

---

# **Comune di Busca**

---

Provincia di Cuneo

**SCHEMA TIPO PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE**

**DI INIZIO MANDATO**

**ANNO 2019**

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

## ***INDICE***

### **Premessa**

### **I riferimenti normativi e contabili**

### **PARTE I – DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente**
- 1.2 Organi politici**
- 1.3 Struttura organizzativa**
  - 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente**
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno**
- 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

### **PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

- 2.1 IMU**
- 2.2 Addizionale IRPEF**
- 2.3 TASI**
- 2.4 TARES/TARI**
- 2.5 Prelievi sui rifiuti**
- 2.6 Servizi a domanda individuale**

### **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1 Gli atti contabili**
- 3.2 Il saldo di cassa**
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza**
- 3.4 Il risultato di amministrazione**
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**
- 3.6 Verifica equilibri**
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**
- 3.8 Gestione dei residui**
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui**
- 3.11 I debiti fuori bilancio**
- 3.12 Spesa di personale**
  - 3.12.1 Andamento della spesa del personale

- 3.12.2 Spesa del personale pro-capite
- 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti
- 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile
- 3.12.5 Limiti assunzionali
- 3.12.6 Capacità assunzionali

**3.13 Fondo risorse decentrate**

**3.14 Pareggio di bilancio**

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

**4.2 Il conto economico**

**4.3 Le partecipate**

**4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359 comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile**

**PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

**5.2 Il conto economico consolidato**

**PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

**6.1 Indebitamento**

- 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente
- 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

**6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

**6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)**

**6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti  
(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)**

**6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

- 6.5.1 Rilevazione flussi

**6.6 I contratti di leasing**

**PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

**7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate**

**ai fini del rispetto del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006**

**7.2 Incidenza reale delle spese per mutui**

**7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili**

**7.4 Piano degli indicatori del rendiconto**

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

**PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO**

**Certificazione**

### **Premessa**

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

L'art. 4-bis del D. Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis, comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni, dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

*" 1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti."*

### **I riferimenti normativi e contabili**

#### **La normativa**

**Visto** l' art. 4 bis del D.Lgs. 149/2011;

**Considerato** l'obbligo di redigere la relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell' Ente nonché l'indebitamento in essere;

**Considerato** che il bilancio di previsione per l'esercizio 2019 è stato approvato il 26/02/2019 con atto del Consiglio Comunale N. 7 esecutivo a termini di legge;

**Considerato** che il rendiconto di gestione per l'esercizio 2018 è stato approvato il 15/05/2019 con atto del Consiglio Comunale N. 15 esecutivo a termini di legge;

**Considerato** che non si è resa necessaria la verifica straordinaria di cassa prevista dall'*Articolo 224 del TUEL* che così recita "Si provvede a verifica straordinaria di cassa a seguito del mutamento della persona del sindaco, del presidente della provincia, del sindaco metropolitano e del presidente della comunità montana. Alle operazioni di verifica intervengono gli amministratori che cessano dalla carica e coloro che la assumono, nonché il segretario, il responsabile del servizio finanziario e l'organo di revisione dell'ente." In quanto è stato riconfermato il sindaco uscente.

#### **I riferimenti contabili**

Visti i seguenti documenti contabili:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;

## **Relazione di Inizio Mandato 2019**

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;
- salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi C.C. N. 22 del 28/07/2016, C.C. N.31 del 27/07/2017 e N. 35 del 31/07/2018;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018)
- inventario generale dell'Ente;
- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2018 (art.6, comma 4 d.l.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2018;

**PARTE I – DATI GENERALI**

**1.1 Popolazione residente**

al 31/12/2018: 10154

al 31/05/2019: 10150

**1.2 Organi politici**

*GIUNTA COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Sindaco</b>	Marco Gallo	27/05/2019
<b>Vicesindaco</b>	Gianmichele Cismondi	06/06/2019
<b>Assessore</b>	Ezio Donadio	06/06/2019
<b>Assessore</b>	Lucia Rosso	06/06/2019
<b>Assessore</b>	Diego Bressi	06/06/2019
<b>Assessore</b>	Beatrice Aimar	06/06/2019
<b>Pro-Sindaco Municipio di Valmala</b>	Andrea Picco	06/06/2019

*CONSIGLIO COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Presidente del Consiglio</b>	Marco Gallo	06/06/2019
<b>Consigliere</b>	Marco Gollè	06/06/2019
<b>Consigliere</b>	Iacopo Giamello	06/06/2019
<b>Consigliere</b>	Gian Franco Ferrero	06/06/2019
<b>Consigliere</b>	Paolo Comba	06/06/2019
<b>Consigliere</b>	Maria Chiara Giusiano	06/06/2019
<b>Consigliere</b>	Elio Campana	06/06/2019
<b>Consigliere</b>	Pessina Eros	06/06/2019
<b>Consigliere</b>	Isaia Daniela	06/06/2019
<b>Consigliere</b>	Jhonatan Bagnaschi	06/06/2019

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>Consigliere</b>	Silvia Gollè	06/06/2019
<b>Consigliere</b>	Luca Pavan	06/06/2019

### 1.3 Struttura organizzativa

**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

Segretario: Dr. Paolo Flesia Caporgno (da confermare)

Numero dirigenti: 0

Numero posizioni organizzative: 5

Numero totale personale dipendente (vedere conto annuale del personale): 27

#### 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili

<b>Nominativo</b>	<b>Descrizione Tipologia Incasso</b>
Lerda Gabriella	Economo Comunale
Maisa Fausto	Agente contabile
Bernardi Maria Chiara	Agente contabile

### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'insediamento della nuova amministrazione proviene, ai sensi dell'articolo 141 o 143 del Tuel, da Elezioni: del 26/05/2019.

### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato precedente, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUOEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012:

Il Bilancio di previsione come sopra riportato è stato approvato alla data di insediamento in data 28/02/2019 con deliberazione C.C. n. 7 del 26/02/2019.

## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Il contesto interno / esterno emerge dalla relazione di performance del Segretario Comunale approvato con atto G.C. N. 83 del 17/04/2019 della quale è trascritto uno stralcio:

Il contesto interno è caratterizzato da una carenza cronica di personale oltre modo aggravata dalle scelte legislative che non consentono incrementi in adeguamento se non in modesta entità.

*“La nuova contabilità di competenza finanziaria potenziata determina un aggravio di lavoro notevolissimo per il servizio finanziario, unitamente anche all’entrata in vigore della fatturazione elettronica e dello splyt payment, ed ora dall’entrata in vigore della implementazione SIOPE.*

*I servizi hanno dovuto e devono affrontare le criticità legate alle norme sulla trasparenza e anticorruzione, che hanno determinato un surplus lavorativo enorme (reperimento dati, caricamento, omogeneizzazione); del resto nell’ambito dei piani in questione, si è dato atto di queste estreme criticità, e delle limitate possibilità operative degli uffici, non potendo garantire, nonostante gli enormi sforzi, l’assolvimento integrale; tali criticità del resto sono state manifestate direttamente al Governo anche da parte di altri soggetti (rappresentanze di Sindaci, dell’industria). Da quanto sopra, traspare però evidente il fatto che senza una semplificazione normativa degli adempimenti burocratici, non è più possibile andare avanti; in questa sede si evidenzia che perdurando la necessità di simili adempimenti, non ne risulta possibile l’attuazione integrale, pur a fronte di impegno lavorativo del personale enorme.*

*Inoltre, sotto il profilo della carenza di personale e valenza altamente sfidante dell’obiettivo strategico di ordinaria gestione dei servizi:*

*- questo ente, con oltre 10.000 abitanti, dovrebbe disporre di 1 dipendente ogni 158 abitanti (D.M. 10.4.2017), e dunque di almeno 63 dipendenti; ebbene, i dipendenti attualmente di ruolo sono 26 (erano 24 nel corso del 2018); diversi sono i rapporti a tempo parziale (di cui addirittura la figura di un responsabile di servizio P.O.); dall’agosto 2016, la convenzione di segreteria è passata da due a quattro Comuni (di cui uno con oltre 3.000 abitanti e con attribuzione di funzioni gestionali al segretario);*

*1. tale situazione costituisce di fatto “forza maggiore”, impeditiva ormai di assicurare la garanzia del disbrigo di pratiche amministrative e adempimenti tecnici nella loro integralità;*

*il Comune opera in costante criticità ed emergenza, con costante rischio di non poter assolvere alle funzioni, anche per servizi a tutela costituzionale;*

*2. un operatore tecnico esterno, cessato nella seconda metà dell’esercizio 2015, non è stato sostituito. Solo dal 2019 si è reso possibile acquisire la disponibilità di un vigile, in sostituzione del vigile dimissionario a giugno 2018, utilizzando graduatoria di altro ente.*

*Ciò ha comportato e comporta serie problematiche organizzative nell’espletamento del servizio da parte della polizia locale, che era operativa con soltanto la figura del comandante, tre operatori, nessun impiegato amministrativo;*

*3. il responsabile del servizio tecnico – patrimonio urbanistica, cessato ad aprile 2016, a tempo pieno, è stato sostituito con personale in convenzione con altro ente, presente presso Busca per 20/36 del tempo-lavoro;*

*4. problematiche legate a idoneità lavorative alle mansioni costringono a un utilizzo per mansioni ridotte di parte del personale tecnico esterno;*

*5. l’età media del personale è progressivamente molto più elevata, e risulta in servizio personale che, con le regole previgenti, sarebbe già collocata a riposo; detto personale è costretto a espletare attività, incombenze, lavorazioni sempre più burocratizzate, informatizzate, complesse e con crescenti responsabilità. .... Omissis*

Ulteriore aspetto di rilievo costituisce la recente Fusione per incorporazione del Comune di Busca con quello di Valmala L.R N. 27 del 21/12/2018 che ha determinato un notevole sforzo per risolvere le connesse problematiche ed una profonda riorganizzazione dei servizi, come già espresso nella sopra citata relazione di performance che si riporta di seguito:

“ *fusione per incorporazione del Comune di Valmala con il Comune di Busca: obiettivo strategico primario dell’anno 2018, ha comportato l’impegno e il coinvolgimento di tutti i servizi, a vario titolo. Vi è stata sinergia anche con il Comune di Saluzzo per affrontare in modo comune varie criticità e problematiche. L’obiettivo è particolarmente descritto nel report relazione del segretario comunale. Ha comportato: redazione di modifiche statutarie di rilievo, redazione del regolamento per il referendum, la consultazione referendaria, l’elaborazione del progetto di fusione, l’approvazione del progetto di fusione, l’analisi di aspetti contabili e specialistici, l’audizione in commissione consiliare regionale, il coinvolgimento di enti vicini, l’interfacciamento con Valmala pre fusione per l’analisi in dettaglio di problematiche varie, passaggi di consegne, novazioni contrattuali e di procedura, passaggio del personale con redazione relativi atti, analisi del patrimonio di Valmala, redazioni cartografiche, analisi del bilancio di Valmala, rapporti con enti esterni compresi incontri presso Agenzia del territorio; obiettivo raggiunto; - si fanno propri i report costituiti dalle relazioni dei vari responsabili dei servizi per ulteriori obiettivi di struttura e strategici;”*

### 1.7 Parametri obiettivi per l’accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell’art. 242 del TUEL

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all’inizio del mandato:

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell’esercizio) maggiore dell’1,20%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell’1%		NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		NO
P8	Indicatore concernente l’effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione “SI” identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell’articolo 242, comma 1, Tuel.

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
--	--	----

**PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

**2.1 IMU**

Indicare le tre principali aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali) alla data di insediamento

<i>Aliquote IMU</i>	2019
Abitazione principale (categorie catastali A1 – A8 – A9)	0,4 per mille
Detrazione abitazione principale	Euro 200,00
Altri immobili	0,76 per mille
Fabbricati rurali e strumentali	Esenti

**2.2 Addizionale IRPEF**

Indicare aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

<i>Aliquote Addizionale IRPEF</i>	2019
Aliquota massima	0,7 %
fascia di esenzione	nessuna
eventuale differenziazione	nessuna

**2.3 TASI**

Indicare le aliquote approvate dall'Ente

<i>Aliquote TASI</i>	2019
Aliquota massima	1,5 per mille
fascia di esenzione	nessuna
eventuale differenziazione	nessuna

**2.4 TARES / TARI**

TARIFFE - UTENZE DOMESTICHE	TARI 2019	
	Tariffa fissa (€/mq)	Tariffa variabile (€/anno)
Nucleo		
1 componente	0,762	47,928
2 componenti	0,896	86,270
3 componenti	1,001	95,855
4 componenti	1,086	124,612
5 componenti	1,172	138,990
6 o più componenti	1,239	162,954

## Relazione di Inizio Mandato 2019

TARIFFE - UTENZE NON DOMESTICHE		TARI 2019		
idAtt	Attività	Tariffa fissa (€/mq)	Tariffa variabile (€/mq)	Tari (€/mq)
1	Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	0,2643200000	0,4990500000	<b>0,763</b>
2	Cinematografi e teatri	0,1696400000	0,3803800000	<b>0,550</b>
3	Autorimesse e magazzini senza alcuna vendita diretta	0,2367000000	0,6390300000	<b>0,876</b>
4	Campeggi, distributori carburanti, impianti sportivi	0,3471600000	0,9509400000	<b>1,298</b>
5	Stabilimenti balneari			
6	Esposizioni, autosaloni	0,2012000000	0,4290600000	<b>0,630</b>
7	Alberghi con ristorante	0,6469800000	1,4986800000	<b>2,146</b>
8	Alberghi senza ristorante	0,4023900000	1,1806800000	<b>1,583</b>
9	Case di cura e riposo	0,3945000000	1,2476300000	<b>1,642</b>
10	Ospedali	0,5089100000	1,3404400000	<b>1,849</b>
11	Uffici, agenzie, studi professionali	0,5996400000	1,3358800000	<b>1,936</b>
12	Banche ed istituti di credito	0,2406500000	0,6846800000	<b>0,925</b>
13	Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	0,5562500000	1,2400200000	<b>1,796</b>
14	Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	0,7101000000	1,3815200000	<b>2,092</b>
15	Negozi particolari quali filatelia, tende e tessuti, tappeti, cappelli e ombrelli, antiquariato	0,3274400000	0,7485800000	<b>1,076</b>
16	Banchi di mercato beni durevoli	0,7022100000	1,3541400000	<b>2,056</b>
17	Attività artigianali tipo botteghe: parrucchiere, barbiere, estetista	0,5089100000	1,3617400000	<b>1,871</b>
18	Attività artigianali tipo botteghe: falegname, idraulico, fabbro, elettricista	0,4063400000	1,0285300000	<b>1,435</b>
19	Carrozzeria, autofficina, elettrauto	0,5562500000	1,3617400000	<b>1,918</b>
20	Attività industriali con capannoni di produzione	0,3629400000	0,4762300000	<b>0,839</b>
21	Attività artigianali di produzione beni specifici	0,4300100000	0,6846800000	<b>1,115</b>
22	Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie, pub	2,1973700000	6,9486900000	<b>9,146</b>
23	Mense, birrerie, amburgherie	2,4616800000	6,0525300000	<b>8,514</b>
24	Bar, caffè, pasticceria	1,5622200000	4,9357500000	<b>6,498</b>
25	Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	0,9428600000	2,5180800000	<b>3,461</b>
26	Plurilicenze alimentari e/o miste	0,8205600000	1,9170900000	<b>2,738</b>
27	Ortofrutta, pescherie, fiori e piante, pizza al taglio	2,8285700000	8,9403300000	<b>11,769</b>
28	Ipermercati di generi misti	0,8481800000	1,9505600000	<b>2,799</b>
29	Banchi di mercato generi alimentari	1,3807500000	4,3667100000	<b>5,747</b>
30	Discoteche, night club	0,5917500000	1,3024000000	<b>1,894</b>

### 2.5 Prelievi sui rifiuti

Indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2019
Tipologia prelievo	TARI metodo normalizzato
Costo del servizio (piano)	1.203.695,30

## Relazione di Inizio Mandato 2019

finanziario)	
Ruolo 2019	1.203.695,30
Tasso di copertura	100%
Abitanti al 31/12/2018	10154
Costo del servizio procapite	118,54

### 2.6 Servizi a domanda individuale

<b>Servizio</b>	<b>Tariffe Euro</b>	<b>Costo del Servizio</b>	<b>Copertura del Servizio</b>
Mensa Scolastica	4,00	96.745,40	52,24%
Impianti Sportivi	12,00 – 8,00	62.953,01	7,28%
Servizio Micronido	550-500	74.467,06	2,89%
Servizio Trasporto alunni	234,00	160.359,48	26,83%

**PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 Gli atti contabili**

Al 31/12/2018 risultano emessi n. 3272 reversali e n. 2721 mandati;

i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;

il ricorso all'anticipazione di tesoreria è stato effettuato nei limiti previsti dall'articolo 222 del T.U.E.L. ed è stato determinato da \_\_\_\_\_;

gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 195 del T.U.E.L. e al 31/12/2018 risultano totalmente / parzialmente reintegrati;

**3.2 Il saldo di cassa**

	<b>In Conto</b>		<b>Totale</b>
	<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2018			2.017.009,25
Riscossioni	757.817,46	6.281.322,36	7.039.139,82
Pagamenti	1.284.307,12	5.434.225,45	6.718.532,57
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>2.337.616,50</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2018			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>2.337.616,50</b>

**3.3 Il risultato della gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo/disavanzo come risulta dai seguenti elementi:

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Riscossioni	(+)	6.281.322,36	(a)
Pagamenti	(-)	5.434.225,45	(b)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>847.096,91</b>	<b>(c=a-b)</b>
Residui attivi	(+)	303.066,59	(d)
Residui passivi	(-)	1.059.366,18	(e)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>90.797,32</b>	<b>(f=a+d-e)</b>
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	108.568,67	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	344.442,51	(h)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-145.076,52</b>	<b>(i=e+g-h)</b>
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	536.553,31	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	<b>(=)</b>	<b>391.476,79</b>	<b>(k=i+j)</b>

### 3.4 Il risultato di amministrazione

Descrizione	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	2.437.642,65	2.017.009,25	2.337.616,50
Totale Residui Attivi finali (+)	718.921,88	1.107.047,68	652.296,81
Totale Residui Passivi finali (-)	1.578.260,04	1.582.336,41	1.339.455,98
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	81.375,53	30.168,11	50.180,92
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	142.079,01	78.400,56	294.261,59
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>1.354.849,95</b>	<b>1.433.151,85</b>	<b>1.306.014,82</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>

Descrizione	2016	2017	2018
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)</b>	<b>1.354.849,95</b>	<b>1.433.151,85</b>	<b>1.306.014,82</b>
<b>Parte accantonata</b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	164.058,95	197.757,05	218.817,79
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	0,00	70.975,95	15.000,00
Altri accantonamenti	6.484,11	37.529,94	53.074,68

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>170.543,06</b>	<b>306.262,94</b>	<b>286.892,47</b>
<b>Parte vincolata</b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00	0,00	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00	0,00	0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00	0,00	0,00
Altri vincoli	48.111,40	9,00	0,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>48.111,40</b>	<b>9,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Parte destinata agli investimenti (D)</b>	0,00	1.167,04	6.529,77
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>1.136.195,49</b>	<b>1.125.712,87</b>	<b>1.012.592,58</b>

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 1.012.592,58 è stato utilizzato secondo le seguenti priorità:

- per finanziamento debiti fuori bilancio;
- al riequilibrio della gestione corrente;
- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenzioso, derivati ecc.);
- al finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	0,00

### Relazione di Inizio Mandato 2019

Spese correnti in sede di assestamento	56.328,77	0,00	53.573,31
Spese di investimento	50.000,00	303.191,40	482.980,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>106.328,770</b>	<b>303.191,40</b>	<b>536.553,31</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 3.6 Verifica equilibri

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)</b>		
		<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.787.859,74	2.437.642,65	2.017.009,25
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	23.671,11	81.375,53	30.168,11
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	4.985.862,83	4.985.318,78	5.180.776,45
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	4.409.362,20	4.420.619,64	4.577.043,57
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	81.375,53	30.168,11	50.180,92
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	240.087,64	281.394,21	262.655,92
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>		0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>		<b>278.708,57</b>	<b>334.512,35</b>	<b>321.064,15</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	56.328,77	0,00	53.573,31
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>				
<b>O=G+H+I-L+M</b>		<b>335.037,34</b>	<b>334.512,35</b>	<b>374.637,46</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	50.000,00	303.191,40	482.980,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	264.012,80	142.079,01	78.400,56
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	875.502,79	826.938,77	597.011,52
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
D) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	987.976,04	1.199.276,48	847.291,16
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	142.079,01	78.400,56	294.261,59
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>		<b>59.460,54</b>	<b>-5.467,86</b>	<b>16.839,33</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>				
<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>		<b>394.497,88</b>	<b>329.044,49</b>	<b>391.476,79</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)		<b>335.037,34</b>	<b>334.512,35</b>	<b>374.637,46</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	56.328,77	0,00	53.573,31
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>		<b>278.708,57</b>	<b>334.512,35</b>	<b>321.064,15</b>

### 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

ENTRATE	2016	2017	2018	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.268.002,45	4.234.455,66	4.354.416,23	<b>2,02</b>
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	247.335,51	229.251,12	307.886,38	<b>24,48</b>
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	470.524,87	521.612,00	518.473,84	<b>10,19</b>
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	648.854,73	826.938,77	597.011,52	<b>- 7,99</b>
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 6</b> Accensione Prestiti	226.648,06	0,00	0,00	<b>- 100,00</b>
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto terzi e partite di giro	666.956,17	758.182,98	806.600,98	<b>20,94</b>
<b>TOTALE</b>	<b>6.528.321,79</b>	<b>6.570.440,53</b>	<b>6.584.388,95</b>	<b>0,86</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>SPESE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 Spese correnti	4.409.362,20	4.420.619,64	4.577.043,57	<b>3,80</b>
Titolo 2 Spese in conto capitale	987.976,04	1.199.276,48	847.291,16	<b>- 14,24</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	240.087,64	281.394,21	262.655,92	<b>9,40</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	666.956,17	758.182,98	806.600,98	<b>20,94</b>
<b>TOTALE</b>	<b>6.304.382,05</b>	<b>6.659.473,31</b>	<b>6.493.591,63</b>	<b>3,00</b>

### 3.8 Gestione dei residui

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	743.429,16	526.399,99	0,00	0,00	743.429,16	217.029,17	212.365,85	<b>429.395,02</b>
Titolo 2 Trasferimenti correnti	9.788,00	9.788,00	0,00	0,00	9.788,00	0,00	4.705,43	<b>4.705,43</b>
Titolo 3 Entrate extratributarie	57.980,13	20.167,11	0,00	0,00	57.980,13	37.813,02	28.207,94	<b>66.020,96</b>
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>811.197,29</b>	<b>556.355,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>811.197,29</b>	<b>254.842,19</b>	<b>245.279,22</b>	<b>500.121,41</b>
Titolo 4 Entrate in conto capitale	284.851,98	199.497,28	0,00	0,00	284.851,98	85.354,70	47.605,20	<b>132.959,90</b>
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 9	10.998,41	1.965,08	0,00	0,00	10.998,41	9.033,33	10.182,17	<b>19.215,50</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Entrate per conto di terzi e partite di giro								
<b>Totale titoli</b> 1+2+3+4+5+6+7+9	<b>1.107.047,68</b>	<b>757.817,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.107.047,68</b>	<b>349.230,22</b>	<b>303.066,59</b>	<b>652.296,81</b>

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Spese correnti	848.700,96	630.769,45	0,00	10.183,75	838.517,21	207.747,76	667.702,54	<b>875.450,30</b>
Titolo 2 Spese in conto capitale	601.201,38	535.817,84	0,00	7.755,74	593.445,64	57.627,80	300.713,43	<b>358.341,23</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	132.434,07	117.719,83	0,00	0,00	132.434,07	14.714,24	90.950,21	<b>105.664,45</b>
<b>Totale titoli</b> 1+2+3+4+5+7	<b>1.582.336,41</b>	<b>1.284.307,12</b>	<b>0,00</b>	<b>17.939,49</b>	<b>1.564.396,92</b>	<b>280.089,80</b>	<b>1.059.366,18</b>	<b>1.339.455,98</b>

### 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31.12.	2015 e Precedenti	2016	2017	2018	Totale residui ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	97.063,41	61.654,53	58.311,23	212.365,85	<b>429.395,02</b>
Titolo 2 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	4.705,43	<b>4.705,43</b>
Titolo 3 Entrate Extratributarie	4.302,44	0,00	33.510,58	28.207,94	<b>66.020,96</b>
<b>TOTALE</b>	<b>101.365,85</b>	<b>61.654,53</b>	<b>91.821,81</b>	<b>245.279,22</b>	<b>500.121,41</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
Titolo 4 Entrate in conto capitale	23.661,30	34.623,18	27.070,22	47.605,20	<b>132.959,90</b>
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Titolo 7 Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>23.661,30</b>	<b>34.623,18</b>	<b>27.070,22</b>	<b>47.605,20</b>	<b>132.959,90</b>
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00	0,00	9.033,33	10.182,17	19.215,50
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>125.027,15</b>	<b>96.277,71</b>	<b>127.925,36</b>	<b>303.066,59</b>	<b>652.296,81</b>

<b>Residui passivi al 31.12.</b>	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 Spese Correnti	48.057,43	64.107,96	95.582,37	667.702,54	<b>875.450,30</b>
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	13.612,40	9.859,46	34.155,94	300.713,43	<b>358.341,23</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>61.669,83</b>	<b>73.967,42</b>	<b>129.738,31</b>	<b>968.415,97</b>	<b>1.233.791,53</b>
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	2.696,45	1.332,95	10.684,84	90.950,21	<b>105.664,45</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>64.366,28</b>	<b>75.300,37</b>	<b>140.423,15</b>	<b>1.059.366,18</b>	<b>1.339.455,98</b>

### 3.10 Rapporto tra competenza e residui

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Residui attivi Titolo I e III	445.007,04	801.409,29	495.415,98
Accertamenti Correnti Titolo I e III	4.738.527,32	4.756.067,66	4.872.890,07
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	9,39	16,85	10,17

### 3.11 I debiti fuori bilancio

L'Ente non ha provveduto nel corso degli ultimi tre esercizi al riconoscimento di debiti fuori bilancio, non ricorrendone la fattispecie.

L'ammontare dei debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati è la seguente:

### 3.12 Spese di personale

#### 3.12.1 Andamento della spesa del personale

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	998.534,19	998.534,19	998.534,19
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	960.089,85	986.282,97	924.903,24
Rispetto del limite	SI'	SI'	SI'
Spese Correnti	4.409.362,20	4.420.619,64	4.577.043,57
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	<b>21,77%</b>	<b>22,31%</b>	<b>20,21%</b>

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

#### 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	10132	10110	10154
Spesa pro-capite	435,19	437,25	450,76

#### 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	10132	10110	10154
Dipendenti	25	26	25

#### 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

#### 3.12.5 Capacità assunzionali

L'Ente ha capacità assunzionali ridotte per le motivazioni riportate in precedenza ed in particolar modo per le normative vigenti basate sulla spesa storica effettuata in passato.



## Relazione di Inizio Mandato 2019

bilancio		
Previsione di trasformazione da tempo parziale a tempo pieno	tutte	15.306,37
Personale in comando in uscita		-20.652,45
Personale in comando in entrata		22.039,41
Personale in convenzione in entrata		-14.933,73
Assunzioni a tempo determinato		0,00
Incarichi ex. Art. 110 comma 1		0,00
Incarichi ex. Art. 110 comma 2		0,00
Incarichi ex art. 90		0,00
Segretario Comunale (oneri riflessi ed irap compresi)		102.797,77
Assunzioni con contratti di somministrazione		10.000,00
Altre tipologie di assunzione di lavoro flessibile		4.300,00
Fondo del trattamento accessorio ( escluse compensi funzioni tecniche)		106.588,28
Retribuzione di posizione e di risultato delle Posizioni Organizzative		72.207,50
Fondo del lavoro straordinario		6.100,00
Altre spese di personale (cantieri lavoro)		15.000,00
Rimborsi convenzione segreteria		-43.996,64
Previdenza complementare vigili		6.000,00
Straordinario elezioni		6.130,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

quota a carico comune		
Oneri previdenziali	32,40%	264.225,69
Irap	8,60%	70.133,95
<b>TOTALE SPESE DI PERSONALE AL NETTO DELLE ESCLUSIONI DA CONFRONTARE CON MEDIA 2011/2013</b>		<b>1.145.905,09</b>
		<b>27</b>

<b>RACCORDO CON IL CONTENIMENTO DELLE SPESE DI PERSONALE</b>	
Voci escluse dal calcolo dell'art. 1 comma 557 L. 296/2006 (vedi prospetto allegato alla deliberazione)	141.690,12
<b>TOTALE SPESE DI PERSONALE AL NETTO DELLE ESCLUSIONI DA CONFRONTARE CON MEDIA 2011/2013</b>	<b>1.004.214,97</b>

### 3.13 Fondo risorse decentrate

L'ente ha provveduto a mantenere i saldi della consistenza del fondo delle risorse decentrate nei limiti imposti per la contrattazione decentrata:

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Fondo risorse decentrate	90.319,00	86.159,00	89.988,00	131.463,32

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 3.14 Pareggio di bilancio

<b>MONITORAGGIO DELLE RISULTANZE DEL SALDO DI FINANZA PUBBLICA AI SENSI DEL                      COMMA 469 DELL'ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 11/12/2016, N. 232                      (LEGGE DI BILANCIO 2017)</b>			
<b>CITTA' METROPOLITANE - PROVINCE - COMUNI</b>			
<b>Sezione 1</b>		<b>(migliaia di euro)</b>	
		<b>Dati gestionali                      COMPETENZA</b> (stanziamenti FPV/accertamenti e impegni) a tutto il periodo (a)	<b>Dati gestionali                      CASSA</b> (riscossioni e pagamenti) a tutto il periodo (b)
A1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	30	
A2) Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	78	
A3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie	(+)	0	
A4) Fondo pluriennale vincolato di entrata che finanzia gli impegni cancellati definitivamente dopo l'approvazione del rendiconto dell'anno precedente	(-)	0	
<b>A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3 - A4)</b>	(+)	<b>108</b>	
<b>AA) Avanzo di Amministrazione per Investimenti</b>	(+)	<b>0</b>	
<b>B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	(+)	<b>4.354</b>	<b>4.668</b>
<b>C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica</b>	(+)	<b>308</b>	<b>313</b>
<b>D) Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	(+)	<b>518</b>	<b>510</b>
<b>E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale</b>	(+)	<b>597</b>	<b>749</b>
<b>F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	(+)	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI <sup>(2)</sup></b>	(+)	<b>0</b>	<b>0</b>
H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	4.594	4.540
H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	(+)	50	
<b>H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2)</b>	(-)	<b>4.644</b>	<b>4.540</b>
I1) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	848	1.082
I2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	294	
<b>I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2)</b>	(-)	<b>1.142</b>	<b>1.082</b>
L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	0	0
L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie	(+)	0	
<b>L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie (L=L1+L2)</b>	(-)	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI <sup>(2)</sup></b>	(-)	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>N) SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI                      (N=A+AA+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M)</b>		<b>99</b>	<b>618</b>
<b>SALDO FINALE DI CASSA ( B+C+D+E+F-H-I-L) <sup>(3)</sup></b>			
<b>O) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 <sup>(4)</sup></b>		<b>0</b>	
<b>P) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 RIDETERMINATO a                      seguito del recupero degli spazi finanziari acquisiti nell'anno 2018 e NON utilizzati e                      Risorse nette da programmare entro il 20 gennaio 2019 (Vedi dettaglio                      rideterminazione nella Sezione 2)</b>		<b>0</b>	
<b>Q) DIFFERENZA TRA IL SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE                      FINALI E OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA                      RIDETERMINATO (Q = N-P) <sup>(5)</sup></b>		<b>99</b>	

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	18.993.538,06
Immobilizzazioni immateriali	201.794,10	Fondi per rischi ed oneri	53.074,68
Immobilizzazioni materiali	20.189.469,94	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	1.714.980,90		
Rimanenze	0,00		
Crediti	442.335,02	Debiti	2.824.018,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	2.337.616,50		
Ratei e risconti attivi	19.133,12	Ratei e risconti passivi	3.034.698,84
<b>Totale Attivo</b>	<b>24.905.329,58</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>24.905.329,58</b>
		Totale Conti d'Ordine	305.261,59

**4.2 Il conto economico**

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Conto Economico</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	5.216.382,18
B) Costi della gestione	4.689.618,95
C) Proventi e oneri finanziari	-68.027,37
<i>Proventi finanziari</i>	7.947,61
<i>Oneri Finanziari</i>	75.974,98
D) Rettifica di valori attività finanziarie	494.232,81
E) Proventi ed oneri straordinari	-119.044,23
<i>Proventi straordinari</i>	712.017,24
<i>Oneri straordinari</i>	831.061,47

## Relazione di Inizio Mandato 2019

D) Imposte	74.475,80
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>759.448,64</b>

### 4.3 Le partecipate

Le principali società partecipate sono le seguenti:

Forma giuridica e tipologia società	Campo attività'	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione	Patrimonio netto	Risultato esercizio
<b>ACDA SPA</b>					
Dati riferiti a 31/12/2018	2	29.536.245	2,74	43.500.812	3.009.334
<b>ACSR SPA</b>					
Dati riferiti a 31/12/2018	2	6.519.727	4,70	3.952.667	11.075
<b>AFP SCARL</b>					
Dati riferiti a 31/08/2018	4	3.856.760	10 (si specifica che a partire dal 13/12/2018 la percentuale è del 11,11%)	1.006.690	18.695
<b>ATL SCARL</b>					
Dati riferiti a 31/12/2018	6	1.335.620	0,53	1.091.752	1.103
<b>GAL SCARL</b>					
Dati riferiti a 31/12/2017	6	130.800	0,005	39.574	43
<b>CONSORZIO SOCIO ASS.LE CUNEESE</b>					
Dati riferiti a 31/12/2018	6			3.525.679	-483.417
<b>CONSORZIO ECOLOGICO CUNEESE</b>					
Dati riferiti a 31/12/2018	6	15.778.313	6,1	701.752	4.551
<b>Si segnalano inoltre le seguenti associazioni /enti:</b>					
<b>FONDAZIONE ARTEA</b>					
<b>ISTITUTO STORICO RESISTENZA CUNEO</b>					
<b>BIM VALLE VARAITA</b>					
<b>BIM VALLE MAIRA</b>					

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile

PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE							
BILANCIO ANNO 2018							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.							
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;							
L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.							
(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.							
(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.							
(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi-azienda.							
(5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi -azienda.							
(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.							

Il Comune di Busca non possiede società controllate.

**PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

Nello stato patrimoniale consolidato sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	19.244.017,70
Immobilizzazioni immateriali	504.164,08	<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>	<i>0,00</i>
Immobilizzazioni materiali	21.878.314,53	Fondi per rischi ed oneri	270.753,68
Immobilizzazioni finanziarie	934.807,29	Trattamento di fine rapporto	60.806,29
Rimanenze	15.307,98		
Crediti	2.774.642,01	Debiti	5.618.635,41
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	2.757.000,32		
Ratei e risconti attivi	42.822,43	Ratei e risconti passivi	3.712.845,56
<b>Totale Attivo</b>	<b>28.907.058,64</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>28.907.058,64</b>
		Totale Conti d'Ordine	395.978,46

**5.2 Il conto economico consolidato**

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Conto Economico Consolidato</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	9.457.982,13
B) Costi della gestione	9.183.540,81
C) Proventi e oneri finanziari	-105.257,14
<i>Proventi finanziari</i>	<i>130,33</i>
<i>Oneri Finanziari</i>	<i>105.387,47</i>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

D) Rettifica di valori attività finanziarie	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	950.584,65
<i>Proventi straordinari</i>	<i>2.249.336,85</i>
<i>Oneri straordinari</i>	<i>1.298.752,20</i>
I) Imposte	158.733,18
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>961.035,65</b>
<i>Risultato dell'Esercizio di Pertinenza di Terzi</i>	<i>0,00</i>

### **PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

#### **6.1 Indebitamento**

##### 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Residuo debito finale	2.028.259,31	1.746.854,35	1.484.209,18
Popolazione residente	10132	10110	10154
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	200,18	172,78	146,17

##### 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Interessi passivi	102.122,12	89.146,55	75.974,98
Entrate correnti	4.985.862,83	4.985.318,78	5.180.776,45
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	2,05 %	1,79 %	1,47 %

#### **6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

<b>Anno</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<i>Residuo debito (+)</i>	2.268.346,95	2.028.259,31	1.746.865,10
<i>Nuovi prestiti (+)</i>			
<i>Prestiti rimborsati (-)</i>	240.087,64	281.394,21	262.655,92
<i>Estinzioni anticipate (-)</i>			
<i>Altre variazioni +/- (da specificare)</i>			
<b>Totale fine anno</b>	<b>2.028.259,31</b>	<b>1.746.865,10</b>	<b>1.484.209,18</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

Anno	2016	2017	2018
<i>Oneri finanziari</i>	102.122,12	89.146,55	75.974,98
<i>Quota capitale</i>	240.087,64	281.394,21	262.655,92
<b>Totale fine anno</b>	<b>342.209,76</b>	<b>370.540,76</b>	<b>338.630,90</b>

### 6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)

IMPORTO MASSIMO CONCEDIBILE: € 1.246.329,69

IMPORTO CONCESSO: € 0,00

### 6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti (art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)

IMPORTO CONCESSO: € 0,00

RIMBORSO IN ANNI: 0

### 6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere

L'Ente non ha stipulato strumenti di finanza derivata.

### 6.6 I contratti di leasing

L'ente non ha in corso contratti di locazione finanziaria.

## ***PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO***

### 7.2 Incidenza reale delle spese per mutui

QUOTA CAPITALE	283.808,31
QUOTA INTERESSI	70.640,60
TOTALE	354.448,91
ENTRATE CORRENTI	5.180.776,45
PERCENTUALE DI INCIDENZA	6,84%

### 7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili

OGGETTO	SPESE ANNO 2018
TELEFONIA	5.123,36
ENERGIA	212.277,27
ACQUA	3.448,27
RISCALDAMENTO	88.796,88
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	1.048.578,69
ASSICURAZIONI	49.064,92

## Relazione di Inizio Mandato 2019

SPESE PERSONALE (con oneri riflessi)	1.031.993,38
MUTUI	338.630,90
<b>TOTALE</b>	<b>2.777.913,67</b>
ENTRATE CORRENTI	5.180.776,45
PERCENTUALE DI INCIDENZA	<b>53,61%</b>

### 7.4 Piano degli indicatori del rendiconto

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	28,21
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>	
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	103,11
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	96,92
02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	85,21
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	80,10
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	88,58
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	89,20
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	73,99
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	74,51
<b>3</b>	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>	
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>	
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	25,00
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	14,12
04.03	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	7,09
04.04	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	110,57
<b>5</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>	
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	32,15
<b>6</b>	<b>Interessi passivi</b>	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	1,47
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>	
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	15,23
07.02	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	81,35
07.03	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	0,00
07.04	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	81,35
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	0,00
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,00
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>	

## Relazione di Inizio Mandato 2019

08.01	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	76,27
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	83,92
08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	49,04
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	35,80
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,00
<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>	
09.01	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	67,88
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	82,81
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	75,57
09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	21,79
09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	-5,87
<b>10</b>	<b>Debiti finanziari</b>	
10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,00
10.03	Sostenibilità debiti finanziari	6,54
10.04	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	0,00
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione</b>	
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	99,50
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	0,50
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	0,00
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	0,00
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>	
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.04	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>	
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,00
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	
14.01	Utilizzo del FPV	100,00
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	15,57
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	17,62

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

<b>Titolo 1 – Spese Correnti</b>	<b>4.577.043,57</b>	
101 - Redditi da lavoro dipendente	1.038.425,22	22,69 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	83.173,14	1,82 %
103 - Acquisto di beni e servizi	1.452.916,72	31,74 %
104 - Trasferimenti correnti	1.851.456,93	40,45 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	75.974,98	1,66 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00 %
110 - Altre spese correnti	75.096,58	1,64 %

<b>Titolo 2 – Spese in Conto Capitale</b>	<b>847.291,16</b>	
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	826.070,47	97,50 %
203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00 %
205 - Altre spese in conto capitale	21.220,69	2,50 %

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

<b>ENTRATE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Accertamenti</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.520.069,72	2.988.256,33
Titolo 2 Trasferimenti correnti	815.527,00	68.513,95
Titolo 3 Entrate extratributarie	631.032,00	400.828,70
Titolo 4 Entrate in conto capitale	1.999.020,00	1.227.944,71
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.800.000,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	1.800.000,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.662.000,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.620.000,00	806.343,13
<b>TOTALE</b>	<b>14.847.648,72</b>	<b>5.491.886,82</b>

<b>SPESE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Impegni</b>
Titolo 1 Spese correnti	5.660.309,64	4.116.141,60
Titolo 2 Spese in conto capitale	4.103.281,59	1.221.485,34
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	1.800.000,00	0,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	346.500,00	283.808,31
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.662.000,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	1.620.000,00	806.343,13
<b>TOTALE</b>	<b>15.192.091,23</b>	<b>6.427.778,38</b>

<b>Prospetto di cassa</b>			
Fondo di Cassa al 01/01	(+)	2.337.616,50	(a)
Riscossioni	(+)	3.866.861,27	(b)
Pagamenti	(-)	3.653.266,62	(c)
<b>Fondo di Cassa Attuale</b>	<b>(=)</b>	<b>2.551.211,15</b>	<b>(d=a+b-c)</b>
<i>di cui Cassa Vincolata</i>		<i>0,00</i>	

***PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO***

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Busca

- La situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri; si procederà come da linee programmatiche di mandato 2019-2024 presentato ed approvato con deliberazione del C.C. N. 21 del 6/06/2019 compatibilmente con l'acquisizione delle risorse economiche e finanziarie necessarie.

Data 10/07/2019

Il Responsabile dei Servizi Finanziari  
Dr. Ivano Rotolone