

## *Indirizzi e obiettivi degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica*

Il Comune di Somma Lombardo ha le seguenti partecipazioni in enti o organismi strumentali:

### CONSORZI E AZIENDE SPECIALI CONSORTILI

<i>Nome</i>	<i>Attività</i>	<i>%</i>
<b>Azienda Speciale Consortile CFP Ticino Malpensa</b>	<b>Formazione professionale e servizi al lavoro</b>	<b>38,56</b>
<b>Consorzio Energia Veneto (CEV)</b>	<b>Gestione Energia</b>	<b>0,09</b>

### ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO

<i>Nome</i>	<i>Attività</i>	<i>%</i>
<b>Parco Lombardo della valle del Ticino</b>	<b>Gestione del Parco Lombardo della valle del Ticino istituito con legge regionale n. 2/1974</b>	<b>2,62</b>

### FONDAZIONI

<i>Nome</i>	<i>Attività</i>	<i>%</i>
<b>VOLANDIA</b>	<b>MUSEO DEL VOLO</b>	<b>0,10</b>

### SOCIETA' DI CAPITALI

<i>Nome</i>	<i>Attività</i>	<i>%</i>
<b>A.C.C.A.M. S.p.A.</b>	<b>Gestione termovalorizzatore di Borsano</b>	<b>4,01</b>
<b>SEA S.p.A.</b>	<b>Gestione aeroporti Milano</b>	<b>0,02</b>
<b>SPES s.r.l.</b>	<b>Gestione farmacie, cimiteri, impianti sportivi</b>	<b>100,00</b>
<b>ALFA s.r.l.</b>	<b>Gestione servizio idrico integrato</b>	<b>1,57</b>

## Documento Unico di Programmazione 2021/2023

### CONVENZIONI

<i>Nome</i>	<i>Attività</i>	<i>%</i>
<b>Convenzione di segreteria Somma Lombardo – Arsago Seprio</b>	<b>Servizio di segreteria</b>	<b>73,00</b>
<b>Convenzione per la gestione associata dello Sportello Unico Attività Produttive – Somma Lombardo – Angera – Golasecca – Ispra – Mercallo – Sesto Calende – Varano Borghi – Vergiate</b>	<b>Sportello Unico Attività Produttive</b>	<b>Partecipazione in base a numero abitanti e numero imprese</b>
<b>Convenzione tra i Comuni dell’Ambito Distrettuale di Somma Lombardo per la gestione associata del Piano di Zona – 01/01/2020– 31/12/2022</b>	<b>Gestione associata del Piano di Zona</b>	<b>25,00</b>
<b>Convenzione per la gestione in forma associata del servizio di Polizia Locale tra i Comuni di Arsago Seprio, Casorate Sempione e Somma lombardo 11/01/2016-11/01/2021</b>	<b>Gestione associata del servizio di Polizia Locale</b>	<b>72,22</b>

### AZIENDA SPECIALE CONSORTILE CFP TICINO-MALPENSA

Il consorzio è stato costituito in data 09/06/2000 tra i comuni di Vergiate, Somma Lombardo, Arsago Seprio e Golasecca.

Il Centro offre percorsi di Formazione Professionale, Continua, Permanente e servizi di analisi e gestione del fabbisogno formativo per Aziende e Pubblica Amministrazione. Il C.F.P. Ticino - Malpensa è accreditato dalla Regione Lombardia per erogare percorsi di Formazione, Istruzione e per i Servizi al Lavoro; opera inoltre con sistema qualità certificato Uni En Iso 9001.

Le principali attività del centro riguardano:

- servizio inserimento disabili;
- formazione per adolescenti;
- apprendistato;
- corsi autofinanziati e/ autofinanziati quali Operatore Socio Sanitario, corsi informatica, corso per Necroforo;
- corsi per dipendenti comunali e voucher cittadini;
- servizi al lavoro.

Dal 01.01.2020 il consorzio si è trasformato in Azienda Speciale Consortile CFP Ticino Malpensa (delibera di CC n° 72 del 09/12/2019).

Nel corso dell’anno formativo 2020/2021 il CFP intende lavorare per perseguire i seguenti obiettivi:

- 1) Ampliare l’attività dell’Azienda sul territorio con un’azione di marketing, potenziamento sui social e predisposizione di modalità pubblicitarie incisive e la predisposizione di un’offerta

## **Documento Unico di Programmazione 2021/2023**

- formativa con proposte di corsi di formazione permanente e/continua, con particolare attenzione ai corsi abilitanti e normati per i quali la RL definisce degli standard e degli obblighi ben definiti;
- 2) Mantenere la soddisfazione del cliente allievo/famiglia e cliente azienda, con risultati positivi mediamente superiori al 80%;
  - 3) Mantenere la soddisfazione del cliente individuale che ha utilizzato le consulenze dei servizi al lavoro e servizio inserimento disabili, con risultati positivi superiori al 60%;
  - 4) Mantenere la certificazione di qualità superando gli AUDIT annuali realizzati dalla Società certificatrice;
  - 5) Rimanere sempre aggiornati sulle normative in merito a Privacy, Sicurezza, L. 231/01 anticorruzione e trasparenza, avvisi e bandi regionali e/o provinciali;
  - 6) Incrementare l'attività formativa in una logica di contenimento dei costi e offrire un servizio qualificato alle amministrazioni e ai cittadini;
  - 7) Proseguire nella stabilizzazione del personale adibito a specifiche mansioni seguendo le indicazioni delle normative vigenti, in particolare dell'accreditamento regionale;
  - 8) Mantenere un livello costante di aggiornamento dei SVV, degli strumenti e delle attrezzature;
  - 9) Monitorare l'idoneità della sede in base ai requisiti per l'accreditamento, e alle esigenze organizzative del centro, con il coinvolgimento del Comune di Somma Lombardo in qualità di ente proprietario dello stabile;
  - 10) Ampliare le convenzioni con enti pubblici e privati per l'erogazione dei propri servizi e ampliare l'offerta legata ai servizi al lavoro e inserimento lavorativo disabili (SIL) prevedendo partecipazioni e progettazioni con gli Enti del territorio;
  - 11) Implementare la didattica a distanza sia per corsi del CFP sia per la formazione adulti e formazione dipendenti comunali;
  - 12) Implementare le modalità orientative e di presentazione dei percorsi del CFP (orientamento e open day) con modalità online;
  - 13) Riorganizzare il laboratorio informatico per rispondere alle esigenze della nuova didattica rinnovando la strumentazione e le attrezzature informatiche (hardware e software);
  - 14) Potenziare la strumentazione in dotazione al laboratorio di officina meccanica per proseguire nell'apertura dell'officina meccanica;

### **CONSORZIO ENERGIA VENETO (CEV)**

Il consorzio si propone di coordinare l'attività dei consorziati e di migliorare la capacità produttiva e l'efficienza fungendo da organizzatore comune per l'attività di acquisto, approvvigionamento, distribuzione, erogazione, vendita e ripartizione tra i consorziati stessi di ogni fonte di energia, nonché la prestazione di servizi funzionali all'ottimizzazione dell'utilizzo delle fonti energetiche.

Soci nella provincia di Varese: comuni di Barasso, Brezzo di Bedero, Cadrezzate, Caronno Pertusella, Casalzuigno, Castelseprio, Castronno, Cittiglio, Clivio, Cocquio Trevisago, Gemonio, Inarzo, Leggiuno, Lonate Ceppino. Luino, Luvinata, Somma Lombardo, Tronzano lago Maggiore, Uboldo, Vedano Olona, Viggiù

### **PARCO LOMBARDO DELLA VALLE DEL TICINO**

Il Consorzio è stato costituito in attuazione della Legge Regionale 9/1/1974, n. 2, che ha sancito la nascita del primo Parco Regionale istituito in Italia. Ai sensi della stessa legge, fanno parte del Consorzio 47 Comuni e 3 province (Varese, Milano e Pavia). Gli obiettivi sono elencati all'art. 4

## Documento Unico di Programmazione 2021/2023

dello statuto ed in particolare si riferiscono alla realizzazione, conservazione, tutela e promozione e sviluppo di interventi relativi al territorio del Parco.

Nel dettaglio:

- realizza e conserva il parco;
- tutela, conserva e recupera in via prioritaria l'ecosistema fluviale e le forme di vita in esso contenute, considerate come unità inscindibili costituite da acqua, aria, suolo, vegetazione e fauna;
- predispone lo strumento di pianificazione e del territorio, sentiti gli enti consorziati;
- tutela, conserva e recupera l'ambiente storico, archeologico e paesaggistico, la cultura e le tradizioni locali;
- promuove e garantisce prioritariamente lo sviluppo delle attività agricole e silvicole e delle altre attività tradizionali atte a favorire la crescita socio-economica delle comunità residenti, in forme compatibili con l'ambiente naturale;
- promuove e garantisce l'uso sociale del territorio e delle strutture del Parco secondo i criteri del piano territoriale di coordinamento e attraverso l'impiego degli strumenti previsti dal piano stesso;
- promuove e sostiene forme di ricerca scientifica e di educazione ambientale delle popolazioni locali tese a far conoscere il territorio del parco e a favorirne la tutela.

Ne fanno parte le Province di Varese, Milano e Pavia ed i comuni di Abbiategrasso, Arsago Seprio, Bereguardo, Bernate Ticino, Besate, Besnate, Boffalora sopra Ticino, Borgo San Siro, Carbonara al Ticino, Cardano al Campo, Casorate Sempione, Cassinetta di Lugagnano, Cassolnovo, Castano Primo, Cuggiono, Ferno, Gallarate, Gambolò, Garlasco, Golasecca, Groppello Cairoli, Linarolo, Lonate Pozzolo, Magenta, Mezzanino, Morimondo, Motta Visconti, Nosate, Ozzero, Pavia, Robecchetto con Induno, Robecchetto sul Naviglio, Samarate, San Martino Siccomario, Sesto Calende, Somma Lombardo, Torre d'Isola, Travacò Siccomario, Turbigo, Valle Salimbene, Vanzaghello, Vergiate, Vigevano, Villanova d'Ardenghi, Vizzola Ticino, Zerbolò.

### **VOLANDIA**

La Fondazione è nata il 22.11.2005, allo scopo di realizzare un polo museale dedicato al mondo dell'aeronautica e alla sua storia con le seguenti finalità:

- tutela, promozione e valorizzazione di cose di interesse artistico e storico con particolare attenzione a velivoli, attrezzature, documentazioni e quant'altro appartenga al mondo dell'aeronautica;
- promozione di un modello di sviluppo economico locale con particolare riferimento alla storia, alla cultura e alla tradizione industriale della provincia di Varese;
- promozione dello sviluppo e ampliamento della rete di attori locali, operanti a diversi livelli e in diversi settori del campo aeronautico, e della rete di attori internazionali, in una cornice di potenziamento delle capacità produttive e dei metodi di lavoro;
- promozione e realizzazione di attività culturali e museali, organizzazione di mostre permanenti e/o temporanee, istituzioni di archivi e biblioteche, laboratori di restauro con specifico e non esclusivo riguardo alla storia dell'aeronautica locale.

In data 08.11.2019 è stato approvato un protocollo d'intesa per la promozione di un Accordo di Programma della durata di 10 anni (2020/2030) che prevede:

- la condivisione delle finalità che Volandia persegue;
- sostenere, con mezzi ed azioni da definirsi di volta in volta, lo sviluppo di Volandia Parco e Museo del Volo;
- promuovere la sottoscrizione di un Accordo di Programma con Regione Lombardia, o altro idoneo strumento di pianificazione, avente ad oggetto il piano decennale di sviluppo del polo museale denominato Volandia Parco e Museo del Volo.

## Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Sono soci fondatori:

La Provincia di Varese, il Comune di Ferno, il Comune di Vizzola Ticino, il Comune di Somma Lombardo, il Comune di Lonate Pozzolo, il Comune di Samarate, il Comune di Cardano al Campo, il Comune di Varese, Finmeccanica S.p.a., SEA Aeroporti di Milano S.p.a. e AIR Vergiate.

### A.C.C.A.M. SPA

L'attività principale di ACCAM oggi è la termovalorizzazione dei rifiuti con la produzione di energia elettrica. Tale attività viene svolta perseguendo l'obiettivo del rispetto dell'ambiente insieme agli Enti che hanno rilasciato l'autorizzazione alla prosecuzione dell'attività, l'AIA (Autorizzazione Integrata Ambientale).

In sede di revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui alla deliberazione di Consiglio Comunale n° 50 del 28.09.2017, si era previsto di mantenere la partecipazione in ACCAM SPA sino al momento dello spegnimento dell'inceneritore (31.21.2021) così come deliberato dall'assemblea dei soci in data 27 ottobre 2016.

Nel corso dell'anno 2018 la situazione si è modificata.

In data 29.06.2018 la società informava i comuni interessati circa il mancato raggiungimento della quota dell'80% del fatturato per attività svolte in favore dei soci.

Il Comune di Somma Lombardo, con delibera di Consiglio Comunale n° 47 del 27.09.2018 prendeva atto che non sussistevano al momento le condizioni per l'affidamento in house ad ACCAM e individuava quale forma di gestione dello smaltimento rifiuti secco e ingombranti l'affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica, potendo temporaneamente avvalersi di condizioni di maggior favore presso altro impianto individuato sulla base della convenzione Intercomunale per la Gestione dei Rifiuti già in essere.

In data 21.11.2018 l'assemblea dei soci di ACCAM SPA ha approvato il Piano Industriale che prevede la continuazione delle attività della Società ACCAM fino al 2027.

In data 29.08.2019 la società conferma in via definitiva il mancato rispetto del limite quantitativo prescritto dal co. 3 dell'art. 16 TUSPP relativamente al non raggiungimento dell'80% del fatturato della Società ACCAM nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dai soci enti pubblici.

In sede di approvazione del piano ordinario sulle partecipazioni societarie (delibera di CC n° del ) è stato previsto in mantenimento della partecipazione in ACCAM fino al 2027 con monitoraggio delle scelte gestionali e dell'andamento dei prezzi di mercato.

In data 29.08.2019 la società ha confermato in via definitiva il mancato rispetto del limite quantitativo previsto dal comma 3 dell'art. 16 TUSPP relativamente al non raggiungimento dell'80% del fatturato della società nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dai soci enti pubblici.

Nel corso della seduta del 14.11.2019, sono state dettagliatamente illustrate le due ipotesi di scenario futuro:

- prosecuzione della Gestione secondo il modello In-house providing (con aumento dei costi per il conferimento, non in linea con le condizioni di mercato attuale);
- abbandono dell'In-House providing e la scelta di un nuovo eventuale modello gestionale.

L'assemblea ha acconsentito affinché la società:

- sani l'irregolarità riscontrata relativamente al mancato rispetto quantitativo dell'in-house providing, rinunciando agli affidamenti diretti con gli Enti Soci attualmente in essere;
- dando mandato all'organo amministrativo di proseguire l'operatività senza il vincolo del rispetto del rapporto 80/20 tra gli affidamenti degli enti soci e gli affidamenti ai soggetti non soci;

L'assemblea prende inoltre atto che:

## Documento Unico di Programmazione 2021/2023

- a seguito della cessazione degli affidamenti diretti, perdono efficacia le clausole statutarie e i patti parasociali finalizzati a realizzare i requisiti del controllo analogo;
- la società sia, in tale configurazione, comunque una società a Controllo Pubblico Congiunto.

L'assemblea esorta l'Organo di Amministrazione della società a procedere, in un arco temporale non superiore a sei mesi, ad uno studio di fattibilità relativamente ad una possibile configurazione del modello gestionale e societario ai fini di una valorizzazione della stessa, nell'interesse di tutti gli Stakeholders coinvolti, compresi i Soci.

In data 14 gennaio 2020 l'impianto gestito dalla società ha subito un incendio che ha comportato il danneggiamento delle turbine e l'interruzione del servizio fino al ripristino delle stesse.

Nella seduta del 09 aprile si propone l'aggiornamento del Piano Economico finanziario 2020/2027 nel quale:

- si conferma che nella revisione del Pef si tiene conto della disponibilità dell'area fino al 2027;
- si tiene conto che la società non è più da considerarsi in "in-house providing";

Nella seduta del 30 luglio 2020 viene preso atto della situazione economico/finanziaria della società e viene rinviata l'approvazione del bilancio 2019. Viene altresì dato mandato al CDA di proseguire le necessarie interlocuzioni con le Società pubbliche del territorio interessate a partecipare al progetto, al fine di valutare la sussistenza delle condizioni per procedere con la redazione del bilancio in continuità e/o dell'eventuale piano di risanamento.

In data 28 settembre 2020 la società AGMA spa di Legnano, ha presentato manifestazione di interesse per una possibile fusione con la società ACCAM (illustrata nell'assemblea del 14 ottobre 2020):

Tale fusione permetterebbe:

- il ritorno della gestione in house;
- la semplificazione e aziendalizzazione della struttura della governance. In questo quadro viene proposta la partecipazione diretta, come soci di riferimento nella Newco, di Ala, Agesp;
- l'attuazione di un nuovo Piano Industriale di rilancio aziendale avente una durata fino al 2032, adeguata alle esigenze finanziari, economico e patrimoniali;

Nella seduta del 14 ottobre viene dato mandato al Presidente di convocare l'Assemblea entro il 10 dicembre per la ratifica definitiva dell'operazione, previa intesa con i soggetti coinvolti nella stessa, e nel caso di mancata ratifica si prenderanno le decisioni conseguenti.

Tenuto conto di quanto sopra esposto alla data dell'elaborazione della presente relazione non risulta ancora approvato il bilancio consuntivo 2019.

Allo stato attuale le condizioni di conferimento a terzi, derivanti da gara d'appalto per servizi di gestione svoltasi nel corso del 2015 per un bacino servito di 126.000 abitanti per una durata di 5 anni, con prezzi degli smaltimenti fissi (salvo adeguamento ISTAT) sono economicamente più convenienti di quelli attualmente proposti dalla Società; tuttavia si tratta di una condizione temporanea in quanto l'appalto scadrà in data 28/02/2023.

I prezzi di mercato dell'anno 2020 sono attualmente in linea se non superiori a quelli praticati ai soci ACCAM ed al momento attuale la dotazione degli impianti in Italia a breve periodo non sembra destinata a essere incrementata, in modo da garantire un aumento dell'offerta e quindi una riduzione dei costi di smaltimento

Pertanto, per il Comune di Somma Lombardo, disporre di una possibilità di conferimento a prezzi più convenienti rispetto a quelli praticati da ACCAM è una situazione totalmente temporanea, con arco temporale ridotto rispetto alla durata della società e deriva dalle particolari condizioni del bando di gara a suo tempo espletato che non trovano riscontro negli attuali prezzi di mercato.

Si ritiene pertanto strategico mantenere la partecipazione, sino all'anno 2027, di una società che smaltisce i rifiuti indifferenziati e ingombranti, al fine di garantire alla Città di Somma Lombardo la possibilità futura di conferire i rifiuti, una volta terminato l'appalto in essere e previa idonea scelta del Consiglio Comunale, a condizioni potenzialmente più favorevoli rispetto al mercato, anche in

## Documento Unico di Programmazione 2021/2023

vista di una possibile configurazione del modello gestionale e societario ai fini di una valorizzazione della stessa, nell'interesse di tutti gli Stakeholders coinvolti, compresi i Soci.

Considerato che alla data di redazione del presente piano non risulta ancora approvato il bilancio 2019 e non risulta convocata l'assemblea per la definizione del nuovo assetto societario si precisa che in sede di revisione annuale delle partecipazioni, si potrà rivalutare la scelta del mantenimento, tenuto conto anche dell'evoluzione dell'assetto societario di ACCAM SPA, nonché delle scelte operative adottate.

I comuni attualmente soci: Comuni di Arsago Seprio, Buscate, Busto Arsizio, Canegrate, Cardano al Campo, Castano Primo, Castellanza, Ferno, Gallarate, Golasecca, Legnano, Magnago, Marnate, Nerviano, Olgiate Olona, Parabiago, Pogliano Milanese, Rescaldina, Samarate, S. Giorgio su Legnano, San Vittore Olona, Somma Lombardo, Vanzaghella, Vizzola Ticino, Fagnano Olona, Gorla Maggiore.

### SEA SPA

La società ha per oggetto sociale la progettazione, la costruzione e l'esercizio di aeroporti, tra i quali lo scalo di Malpensa, di cui parte del sedime insiste sul territorio del comune di Somma Lombardo.

### SOMMA PATRIMONIO E SERVIZI SRL

La società, costituita il 17 dicembre 1997 ha per oggetto la gestione di servizi pubblici e del patrimonio del Comune di Somma Lombardo. La società è interamente a partecipazione pubblica e posseduta al 100% dal comune. Organo di gestione della società è attualmente un amministratore unico. La società ha in carico:

- la gestione delle farmacie comunali
- la gestione del servizio cimiteriale
- la gestione di impianti sportivi di proprietà comunale, ad eccezione dell'impianto natatorio che è gestito direttamente per il raggiungimento di finalità dilettantistiche da parte della società controllata Spes Sport società sportiva dilettantistica a.r.l.;
- la gestione delle casette dell'acqua
- la gestione del patrimonio immobiliare connesso prevalentemente ai sopra citati servizi.

La società risulta inoltre proprietaria dei seguenti immobili, ceduti dal comune:

- Ex Fattorie Visconti
- Lascito Aielli
- Immobili in via Medaglie d'oro

Gli obiettivi strategici per l'anno 2021 sono i seguenti:

#### **Ambito funzionale Farmacie**

*Obiettivo strategico:*

i. Riattivazione piena del punto farmacia sito nel terminal 2 dell'Aeroporto di Malpensa; ovviamente tale obiettivo è condizionato dalla normativa e dalla situazione fattuale relativa all'emergenza sanitaria in corso;

ii. Proseguire le attività strutturali, promozionale e di divulgazione/prevenzione, atte a stimolare la crescita del fatturato per ritornare entro il 2022 ai livelli di fatturato del 2019;

## Documento Unico di Programmazione 2021/2023

iii. Valorizzazione del rapporto costi/ricavi perseguendo una sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare attenzione all'andamento del costo del personale;

iv. Continuazione delle attività volte al contenimento dei costi di esercizio aziendale pur nella ricerca del miglior equilibrio dei fattori produttivi in aderenza alle finalità di economicità dell'attività sociale e del particolare e sensibile servizio offerto al pubblico

**obiettivo minimale = mantenimento del rapporto “Costo del lavoro farmacie” / “Ricavi farmacie” ad un livello compreso fra il 25% e il 20%;**

mantenimento dell'economicità del settore Farmacie a supporto dell'attività generale della società;

**obiettivo minimale = mantenimento del rapporto “Risultato economico farmacie ante imposte” / “Ricavi farmacie” ad un livello minimo del 3,5%.**

Le indicazioni dei parametri obiettivo devono tener conto della circostanza che il settore ha evidenziato nel corso degli ultimi esercizi una crescita pressoché costante che dimostra, ovviamente, la correttezza e bontà delle scelte attuate nel passato, ma pone l'organo amministrativo di fronte alla considerazione che una valutazione basata sul principio di prudenza non possa prevedere una crescita illimitata nel tempo. Infatti già nel corso del 2019 è stata rilevata una stagnazione, accompagnata anche da una leggera diminuzione di fatturato, imputabile oltre che a una contrazione generalizzata del consumo dei farmaci riconducibile essenzialmente alla situazione macroeconomico generale, anche dalla riduzione di quanto rimborsato da ATS dell'Insubria per alcune tipologie di dispositivi medici, e non ultimo per impatto, al sensibile aumento delle prescrizioni mediche per farmaci generici rispetto alla specialità.

### Obiettivo strategico triennale:

	2021	2022	2023
Incremento di fatturato (rispetto ad esercizio precedente)	10%	3%	0,5%
Rapporto “Costo del lavoro” / “Ricavi”	25%	24%	22%
Rapporto “Risultato economico ante imposte” / “Ricavi”	3,5%	5%	6,5%

### Obiettivo operativo:

i. individuare percorsi finalizzati ad ottenere una ottimizzazione delle risorse e un risparmio sui costi complessivi di gestione preservando, e ove è possibile, ampliando la rete di offerta capillarmente presente sul territorio di riferimento, per esempio tramite l'attivazione della modalità di vendita “e-commerce”: strumento che permette di offrire ai clienti maggiore fruibilità e semplicità nella ricerca dei prodotti e alle farmacie opportunità per promuovere merce e servizi offerti attraverso strategie di marketing innovative quali drive to farm, app per smartphone, sito web specifico per le farmacie, catalogo prodotti con acquisto e prenotazioni online con ritiro in farmacia o consegna a domicilio, assistenza tecnica digital manager;

ii. avviare una serie di campagne promozionali atte ad aumentare le vendite;

iii. aumentare la gamma di prodotti e servizi offerti con l'obiettivo di aumentare le vendite;

iv. definire il calendario degli eventi divulgativi/di prevenzione atti a stimolare la fidelizzazione della popolazione, nonché la vendita di prodotti ma anche attivare una serie di attività di prevenzione e di screening mirati alla tutela della salute della popolazione attraverso la collaborazione di medici professionisti con conferenze aperte alla popolazione e materiale informatico specifico;

v. predisposizione, anche in coordinamento con il Comune socio, a che il rapporto di locazione relativo alla farmacia di Soragana, il cui contratto è in scadenza a fine febbraio 2021, possa essere rinnovato a condizioni non sfavorevoli per la società e quindi i lavori di manutenzione straordinaria, utili al fine di rendere maggiormente efficiente ed efficace il punto vendita sono attuabili considerando un lungo periodo di disponibilità.

## Documento Unico di Programmazione 2021/2023

### **Ambito funzionale Cimiteri**

#### *Obiettivo strategico:*

- i. avanzamento fasi volte alla realizzazione del nuovo lotto cimiteriale già approvato dall'assemblea dei soci;
- ii. attualmente, la possibilità di vendita di concessioni cimiteriali è ridotta; alla luce di questo vincolo, l'obiettivo principale sarà, in attesa del termine dei lavori, quello di contenere i costi di gestione;
- iii. formalizzazione degli aspetti finanziari in funzione dei quali il Comune socio contribuisce all'intero intervento progettuale comprensivo di tutti i costi progettuali diretti ed indiretti, esterni ed interni alla società;
- iv. formalizzazione al Comune socio di tutti i costi progettuali diretti e indiretti, esterni ed interni alla società inerenti la costruzione del nuovo lotto del Cimitero Capoluogo;
- v. realizzazione dei lavori di manutenzione dei cimiteri del Capoluogo e delle frazioni.

#### *Obiettivo strategico triennale/Obiettivo operativo:*

- i. entro il 2021, la conclusione dei lavori di realizzazione del nuovo lotto cimiteriale (che prevede n° 576 nuovi colombari),
- ii. Si segnala l'intervento relativo alla messa in sicurezza dei colombari del cimitero di Casenuove per il quale verranno utilizzate le risorse stanziare dal Comune socio;
- iii. Gestione del servizio lampade votive: il servizio è stato internalizzato dal 2020. In un'ottica di miglioramento del servizio di bollettazione, si prevede dal 2021 di poter ampliare le modalità per il pagamento da parte dell'utenza, per esempio con l'introduzione del MAV (nuova modalità che si affiancherebbe alle modalità di pagamento già esistenti).

### **Ambito funzionale Impianti sportivi**

#### *Obiettivo strategico:*

- i. continuazione delle attività di manutenzione ciclica;
- ii. realizzazione di interventi nella Palestra Marconi di nuova edificazione, per la formazione di bagni-ospiti nell'attuale spazio adibito a magazzino e ampliamento del corpo di fabbrica di circa mq 50 da destinare a deposito attrezzature. Tale intervento, che comporta l'autorizzazione della Commissione Paesaggistica e l'approvazione con delibera di Giunta del progetto definitivo ed esecutivo, è programmato per l'anno 2021;
- iii. verifiche di conformità dei progetti relativi alla Prevenzione Incendi, al fine di adempiere agli obblighi normativi, e presentazione SCIA presso il Comando dei Vigili del Fuoco Provinciale;
- iv. esecuzione degli interventi necessari per l'adeguamento normativo legato alla sicurezza dell'impianto sportivo Palasomma;

#### *Obiettivo strategico triennale:*

Gli obiettivi strategici triennali sono indirizzati alla continuazione delle attività di manutenzione cicliche in via continuativa durante il triennio di riferimento. Inoltre, nel triennio, si segnala l'intervento per opere di manutenzione straordinaria presso il campo sportivo Mossolani, finalizzato al consolidamento strutturale dei solai e al rifacimento dell'impianto idrico sanitario degli spogliatoi, per tali interventi verranno utilizzate le risorse stanziare dal Comune Socio.

## Documento Unico di Programmazione 2021/2023

### **Ambito funzionale Gestione patrimonio immobiliare**

#### *Obiettivo strategico:*

- i. Riproposizione della domanda di partecipazione al prossimo Bando della Fondazione Cariplo al fine di ricevere contributi per la rifunzionalizzazione del complesso immobiliare denominato "Fattorie Visconti";
- ii. Con determinazione dirigenziale n° 81 del 21.09.2020 è avvenuta l'aggiudicazione della progettazione relativa alla messa in sicurezza dell'immobile "Fattorie Visconti" l'iter proseguirà nel corso del 2021;
- iii. Prosecuzione dell'iter procedurale per il recupero e la valorizzazione dell'Immobile Lascito Aielli, secondo i dettami/vincoli del lascito.
- iv.

#### *Obiettivo strategico triennale:*

Ogni obiettivo di intervento sugli immobili sarà valutato in considerazione delle disponibilità economiche e dell'individuazione delle fonti.

### **Ambito funzionale Impianto natatorio**

**(in carico e gestito dalla società partecipata Spes Sport s.s.d. a r.l.)**

#### *Obiettivo strategico:*

- i. Nel recente passato sono stati effettuati importanti interventi di rifacimento dell'impiantistica propria della piscina, ciò considerato si provvederà ad una corretta e puntuale manutenzione periodica e programmata per la corretta tenuta in efficienza degli stessi impianti tecnologici. Per ciò che concerne la struttura va considerato il rifacimento degli spogliatoi, in particolare della parte docce e servizi igienici e della parte arredi. Si procederà ad una progettazione e preventivazione delle opere considerando di realizzarle nell'anno 2022. Si procederà comunque ad una corretta manutenzione periodica e programmata;
- ii. continuerà l'attività di promozione volta a fare conoscere i servizi offerti dall'impianto natatorio anche tramite azioni pubblicitarie al fine di incrementare le iscrizioni ai vari corsi in programma.

#### *Obiettivo strategico triennale:*

Verifica con organo amministrativo della società Spes Sport s.s.d. a r.l. della fattibilità dei sopracitati interventi e di eventuali possibili implementazioni e strategie commerciali per l'attuazione delle stesse.

### **ALFA SRL**

Il 10 giugno 2015, 95 comuni, tra cui il comune di Somma Lombardo e la Provincia di Varese hanno firmato l'atto notarile che costituisce ufficialmente la Società Alfa S.r.l., gestore unico per i prossimi 20 anni del Servizio Idrico Integrato per tutto il territorio provinciale

La società è stata istituita per le seguenti finalità: organizzazione del servizio idrico integrato costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, abduzione e distribuzione d'acqua ad usi civili, di fognatura e depurazione delle acque reflue, incluso lo scarico finale. Tale organizzazione dovrà garantire l'esecuzione dell'attività di indirizzo, vigilanza, programmazione e controllo sullo svolgimento del SII ai sensi dell'art. 1 - comma 9 della L.R. 26/2003, e in particolare:

- la valorizzazione e la salvaguardia nel tempo della qualità e quantità del patrimonio idrico;
- la rimozione dei fattori che causano o potrebbero causare diseconomie nella produzione di servizi e nella qualità del prodotto erogato all'utenza;

## Documento Unico di Programmazione 2021/2023

- la gestione all'interno dell'ATO del SII secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità;
- livelli omogenei e standard di omogeneità e di consumo adeguati;
- la protezione, in attuazione della normativa comunitari -nazionale -regionale, delle risorse idriche destinate al consumo umano, nonché l'utilizzazione ottimale e compatibile delle risorse idriche destinate ad uso idropotabile;
- il raggiungimento degli obiettivi stabiliti dalla programmazione regionale e di bacino, nonché il raggiungimento dell'unitarietà della tariffa d'ambito definita in funzione della qualità delle risorse e del servizio fornito;
- la salvaguardia e la riqualificazione degli acquiferi secondo gli standard e gli obiettivi stabiliti dalla programmazione regionale e di bacino;
- la definizione e l'attuazione di un programma di investimenti finalizzato all'estensione, razionalizzazione e qualificazione dei servizi, privilegiando le azioni mirate al risparmio idrico e al riutilizzo delle acque reflue.

Nel corso del 2020, tenuto conto del programma di piano delle acquisizioni per il completamento del processo di cui all'atto di indirizzo impartito dal Consiglio Provinciale della Provincia di Varese (delibera del 13 settembre 2018) che prevede la seguente tempistica:

- 31.12.2019 per il segmento depurazione;
- 30.06.2020 per il segmento acquedotto;
- 30.06.2021 per il segmento fognatura;

si è provveduto alla fusione della società ALFA SRL con le 6 società di tutela (Tutela Ambientale dei Torrenti Arno, Rile e Tenore spa; Società per la tutela Ambientale del Bacino del fiume Olona in Provincia di Varese spa; Società per la tutela e la Salvaguardia della acque del Lago di Varese e Lago di Comabbio spa; Bozzente srl; Verbano spa; Tutela Ambientale, Bonifica e Risanamento del territorio attraversato dai corsi d'acqua Valmartina, Prada, Margobbia e del Bacino del Laghetti di Ganna, Ghirla e del Torrente Dovrana spa).

Con delibera di Consiglio Comunale n° 53 del 05.10.2020 si è autorizzato il Sindaco ad intervenire all'assemblea di Alfa S.r.l. che si terrà successivamente all'attuazione dell'operazione di fusione, al fine di deliberare in favore dell'aumento di capitale della medesima Alfa S.r.l., riservato ai soci che non detengono partecipazioni nelle "Società Ecologiche" e finalizzato a mantenere invariata l'attuale quota di partecipazione della medesima Alfa S.r.l.