

***Indirizzi e obiettivi degli organismi facenti parte del gruppo
amministrazione pubblica***

Il Comune di Somma Lombardo ha le seguenti partecipazioni in enti o organismi strumentali:

CONSORZI E AZIENDE SPECIALI CONSORTILI

<i>Nome</i>	<i>Attività</i>	<i>%</i>
Azienda Speciale Consortile CFP Ticino Malpensa	Formazione professionale e servizi al lavoro	38,56
Consorzio Energia Veneto (CEV)	Gestione Energia	0,09

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO

<i>Nome</i>	<i>Attività</i>	<i>%</i>
Parco Lombardo della valle del Ticino	Gestione del Parco Lombardo della valle del Ticino istituito con legge regionale n. 2/1974	2,62

FONDAZIONI

<i>Nome</i>	<i>Attività</i>	<i>%</i>
VOLANDIA	MUSEO DEL VOLO	0,10

SOCIETA' DI CAPITALI

<i>Nome</i>	<i>Attività</i>	<i>%</i>
A.C.C.A.M. S.p.A.	Gestione termovalorizzatore di Borsano	4,01
SEA S.p.A.	Gestione aeroporti Milano	0,02
SPES s.r.l.	Gestione farmacie, cimiteri, impianti sportivi	100,00
ALFA s.r.l.	Gestione servizio idrico integrato	0,51839

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

CONVENZIONI

<i>Nome</i>	<i>Attività</i>	<i>%</i>
Convenzione di segreteria Somma Lombardo – Arsago Seprio	Servizio di segreteria	73,00
Convenzione per la gestione associata dello Sportello Unico Attività Produttive – Somma Lombardo – Angera – Golasecca – Ispra – Mercallo – Sesto Calende – Varano Borghi – Vergiate	Sportello Unico Attività Produttive	Partecipazione in base a numero abitanti e numero imprese
Convenzione tra i Comuni dell’Ambito Distrettuale di Somma Lombardo per la gestione associata del Piano di Zona – 01/01/2020– 31/12/2022	Gestione associata del Piano di Zona	25,00
Convenzione per la gestione in forma associata del servizio di Polizia Locale tra i Comuni di Arsago Seprio, Casorate Sempione e Somma lombardo 11/01/2016-31/12/2021 (prevista approvazione nuova convenzione)	Gestione associata del servizio di Polizia Locale	72,22

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE CFP TICINO-MALPENSA

Il CFP TICINO MALPENSA nasce nel 1989 come C.F.P del Comune di Vergiate e si trasforma poi nel 2000 in Consorzio di Comuni (VERGIATE, SOMMA LOMBARDO, ARSAGO SEPRIO, GOLASECCA, SESTO CALENDE), per poi diventare nel Gennaio 2020 Azienda Speciale Consortile ai sensi dell’art. 114 del D.lgs. 267/2000.

Il CFP TICINO MALPENSA è accreditato dalla Regione Lombardia per erogare percorsi di Istruzione e Formazione Professionale, Formazione Continua e di specializzazione, e per i Servizi al Lavoro; opera inoltre con sistema qualità certificato Uni En Iso 9001:2015.

Nell’ambito formativo offre corsi di istruzione e formazione per assolvimento dell’obbligo scolastico e formativo; formazione continua e permanente per migliorare le competenze lavorative oppure per acquisirne di nuove.

Questi percorsi possono essere gratuiti per i titolari di contributi rilasciati dalla Regione Lombardia (Dote scuola; Dote Unica Lavoro e Garanzia Giovani) oppure dalla Provincia di Varese (Piano Disabili o formazione trasversale apprendistato professionalizzante) oppure autofinanziati.

Offre servizi alle aziende per formazione in apprendistato professionalizzante; apprendistato per acquisizione del titolo e formazione tutor aziendali.

Offre formazione per la Pubblica amministrazione ; servizio di inserimento lavorativo per fasce deboli (SIL / NIL) e sportelli InformaLavoro e InformaGiovani in convenzione con amministrazioni comunali del territorio.

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

Per l'anno formativo 2021/2022 il CFP intende lavorare per perseguire i seguenti obiettivi:

- 1) Implementare la didattica a distanza sia per corsi IeFP sia per la formazione adulti e la formazione dipendenti comunali con utilizzo di piattaforme ad hoc e relativa formazione del personale;
- 2) Implementare le modalità orientative e di presentazione dei percorsi del CFP (orientamento e open day) con modalità online attraverso creazione di video di presentazione e implementazione sito ufficiale e parte social;
- 3) Avviare almeno una delle 4° annualità dei corsi per “Tecnico alla riparazione di veicoli a motore” e “Tecnico dei servizi di vendita” nell’offerta formativa dell’anno 2021/2022;
- 4) Proseguire nella realizzazione dei progetti già avviati sui diversi avvisi regionali e/o provinciali meglio specificati nei punti precedenti e aderire ai nuovi avvisi regionali o extra regionali (es. Dote Unica Lavoro, Piano Disabili provinciale, Apprendistato Professionalizzante, Sistema Duale, Apprendistato art. 43, ecc.);
- 5) Ampliare l’attività dell’Azienda sul territorio con un’azione di marketing, potenziamento attività sui social e predisposizione di modalità pubblicitarie incisive e la predisposizione di un’offerta formativa con proposte di corsi di formazione permanente e/o continua, con particolare attenzione ai corsi abilitanti e normati per i quali la R.L. definisce degli standard e degli obblighi ben definiti;
- 6) Sottoscrivere accordi/convenzioni con soggetti esterni al fine di ampliare l’offerta del Centro;
- 7) Riorganizzare il laboratorio informatico per rispondere alle esigenze della nuova didattica rinnovando la strumentazione e le attrezzature informatiche (hardware e software);
- 8) Potenziare la strumentazione in dotazione al laboratorio di officina meccanica per adeguarla alle esigenze formative del percorso;
- 9) Mantenere l’accreditamento per i servizi al lavoro e per i servizi alla formazione con un’azione di aggiornamento continuo per rispondere prontamente alle normative e al rating predisposto dalla Regione Lombardia;
- 10) Ampliare l’offerta legata ai servizi al lavoro prevedendo partecipazioni a progettazioni con gli Enti del territorio e gestendo sportelli InformaLavoro in convenzione con uffici Comunali;
- 11) Tenere aggiornata la documentazione relativa a: il Modello Organizzativo e di Controllo del Centro e il Codice di Comportamento - così come previsto dalla L. 231/01 e richiesto nel decreto regionale n. 5808 del giugno 2010 - aggiornare il sistema Privacy come richiesto dal Regolamento U.E. 679/2016 "Regolamento Generale sulla Protezione dei dati" e il D.lgs. 81/08 - aggiornare con continuità “l’area trasparenza” sul sito del CFP al fine di rispondere a quanto previsto dalle normative vigenti in materia di Trasparenza e Anticorruzione e adeguare la formazione del personale come previsto dalla normativa;
- 12) Mantenere il sistema Qualità del Centro efficiente nel rispetto della normativa ISO 9001/2015;
- 13) Potenziare e ottimizzare le risorse umane attivando processi di stabilizzazione, a norma di legge;
- 14) Implementare la rete di aziende/ cooperative/ Enti che supportino il compito svolto dal Centro in veste di SIL (Servizio Inserimento Lavorativo) e, in generale per facilitare il reinserimento nel mondo del lavoro di quelle persone che si trovino espulse o sospese dal lavoro e per la realizzazione di tirocini curriculari ed extracurriculari;
- 15) Proseguire con la gestione di momenti di apertura del Centro al territorio, partecipando ad eventi organizzati al livello territoriale o presso la propria sede;
- 16) Partecipare ai tavoli e progetti sui temi relativi alle politiche giovanili, disabilità, apprendistato, servizi al lavoro, organizzati direttamente dal Centro oppure dai Comuni del

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

- Consorzio, da Associazioni di volontariato, da Cooperative o da AeF (Associazione Enti di Formazione Lombardi) Provincia e/o Regione;
- 17) Prevedere momenti formativi per i docenti e per tutti i collaboratori che operano nei corsi IeFP, relativi agli aggiornamenti previsti dalle normative (D.lgs 81/08 ; 231 e Privacy) o con interventi monotematici volti ad implementare le competenze degli operatori, favorire il clima aziendale e l'offerta del Centro;
 - 18) Prevedere progetti per gli allievi per rafforzare il patto educativo e prevenire alcune situazioni di disagio in collaborazione con le cooperative/associazioni del territorio;
 - 19) Mantenere la soddisfazione del cliente allievo/famiglia e cliente azienda, con risultati positivi mediamente superiori al 80%;
 - 20) Mantenere la soddisfazione del cliente individuale che ha utilizzato le consulenze dei servizi al lavoro e servizio inserimento disabili, con risultati positivi superiori al 60%;
 - 21) Raggiungere il livello di occupazione degli allievi qualificati e specializzati almeno pari al 30%;
 - 22) Gestire direttamente, con contributi regionali, a seguito di specifici accordi con i Comuni interessati, alcuni servizi di assistenza educativa scolastica per allievi frequentanti il Cfp.

CONSORZIO ENERGIA VENETO (CEV)

Il consorzio si propone di coordinare l'attività dei consorziati e di migliorare la capacità produttiva e l'efficienza fungendo da organizzatore comune per l'attività di acquisto, approvvigionamento, distribuzione, erogazione, vendita e ripartizione tra i consorziati stessi di ogni fonte di energia, nonché la prestazione di servizi funzionali all'ottimizzazione dell'utilizzo delle fonti energetiche.

Soci nella provincia di Varese: comuni di Barasso, Brezno di Bedero, Cadrezzate, Caronno Pertusella, Casalzuigno, Castelseprio, Castronno, Cittiglio, Clivio, Cocquio Trevisago, Gemonio, Inarzo, Leggiuno, Lonate Ceppino. Luino, Luvinate, Somma Lombardo, Tronzano lago Maggiore, Uboldo, Vedano Olona, Viggiù

PARCO LOMBARDO DELLA VALLE DEL TICINO

Il Consorzio è stato costituito in attuazione della Legge Regionale 9/1/1974, n. 2, che ha sancito la nascita del primo Parco Regionale istituito in Italia. Ai sensi della stessa legge, fanno parte del Consorzio 47 Comuni e 3 province (Varese, Milano e Pavia). Gli obiettivi sono elencati all'art. 4 dello statuto ed in particolare si riferiscono alla realizzazione, conservazione, tutela e promozione e sviluppo di interventi relativi al territorio del Parco.

Nel dettaglio:

- realizza e conserva il parco;
- tutela, conserva e recupera in via prioritaria l'ecosistema fluviale e le forme di vita in esso contenute, considerate come unità inscindibili costituite da acqua, aria, suolo, vegetazione e fauna;
- predispone lo strumento di pianificazione e del territorio, sentiti gli enti consorziati;
- tutela, conserva e recupera l'ambiente storico, archeologico e paesaggistico, la cultura e le tradizioni locali;
- promuove e garantisce prioritariamente lo sviluppo delle attività agricole e silvicole e delle altre attività tradizionali atte a favorire la crescita socio-economica delle comunità residenti, in forme compatibili con l'ambiente naturale;
- promuove e garantisce l'uso sociale del territorio e delle strutture del Parco secondo i criteri del piano territoriale di coordinamento e attraverso l'impiego degli strumenti previsti dal piano stesso;

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

- promuove e sostiene forme di ricerca scientifica e di educazione ambientale delle popolazioni locali tese a far conoscere il territorio del parco e a favorirne la tutela.

Ne fanno parte le Province di Varese, Milano e Pavia ed i comuni di Abbiategrasso, Arsago Seprio, Bereguardo, Bernate Ticino, Besate, Besnate, Boffalora sopra Ticino, Borgo San Siro, Carbonara al Ticino, Cardano al Campo, Casorate Sempione, Cassinetta di Lugagnano, Cassolnovo, Castano Primo, Cuggiono, Ferno, Gallarate, Gambolò, Garlasco, Golasecca, Groppello Cairoli, Linarolo, Lonate Pozzolo, Magenta, Mezzanino, Morimondo, Motta Visconti, Nosate, Ozzero, Pavia, Robecchetto con Induno, Robecchetto sul Naviglio, Samarate, San Martino Siccomario, Sesto Calende, Somma Lombardo, Torre d'Isola, Travacò Siccomario, Turbigo, Valle Salimbene, Vanzaghello, Vergiate, Vigevano, Villanova d'Ardenghi, Vizzola Ticino, Zerbolò.

VOLANDIA

La Fondazione è nata il 22.11.2005, allo scopo di realizzare un polo museale dedicato al mondo dell'aeronautica e alla sua storia con le seguenti finalità:

- tutela, promozione e valorizzazione di cose di interesse artistico e storico con particolare attenzione a velivoli, attrezzature, documentazioni e quant'altro appartenga al mondo dell'aeronautica;
- promozione di un modello di sviluppo economico locale con particolare riferimento alla storia, alla cultura e alla tradizione industriale della provincia di Varese;
- promozione dello sviluppo e ampliamento della rete di attori locali, operanti a diversi livelli e in diversi settori del campo aeronautico, e della rete di attori internazionali, in una cornice di potenziamento delle capacità produttive e dei metodi di lavoro;
- promozione e realizzazione di attività culturali e museali, organizzazione di mostre permanenti e/o temporanee, istituzioni di archivi e biblioteche, laboratori di restauro con specifico e non esclusivo riguardo alla storia dell'aeronautica locale.

In data 08.11.2019 è stato approvato un protocollo d'intesa per la promozione di un Accordo di Programma della durata di 10 anni (2020/2030) che prevede:

- la condivisione delle finalità che Volandia persegue;
- sostenere, con mezzi ed azioni da definirsi di volta in volta, lo sviluppo di Volandia Parco e Museo del Volo;
- promuovere la sottoscrizione di un Accordo di Programma con Regione Lombardia, o altro idoneo strumento di pianificazione, avente ad oggetto il piano decennale di sviluppo del polo museale denominato Volandia Parco e Museo del Volo.

Sono soci fondatori:

La Provincia di Varese, il Comune di Ferno, il Comune di Vizzola Ticino, il Comune di Somma Lombardo, il Comune di Lonate Pozzolo, il Comune di Samarate, il Comune di Cardano al Campo, il Comune di Varese, Finmeccanica S.p.a., SEA Aeroporti di Milano S.p.a. e AIR Vergiate.

A.C.C.A.M. SPA

L'attività principale di ACCAM oggi è la termovalorizzazione dei rifiuti con la produzione di energia elettrica. Tale attività viene svolta perseguendo l'obiettivo del rispetto dell'ambiente insieme agli Enti che hanno rilasciato l'autorizzazione alla prosecuzione dell'attività, l'AIA (Autorizzazione Integrata Ambientale).

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

In sede di revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui alla deliberazione di Consiglio Comunale n° 50 del 28.09.2017, si era previsto di mantenere la partecipazione in ACCAM SPA sino al momento dello spegnimento dell'inceneritore (31.12.2021) così come deliberato dall'assemblea dei soci in data 27 ottobre 2016.

Nel corso dell'anno 2018 la situazione si è modificata.

In data 29.06.2018 la società informava i comuni interessati circa il mancato raggiungimento della quota dell'80% del fatturato per attività svolte in favore dei soci.

Il Comune di Somma Lombardo, con delibera di Consiglio Comunale n° 47 del 27.09.2018 prendeva atto che non sussistevano al momento le condizioni per l'affidamento in house ad ACCAM e individuava quale forma di gestione dello smaltimento rifiuti secco e ingombranti l'affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica, potendo temporaneamente avvalersi di condizioni di maggior favore presso altro impianto individuato sulla base della convenzione Intercomunale per la Gestione dei Rifiuti già in essere.

In data 21.11.2018 l'assemblea dei soci di ACCAM SPA ha approvato il Piano Industriale che prevede la continuazione delle attività della Società ACCAM fino al 2027.

In data 29.08.2019 la società conferma in via definitiva il mancato rispetto del limite quantitativo prescritto dal co. 3 dell'art. 16 TUSPP relativamente al non raggiungimento dell'80% del fatturato della Società ACCAM nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dai soci enti pubblici.

In sede di approvazione del piano ordinario sulle partecipazioni societarie (delibera di CC n° 80 del 19.12.2019 e n° 73 del 18/12/2020) è stato previsto il mantenimento della partecipazione in ACCAM fino al 2027 con monitoraggio delle scelte gestionali e dell'andamento dei prezzi di mercato.

In data 29.08.2019 la società ha confermato in via definitiva il mancato rispetto del limite quantitativo previsto dal comma 3 dell'art. 16 TUSPP relativamente al non raggiungimento dell'80% del fatturato della società nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dai soci enti pubblici.

Nel corso della seduta del 14.11.2019, sono state dettagliatamente illustrate le due ipotesi di scenario futuro:

- prosecuzione della Gestione secondo il modello In-house providing (con aumento dei costi per il conferimento, non in linea con le condizioni di mercato attuale);
- abbandono dell'In-House providing e la scelta di un nuovo eventuale modello gestionale.

L'assemblea ha acconsentito affinché la società:

- sani l'irregolarità riscontrata relativamente al mancato rispetto quantitativo dell'in-house providing, rinunciando agli affidamenti diretti con gli Enti Soci attualmente in essere;
- dando mandato all'organo amministrativo di proseguire l'operatività senza il vincolo del rispetto del rapporto 80/20 tra gli affidamenti degli enti soci e gli affidamenti ai soggetti non soci;

L'assemblea prende inoltre atto che:

- a seguito della cessazione degli affidamenti diretti, perdono efficacia le clausole statutarie e i patti parasociali finalizzati a realizzare i requisiti del controllo analogo;
- la società sia, in tale configurazione, comunque una società a Controllo Pubblico Congiunto.

L'assemblea esorta l'Organo di Amministrazione della società a procedere, in un arco temporale non superiore a sei mesi, ad uno studio di fattibilità relativamente ad una possibile configurazione del modello gestionale e societario ai fini di una valorizzazione della stessa, nell'interesse di tutti gli Stakeholders coinvolti, compresi i Soci.

In data 14 gennaio 2020 l'impianto gestito dalla società ha subito un incendio che ha comportato il danneggiamento delle turbine e l'interruzione del servizio fino al ripristino delle stesse.

Nella seduta del 09 aprile si propone l'aggiornamento del Piano Economico finanziario 2020/2027 nel quale:

- si conferma che nella revisione del Pef si tiene conto della disponibilità dell'area fino al 2027;

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

- si tiene conto che la società non è più da considerarsi in “in-house providing”;

Nella seduta del 30 luglio 2020 viene preso atto della situazione economico/finanziaria della società e viene rinviata l'approvazione del bilancio 2019. Viene altresì dato mandato al CDA di proseguire le necessarie interlocuzioni con le Società pubbliche del territorio interessate a partecipare al progetto, al fine di valutare la sussistenza delle condizioni per procedere con la redazione del bilancio in continuità e/o dell'eventuale piano di risanamento.

In data 28 settembre 2020 la società AGMA spa di Legnano, ha presentato manifestazione di interesse per una possibile fusione con la società ACCAM (illustrata nell'assemblea del 14 ottobre 2020):

Tale fusione permetterebbe:

- il ritorno della gestione in house;
- la semplificazione e aziendalizzazione della struttura della governance. In questo quadro viene proposta la partecipazione diretta, come soci di riferimento nella Newco, di Ala, Agesp;
- l'attuazione di un nuovo Piano Industriale di rilancio aziendale avente una durata fino al 2032, adeguata alle esigenze finanziari, economico e patrimoniali;

Nella seduta del 14 ottobre viene dato mandato al Presidente di convocare l'Assemblea entro il 10 dicembre per la ratifica definitiva dell'operazione, previa intesa con i soggetti coinvolti nella stessa, e nel caso di mancata ratifica si prenderanno le decisioni conseguenti.

Nel corso del primo semestre del 2021 si è attivato l'iter per la costituzione della Newco, per la messa in liquidazione della società Accam spa e per l'affitto del ramo d'azienda alla nuova società.

Al fine di reperire le risorse necessarie per consentire il risanamento dell'esposizione debitoria dell'impresa (perdita bilancio 2020 approvato nell'assemblea del 28 giugno 2021 € 6.090.180,00)

Accam ha stipulato con Neutalia srl (Newco costituita in data 30.06.2021 tra AMGA Legnano SPA, AEMME Linea Ambiente spa, Agesp spa, CAP Holding SPA) in data 07.07.2021 contratto d'affitto del ramo d'azienda con successivo acquisto della stessa (previsto entro il 31.07.2022) con previsione di accordo di ristrutturazione dei debiti ex ART. 182-Bis della Legge Fallimentare.

Con delibera di Consiglio Comunale del 27.07.2021 è stata data l'autorizzazione alla messa in liquidazione della società partecipata ACCAM SPA.

In sede di predisposizione del Piano di Razionalizzazione si prenderà atto della messa in liquidazione della società.

I comuni attualmente soci: Comuni di Arsago Seprio, Buscate, Busto Arsizio, Canegrate, Cardano al Campo, Castano Primo, Castellanza, Ferno, Gallarate, Golasecca, Legnano, Magnago, Marnate, Nerviano, Olgiate Olona, Parabiago, Pogliano Milanese, Rescaldina, Samarate, S. Giorgio su Legnano, San Vittore Olona, Somma Lombardo, Vanzaghella, Vizzola Ticino, Fagnano Olona, Gorla Maggiore.

SEA SPA

La società ha per oggetto sociale la progettazione, la costruzione e l'esercizio di aeroporti, tra i quali lo scalo di Malpensa, di cui parte del sedime insiste sul territorio del comune di Somma Lombardo.

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

SOMMA PATRIMONIO E SERVIZI SRL

La società, costituita il 17 dicembre 1997 ha per oggetto la gestione di servizi pubblici e del patrimonio del Comune di Somma Lombardo. La società è interamente a partecipazione pubblica e posseduta al 100% dal comune. Organo di gestione della società è attualmente un consiglio di amministrazione composto da 3 membri. La società ha in carico:

- la gestione delle farmacie comunali
- la gestione del servizio cimiteriale
- la gestione di impianti sportivi di proprietà comunale, ad eccezione dell'impianto natatorio che è gestito direttamente per il raggiungimento di finalità dilettantistiche da parte della società controllata Spes Sport società sportiva dilettantistica a.r.l.;
- la gestione delle casette dell'acqua
- la gestione del patrimonio immobiliare connesso prevalentemente ai sopra citati servizi.

La società risulta inoltre proprietaria dei seguenti immobili, ceduti dal comune:

- Ex Fattorie Visconti
- Lascito Aielli
- Immobili in via Medaglie d'oro

In considerazione dell'emergenza sanitaria ancora in corso e dei conseguenti riflessi anche sulla gestione aziendale, oltre che degli importanti investimenti già realizzati, l'attivazione e il completamento di talune delle progettualità poste quale obiettivo potranno richiedere il supporto finanziario da parte del Comune socio. Infatti, le progettualità da attuarsi richiedono risorse finanziarie aggiuntive rispetto a quelle che possono essere generate dalla dinamica economico aziendale della società.

Gli obiettivi strategici per l'anno 2022 sono i seguenti:

Ambito funzionale Farmacie

Obiettivo strategico:

i. riattivazione del punto farmacia sito nel terminal 2 dell'aeroporto di Malpensa, compatibilmente con il volume di attività aeroportuale; ovviamente tale obiettivo è condizionato dalla normativa e dalla situazione fattuale relativa all'emergenza sanitaria in corso. Si stima il ritorno a regime dal 2024;

ii. valorizzazione del rapporto costi/ricavi perseguendo una sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare attenzione all'andamento del costo del personale;

iii. proseguire le attività strutturali, promozionali e di divulgazione/prevenzione, atte a stimolare la crescita del fatturato per ritornare entro il 2022 ai livelli di fatturato del 2019;

iv. continuazione delle attività volte al contenimento dei costi di esercizio aziendale pur nella ricerca del migliore equilibrio dei fattori produttivi in aderenza alle finalità di economicità dell'attività sociale e del particolare e sensibile servizio offerto al pubblico; obiettivo minimale = mantenimento del rapporto "Costo del lavoro farmacie" / "Ricavi farmacie" compreso fra il 25% e il 20%;

v. mantenimento dell'economicità del settore Farmacie a supporto dell'attività generale della società; obiettivo minimale = mantenimento del rapporto "Risultato economico farmacie ante imposte" / "Ricavi farmacie" ad un livello minimo del 3,5%;

Le indicazioni dei parametri obiettivo devono tenere conto dell'impatto economico causato dalla pandemia, conseguente anche ad un atteggiamento prudentiale da parte della clientela. I risultati dei mesi dal secondo trimestre dell'anno 2021 in poi mostrano, tuttavia, risultati che indicano una tendenza al ritorno alla normalità aziendale del comparto farmacie, ovviamente condizionato per il futuro dall'andamento dell'emergenza sanitaria. Va inoltre considerato che il punto vendita presso l'aeroporto di Malpensa presenta possibilità di risultato direttamente correlate con lento ritorno alla

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

normalità del settore turistico aeronautico.

Obiettivo strategico triennale:

	2022	2023	2024
Incremento di fatturato (rispetto ad esercizio precedente)	1,0%	1,5%	10%
Rapporto “Costo del lavoro” / “Ricavi”	23%	22%	20%
Rapporto “Risultato economico ante imposte” / “Ricavi”	3,5%	4,5%	5,0%

Obiettivo operativo:

i. individuare percorsi finalizzati ad ottenere una ottimizzazione delle risorse e un risparmio sui costi complessivi di gestione preservando, e ove possibile, ampliando la rete di offerta capillarmente presente sul territorio di riferimento, implementando ulteriormente l'attività di vendita tramite “e-commerce”, recentemente attivata, con sviluppo di un'apposita app utilizzabile tramite smartphone;

ii. avviare una serie di campagne promozionali atte ad aumentare le vendite;

i. aumentare la gamma di prodotti e servizi offerti con l'obiettivo di aumentare le vendite;

ii. definire proposte di eventi divulgativi/di prevenzione atti a stimolare la fidelizzazione della popolazione, nonché la vendita di prodotti, ma anche attivare una serie di attività di prevenzione e di screening mirati alla tutela della salute della popolazione attraverso la collaborazione di medici professionisti con conferenze aperte alla popolazione e materiale informativo specifico;

iii. proseguire le promozioni di marketing e co-marketing con aziende presenti sul territorio;

iv. proseguire il servizio dei tamponi rapidi antigenici (attivato nel mese di marzo 2021) a carico del servizio SSR e in regime privato;

v. implementazione del servizio vaccinazioni relativa al DGR X1/5017 del 17/07/2021 di Regione Lombardia, la cui attuazione in farmacia è prevista per l'autunno stando alle informazioni diffuse da Regione Lombardia;

vi. nel medio termine, strutturare i propri punti vendita quali “farmacie di servizi”, modello che rappresenta un'evoluzione dell'attività professionale nel contesto delle cure primarie. L'attività di dispensazione di farmaci e, conseguentemente, di consiglio ed educazione sanitaria potrà così essere via via affiancata da tutta una serie di servizi correlati alla salute e alla prevenzione, quali ad esempio: - analisi di primo e secondo livello – collaborazione attiva del farmacista con altri professionisti sanitari (infermieri e fisioterapisti) grazie ai quali il paziente può essere adeguatamente curato a domicilio – servizio CUP per prenotazioni, ticket e ritiro referti – servizio di “telemedicina”, ovviamente non sostitutivo delle tradizionali e fondamentali prestazioni sanitarie, ma integrativo delle medesime – servizio di consulenza di prodotti da farmacia sia diretto tra farmacista e utente sia per il tramite di conferenze aperte al pubblico, relativi a tematiche specifiche e anche su canali social.

Ambito funzionale Cimiteri

Obiettivo strategico:

i. avanzamento fasi volte alla realizzazione del nuovo lotto cimiteriale già approvato dall'assemblea dei soci e relativa conclusione lavori;

ii. attualmente, la possibilità di vendita di concessioni cimiteriali è ridotta; alla luce di questo vincolo l'obiettivo principale sarà, in attesa del termine lavori, quello di contenere i costi di gestione;

iii. realizzazione dei lavori di manutenzione dei cimiteri del Capoluogo e delle frazioni.

Obiettivo strategico triennale/Obiettivo operativo:

i. è in corso di valutazione la richiesta di proroga avanzata dall'impresa aggiudicataria a causa di ritardi iniziali dell'ottenimento dei permessi da parte della sovrintendenza e a causa delle condizioni meteorologiche avverse che si sono manifestate ad inizio lavori. Si stima la conclusione

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

dei lavori di realizzazione del nuovo lotto cimiteriale (che prevede un n. 576 nuovi colombari) entro il I trimestre 2022;

ii.intervento relativo alla messa in sicurezza dei colombari del cimitero di Casenuove: si stima di poter avviare i lavori entro fine 2021;

iii.continuazione della gestione del servizio lampade votive: il servizio è stato internalizzato dal 2020. In un'ottica di miglioramento del servizio di bollettazione, dal 2021 (mesi di agosto/settembre 2021), viene attivata la modalità per il pagamento da parte dell'utenza anche tramite MAV (nuova modalità che si affiancherà alle modalità di pagamento con bollettino, bonifico e bancomat già esistenti).

Ambito funzionale Impianti sportivi

Obiettivo strategico:

i.ritorno alla normalità post pandemia da Covid 19;

ii.continuazione delle attività di manutenzione ciclica;

iii. realizzazione di interventi nella Palestra Marconi di nuova edificazione, per la formazione di bagni-ospiti nell'attuale spazio adibito a magazzino e ampliamento del corpo di fabbrica di circa mq 50 da destinare a deposito attrezzature e eventuali necessari interventi di adeguamento normativo dell'impianto.

Tale intervento, che comporta l'autorizzazione della Commissione Paesaggistica e l'approvazione con delibera di giunta del progetto definitivo ed esecutivo, è presumibilmente programmato per l'anno 2022 o 2023, con l'eventuale contributo del Socio Unico.

iv. Manutenzione straordinaria bagni e spogliatoi dell'impianto sportivo PalaSomma e le verifiche di conformità dei progetti relative alla Prevenzione Incendi; esecuzione degli interventi necessari per l'adeguamento normativo dell'impianto. Tali opere potranno essere realizzate con l'eventuale contributo del Socio Unico.

Obiettivo strategico triennale:

compatibilmente con l'andamento dell'emergenza sanitaria da Covid 19:

* continuazione delle attività di manutenzione cicliche in via continuativa durante il triennio di riferimento;

* ottimizzazione e valorizzazione della fruizione degli impianti sportivi;

* ampliamento dell'offerta sportiva presso il campo sportivo Mossolani e dei livelli di utilizzo dello stesso, da parte delle società sportive sommesi, sulla base delle indicazioni e con il contributo del Comune Socio.

Ambito funzionale Gestione patrimonio immobiliare

Obiettivo strategico triennale:

i. partecipazione a Bandi pubblici e privati al fine di ricevere contributi per la rifunzionalizzazione del complesso immobiliare denominato "Fattorie Visconti";

ii.avvio lavori messa in sicurezza del complesso immobiliare denominato "Fattorie Visconti" e della progettazione finalizzata alla sua completa riqualificazione;

iii.in alternativa valutazione, in accordo con il socio unico, delle procedure necessarie all'eventuale trasferimento del complesso "Fattorie Visconti" al Comune di Somma Lombardo al fine di accelerarne il recupero.

iv.prosecuzione dell'iter per il recupero e la valorizzazione dell'immobile Lascito Aielli, secondo i dettami/vincoli del Lascito.

Ogni obiettivo di intervento sugli immobili sarà valutato in considerazione delle disponibilità economiche e dell'individuazione delle fonti di finanziamento.

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

Ambito funzionale Impianto natatorio (in carico e gestito dalla società partecipata Spes Sport s.s.d. a r.l.)

Obiettivo strategico:

- i.attivazione di tutte le azioni volte al ritorno alla normalità aziendale in aderenza alla normativa e alla situazione di emergenza sanitaria da Covid 19;
 - ii.nel recente passato sono stati effettuati importanti interventi di rifacimento dell'impiantistica propria della piscina, ciò considerato si provvederà ad una corretta e puntuale manutenzione periodica e programmata per la corretta tenuta in efficienza degli stessi impianti tecnologici. Per ciò che concerne la struttura va considerato il rifacimento degli spogliatoi, in particolare della parte docce e servizi igienici e della parte arredi. Si procederà ad una progettazione e preventivazione delle opere. Si procederà comunque ad una corretta manutenzione periodica e programmata;
 - iii.continuerà l'attività di promozione volta a fare conoscere i servizi offerti dall'impianto natatorio anche tramite azioni pubblicitarie al fine di incrementare le iscrizioni ai vari corsi in programma.
- Il tutto nel rispetto delle normative per il contenimento della pandemia da Covid19.

Obiettivo strategico triennale:

verifica con organo amministrativo della società Spes Sport s.s.d. a r.l. della fattibilità dei sopracitati interventi e di eventuali altre possibili implementazioni e strategie commerciali per attuazione delle stesse.

ALFA SRL

Il 10 giugno 2015, 95 comuni, tra cui il comune di Somma Lombardo e la Provincia di Varese hanno firmato l'atto notarile che costituisce ufficialmente la Società Alfa S.r.l., gestore unico per i prossimi 20 anni del Servizio Idrico Integrato per tutto il territorio provinciale

La società è stata istituita per le seguenti finalità: organizzazione del servizio idrico integrato costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, abduzione e distribuzione d'acqua ad usi civili, di fognatura e depurazione delle acque reflue, incluso lo scarico finale. Tale organizzazione dovrà garantire l'esecuzione dell'attività di indirizzo, vigilanza, programmazione e controllo sullo svolgimento del SII ai sensi dell'art. 1 - comma 9 della L.R. 26/2003, e in particolare:

- la valorizzazione e la salvaguardia nel tempo della qualità e quantità del patrimonio idrico;
- la rimozione dei fattori che causano o potrebbero causare diseconomie nella produzione di servizi e nella qualità del prodotto erogato all'utenza;
- la gestione all'interno dell'ATO del SII secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità;
- livelli omogenei e standard di omogeneità e di consumo adeguati;
- la protezione, in attuazione della normativa comunitari -nazionale -regionale, delle risorse idriche destinate al consumo umano, nonché l'utilizzazione ottimale e compatibile delle risorse idriche destinate ad uso idropotabile;
- il raggiungimento degli obiettivi stabiliti dalla programmazione regionale e di bacino, nonché il raggiungimento dell'unitarietà della tariffa d'ambito definita in funzione della qualità delle risorse e del servizio fornito;
- la salvaguardia e la riqualificazione degli acquiferi secondo gli standard e gli obiettivi stabiliti dalla programmazione regionale e di bacino;
- la definizione e l'attuazione di un programma di investimenti finalizzato all'estensione, razionalizzazione e qualificazione dei servizi, privilegiando le azioni mirate al risparmio idrico e al riutilizzo delle acque reflue.

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

Nel corso del 2020, tenuto conto del programma di piano delle acquisizioni per il completamento del processo di cui all'atto di indirizzo impartito dal Consiglio Provinciale della Provincia di Varese (delibera del 13 settembre 2018) che prevede la seguente tempistica:

- 31.12.2019 per il segmento depurazione;
- 30.06.2020 per il segmento acquedotto;
- 30.06.2021 per il segmento fognatura;

si è provveduto alla fusione della società ALFA SRL con le 6 società di tutela (Tutela Ambientale dei Torrenti Arno, Rile e Tenore spa; Società per la tutela Ambientale del Bacino del fiume Olona in Provincia di Varese spa; Società per la tutela e la Salvaguardia della acque del Lago di Varese e Lago di Comabbio spa; Bozzente srl; Verbano spa; Tutela Ambientale, Bonifica e Risanamento del territorio attraversato dai corsi d'acqua Valmartina, Prada, Margobbia e del Bacino del Laghetti di Ganna, Ghirla e del Torrente Dovrana spa).

Con delibera di Consiglio Comunale n° 53 del 05.10.2020 si è autorizzato il Sindaco ad intervenire all'assemblea di Alfa S.r.l. che si terrà successivamente all'attuazione dell'operazione di fusione, al fine di deliberare in favore dell'aumento di capitale della medesima Alfa S.r.l., riservato ai soci che non detengono partecipazioni nelle "Società Ecologiche" e finalizzato a mantenere invariata l'attuale quota di partecipazione della medesima Alfa S.r.l.

L'operazione di fusione si è conclusa in data 31.12.2020.

La partecipazione, in seguito alla fusione, è dello 0,51839%.

Si è in attesa della formalizzazione dell'aumento del capitale sociale al fine di mantenere invariata l'attuale quota di partecipazione, come previsto dalla delibera consiliare n° 53 del 05.10.2020.