

STAZIONE APPALTANTE
IRES PIEMONTE

Verbale n. 3 della Commissione di gara: insediamento Commissione ed esame offerta tecnica procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando di gara per l'affidamento del servizio di Supporto tecnico-scientifico e operativo funzionale alla realizzazione delle attività inerenti al Progetto Osservatorio Culturale del Piemonte – Anno 2026

SEDUTA PUBBLICA

Data 31/08/2026 – Ore 10:45

LA COMMISSIONE GIUDICATRICE

nominata con Determinazione del Direttore n. 136 del 24/08/2026, composta dai signori:

1. Rosario SACCO, dirigente dell'Area Amministrativa dell'Ente - Presidente;
2. Sara MARCHETTI, Direttore dell'Ente – Commissario esperto;
3. Luisa DONATO, Funzionaria Ricercatrice dell'Ente – Commissario esperto,

con l'assistenza del segretario con funzioni di mera verbalizzazione, senza diritto di voto, sig.ra Cristina ARUGA, Funzionaria Amministrativa dell'Ente, si è riunita presso la sala riunioni dell'Istituto per procedere all'esame dell'offerta tecnica degli Operatori Economici partecipanti all'appalto del servizio indicato in epigrafe.

PREMESSO

- che in data odierna, 31 agosto 2026, la Commissione giudicatrice ha ricevuto dal Responsabile Unico di Progetto (RUP) Dott.ssa Sara MARCHETTI, i verbali relativi alle sedute del 25/08/2026 e del 31/08/2026 che si richiamano in tutto il loro contenuto, riguardanti rispettivamente l'esame della documentazione amministrativa delle ditte partecipanti alla procedura negoziata in oggetto e gli esiti della procedura di soccorso istruttorio attivata ai sensi dell'art. 101 del D.Lgs. n. 36/2023 s.m.i. nei confronti delle stesse;
- che in esito alle predette procedure, sono risultate ammesse alle successive fasi di gara, le seguenti imprese concorrenti:

N.	Impresa concorrente
1	FONDAZIONE SANTAGATA PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA
2	SL&A SRL
3	FONDAZIONE FITZCARRALDO ENTE DEL TERZO SETTORE



IRES Piemonte – Istituto di Ricerche Economico Sociali

Via Nizza, 18 • 10125 Torino • Tel. +39 011 19784261 • info@ires.piemonte.it
• www.ires.piemonte.it • C.F. 80084650011 • P.I. 04328830015

- che in data 24 agosto 2026, alle ore 12:35 è stata inviata, su piattaforma MePA, a tutti gli Operatori Economici istanti la comunicazione relativa all'avvio dell'esame della documentazione amministrativa relativa alla RdO in oggetto seguita dalle successive operazioni di gara

La Commissione giudicatrice procede quindi, in seduta aperta, alla verifica dell'avvenuta presentazione delle offerte tecniche mediante apertura della virtuale **"Busta tecnica"** al fine di esaminare la documentazione in essa presente, constatandone l'esatto adempimento da parte degli O.E.

Il Presidente

- dichiara pertanto chiusa la seduta pubblica disponendo il prosieguo alle operazioni di gara in seduta riservata;
- ricorda ai componenti i criteri e gli elementi di valutazione, nonché i criteri di redazione dell'offerta, rispettivamente di cui al punto 14 e punto 11 della Lettera di invito e Disciplinare della RdO Evoluta;
- dà atto che è prevista una soglia minima di qualità pari a 51 punti su 80. Le offerte che non raggiungono tale soglia non sono ammesse alla valutazione economica. Non è prevista riparametrazione.

La Commissione procede alla sospensione della seduta alle ore 14.50.

La Commissione riprende le operazioni alle ore 15:30 passando all'esame delle offerte tecniche delle imprese offerenti, constatando la conformità di tutte le offerte a quanto previsto dal punto 11 della Lettera di invito e Disciplinare della RdO Evoluta; procede quindi alla lettura dell'offerta tecnica di tutte le imprese offerenti.

La Commissione procede ad un'approfondita, puntuale e dettagliata analisi, anche comparativa, dei contenuti per punti delle relazioni e su di esse viene sviluppata un'attenta discussione tra i componenti della Commissione al termine della quale gli stessi unanimemente esprimono le seguenti valutazioni ed attribuzione di giudizi:

Criterio A – Qualità dell'impostazione metodologica (Punti 16)

- **FONDAZIONE FITZCARRALDO ETS (Coeff. 0.9 – Ottimo - Punti 14.4/16)**

- Motivazione: L'offerta dimostra una eccellente comprensione del contesto culturale piemontese post-pandemico e delle sue trasformazioni strutturali. La proposta contestualizza in modo esaustivo l'integrazione tra fonti quantitative e analisi qualitative sui fenomeni emergenti, garantendo continuità e coerenza con gli obiettivi storici dell'OCP.

- **FONDAZIONE SANTAGATA PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA (Coeff. 0.7 – Discreto - Punti 11.2 / 16)**

- Motivazione: L'impostazione è ben orientata alle decisioni pubbliche e valorizza 6 principi trasversali. Offre una solida visione teorica e un forte orientamento all'innovazione conoscitiva, sebbene con un'impostazione maggiormente orientata all'internazionalizzazione e alla ricerca accademica rispetto all'attuale specificità operativa locale dell'OCP.

- **SL&A srl (Coeff. 0.5 – Appena insufficiente Punti 8.0/16)**

- Motivazione: L'impostazione metodologica appare generica e standardizzata, priva di una contestualizzazione approfondita del panorama culturale regionale del Piemonte.

IRES Piemonte – Istituto di Ricerche Economico Sociali

Via Nizza, 18 • 10125 Torino • Tel. +39 011 19784261 • info@ires.piemonte.it
• www.ires.piemonte.it • C.F. 80084650011 • P.I. 04328830015

Criterio B – Piano operativo e capacità di presidio delle scadenze (Punti 16)

- **FONDAZIONE FITZCARRALDO ETS (Coeff. 0.9 – Ottimo | Punti 14.4 / 16)**
 - Motivazione: Il cronoprogramma è declinato con precisione e chiarezza temporale nei 9 prodotti/deliverable chiave. Le modalità di coordinamento con IRES e il Tavolo di Indirizzo sono strutturate in modo eccellente, con presidio del rischio e garanzia della consegna della Relazione Annuale entro il 30 settembre 2026.
- **FONDAZIONE SANTAGATA PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA (Coeff. 0.7 – Discreto | Punti 11.2 / 16)**
 - Motivazione: Il piano si articola in 6 fasi operative chiare con un buon modello di Risk Management e presidio delle scadenze. Risulta tuttavia parzialmente dipendente dalla preventiva condivisione dei dati e dei contatti storici da parte dell'IRES per il completamento di alcune attività.
- **SL&A srl (Coeff. 0.6 – Sufficiente | Punti 9.6 / 16)**
 - Motivazione: Cronoprogramma di massima sufficiente, ma privo del dettaglio operativo necessario a garantire la gestione dei rischi di ritardo sulle rilevazioni periodiche.

Criterio C – Metodologie per monitoraggi e approfondimenti (Punti 15)

- **FONDAZIONE FITZCARRALDO ETS (Coeff. 0.8 – Buono | Punti 12.0 / 15)**
 - Motivazione: Metodologie analitiche ben strutturate e dettagliate per tutti i comparti (musei, cinema, spettacolo dal vivo SIAE, risorse economiche CPT/MEF, biblioteche, gaming e industria creativa). Ben articolata anche l'integrazione quali-quantitativa per gli approfondimenti tematici 2026 (target 19-34, over 65, background migratorio, festival ed ecosistema musica).
- **FONDAZIONE SANTAGATA PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA (Coeff. 0.7 – Discreto | Punti 10.5 / 15)**
 - Motivazione: Discreta formulazione metodologica arricchita dall'uso dell'infrastruttura Data Lake propria della Fondazione e da competenze sulle reti europee/UNESCO. Gli approcci specifici su alcuni settori di monitoraggio ordinario locale (es. cinema e mostre) risultano sintetici rispetto agli approfondimenti teorici.
- **SL&A srl (Coeff. 0.6 – Sufficiente | Punti 9.0 / 15)**
 - Motivazione: Le metodologie proposte si limitano a descrizioni di base della raccolta dati, senza specificare adeguate procedure di controllo di qualità o validazione incrociata.

IRES Piemonte – Istituto di Ricerche Economico Sociali

Via Nizza, 18 • 10125 Torino • Tel. +39 011 19784261 • info@ires.piemonte.it
• www.ires.piemonte.it • C.F. 80084650011 • P.I. 04328830015

Criterio D – Relazione Annuale, comunicazione e disseminazione (Punti 15)

- **FONDAZIONE FITZCARRALDO ETS (Coeff. 0.8 – Buono | Punti 12.0 / 15)**
 - Motivazione: Processo editoriale solido con definizione preventiva dell'indice da sottoporre al Committente. Eccellente il piano di disseminazione e comunicazione integrata (sito OCP, comunicati stampa, newsletter, workshop e seminari di formazione sugli indicatori).
- **FONDAZIONE SANTAGATA PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA (Coeff. 0.8 – Buono | Punti 12.0 / 15)**
 - Motivazione: Processo redazionale modulare a 5 passaggi con elevata attenzione alla data visualization e infografiche ad alta fruibilità. Ottima la proiezione verso reti e contesti internazionali per la disseminazione dei dati.
- **SL&A srl (Coeff. 0.4 – Insufficiente | Punti 6.0 / 15)**
 - Motivazione: Il piano di comunicazione ed editoriale risulta del tutto minimale, privo di proposte per la grafica, le infografiche e il coinvolgimento degli stakeholder.

Criterio E – Organizzazione e gruppo di lavoro (Punti 10)

- **FONDAZIONE FITZCARRALDO ETS (Coeff. 0.7 – Discreto | Punti 7.0 / 10)**
 - Motivazione: Gruppo di lavoro di elevato profilo professionale composto da 9 elementi con un impegno complessivo stimato in 200 giornate. La distribuzione dei ruoli è chiara, sebbene la ripartizione delle giornate tra supervisione e operatività sul campo sia valutata adeguata ma con margini di maggior intensità sulle figure analitiche intermedie.
- **FONDAZIONE SANTAGATA PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA (Coeff. 0.8 – Buono | Punti 8.0 / 10)**
 - Motivazione: Team multidisciplinare di elevato profilo scientifico composto da 12 professionisti con elevata presenza di titoli accademici (PhD) e forte specializzazione tematica.
- **SL&A srl (Coeff. 0.8 – Buono | Punti 8.0 / 10)**
 - Motivazione: Il personale proposto presenta competenze idonee e curriculum adeguati all'esecuzione delle prestazioni.

**IRES Piemonte – Istituto di Ricerche Economico Sociali**

Via Nizza, 18 • 10125 Torino • Tel. +39 011 19784261 • info@ires.piemonte.it
• www.ires.piemonte.it • C.F. 80084650011 • P.I. 04328830015

Criterio F – Proposte migliorative (Punti 8)

- **FONDAZIONE FITZCARRALDO ETS (Coeff. 0.8 – Buono | Punti 6.4 / 8)**
 - Motivazione: Entrambe le proposte (1. "Uno sguardo all'anno in corso: anticipazioni 2026" e 2. Focus su "Collaborazioni pubblico-private e amministrazione condivisa") sono altamente pertinenti, concrete, trasversali al programma OCP e offerte a costo zero.
- **FONDAZIONE SANTAGATA PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA (Coeff. 0.8 – Buono | Punti 6.4 / 8)**
 - Motivazione: Presenta 5 proposte articolate (indicatori di sostenibilità/decarbonizzazione 4C, focus Art Bonus/Fundraising, focus Siti UNESCO, accesso gratuito al Data Lake e formazione/capacity building). Le proposte presentano un elevato valore scientifico.
- **SL&A srl (Coeff. 0.8 – Buono | Punti 6.4 / 8)**
 - Motivazione: Proposte migliorative idonee e coerenti con le richieste del capitolato.

Le predette sintesi valutative esprimono il giudizio riassuntivo della Commissione di cui al prospetto riassuntivo seguente.

CRITERIO	FONDAZIONE FITZCARRALDO ETS	FONDAZIONE SANTAGATA PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA	SL&A srl
A	14,4	11,2	8
B	14,4	11,2	9,6
C	12	10,5	9
D	12	12	6
E	7	8	8
F	6,4	6,4	6,4
TOTALI	66,20	59,30	47,00

La Commissione sospende le operazioni alle ore 16:55 aggiornando la seduta al giorno 1° settembre 2026.

La Commissione in data 1° settembre 2026 alle ore 10.30 si riunisce per il proseguo delle attività.

La Commissione prende atto di aver concluso la valutazione di tutti i criteri (A,B,C,D,E,F) costituenti l'offerta tecnica contenuti nelle buste virtuali presentate dalle ditte offerenti, così come previsto dal punto 14 della lettera d'invito.

In base a quanto previsto dal disciplinare di gara, la Commissione giudicatrice constata che l'offerta tecnica presentata dalla ditta SL&A srl ha conseguito un punteggio pari a 47 punti inferiore alla soglia minima di qualità pari a 51 punti su 80 e pertanto l'Operatore Economico non è ammesso alla valutazione dell'offerta economica.



IRES Piemonte – Istituto di Ricerche Economico Sociali

Via Nizza, 18 • 10125 Torino • Tel. +39 011 19784261 • info@ires.piemonte.it
• www.ires.piemonte.it • C.F. 80084650011 • P.I. 04328830015

Pertanto, le ditte concorrenti per le quali si procederà all'apertura delle offerte economiche risultano essere:

FONDAZIONE FITZCARRALDO ENTE DEL TERZO SETTORE: punti 66,20

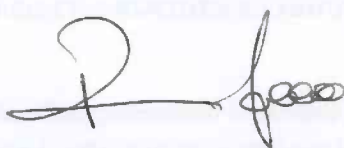
FONDAZIONE SANTAGATA PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA: punti 59,30

Alle ore 10:44 il Presidente della Commissione dichiara chiusa la fase relativa all'esame dell'offerta tecnica dopo aver assegnato ad ogni criterio il relativo punteggio, rendendo disponibile la visione alle ditte interessate della graduatoria della fase in esame.

Torino, 01/09/2026

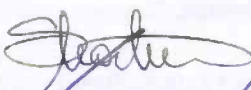
Il Presidente

Dott. Rosario SACCO

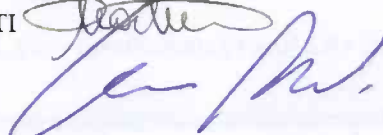


I componenti

Dott.ssa Sara MARCHETTI

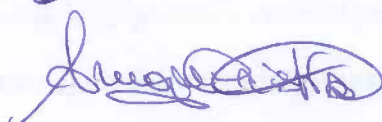


Dott.ssa Luisa DONATO



Il Segretario

Sig.ra Cristina ARUGA



IRES Piemonte – Istituto di Ricerche Economico Sociali

Via Nizza, 18 • 10125 Torino • Tel. +39 011 19784261 • info@ires.piemonte.it
• www.ires.piemonte.it • C.F. 80084650011 • P.I. 04328830015