

# **Comune di MARANO PRINCIPATO**

Provincia di COSENZA

## **RENDICONTO DELLA GESTIONE**

**Esercizio 2014**

**RELAZIONE TECNICA  
DELLA GIUNTA COMUNALE 2014**

## NOTA INTRODUTTIVA

Anche quest'anno come previsto dalla normativa vigente e' stata redatta dalla Giunta la Relazione Tecnica al Conto del Bilancio, in modo da esporre le valutazioni sull'andamento della gestione finanziaria ed evidenziare i risultati conseguiti sia in termini finanziari che in termini programmatici, secondo quanto approvato nella Relazione Previsionale e Programmatica ad inizio anno.

E' bene ricordare che, il "rendiconto della gestione" rappresenta il momento conclusivo della gestione di programmazione e controllo previsto dall'ordinamento contabile, nel quale:

" con il bilancio di previsione si fornisce una rappresentazione preventiva delle attività pianificate dall'amministrazione, esplicitando in termini contabili e descrittivi le linee della propria azione di governo attraverso l'individuazione degli obiettivi e dei programmi;

" con il consuntivo e con i documenti di cui si compone (conto del Bilancio, Conto economico e Conto del patrimonio), si procede alla misurazione a posteriori dei risultati conseguiti permettendo, in tal modo, la valutazione dell'operato della Giunta e dei dirigenti.

Tutto ciò e' previsto anche dal Principio Contabile n. 3 approvato dall'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli enti locali, dove si evince che:

***"Il rendiconto, che si inserisce nel complessivo sistema di bilancio, deve fornire informazioni sui programmi e i progetti realizzati e in corso di realizzazione e sull'andamento finanziario, economico e patrimoniale dell'ente. Sotto il profilo politico-amministrativo, il rendiconto consente l'esercizio del controllo che il Consiglio dell'ente esercita sulla Giunta quale organo esecutivo, nell'esercizio delle prerogative di indirizzo e di controllo politico-amministrativo attribuite dall'ordinamento al Consiglio."***

Le finalità della presente relazione sono dunque quelle di "*rendere conto della gestione*" e di fornire informazioni sulla situazione patrimoniale e finanziaria oltre che sull'andamento economico e sui flussi finanziari dell'ente.

Come previsto dall'articolo 39, l'analisi a posteriori della funzione autorizzatoria del bilancio consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite ed impiegate le risorse finanziarie in relazione alle previsioni di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali:

1. scostamenti tra le previsioni di entrata ed i relativi accertamenti;
2. scostamenti tra le previsioni di spesa ed i relativi impegni;
3. grado di riscossione delle entrate sia nella gestione di competenza, che in quella residui;
4. velocità di pagamento delle spese sia nella gestione di competenza, che in quella residui;
5. livelli e composizione dei risultati finanziari di amministrazione, della gestione di competenza, della gestione residui, degli equilibri di bilancio di parte corrente e di investimento.

La relazione al rendiconto fornisce inoltre informazioni idonee a valutare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa evidenziando il grado di raggiungimento dei programmi e dei progetti indicati negli strumenti di programmazione.

L'anno 2014 è stato caratterizzato da una situazione finanziaria degli enti locali particolarmente critica a causa degli insufficienti trasferimenti dello Stato e degli altri enti del settore pubblico e dalla presenza di una notevole incertezza.

Da rilevare anche per il 2014 come lo sforzo messo in campo per ridurre al minimo le spese è stato in qualche modo contrapposto dal continuo aumento dei costi di acquisto di beni e servizi.

In tale situazione di difficoltà si comprende bene lo sforzo messo in campo dall'Amministrazione Comunale per garantire, per l'anno 2014, i servizi necessari in termini di efficacia, efficienza e qualità.

Da evidenziare per l'esercizio 2014 l'istituzione e l'applicazione dell'Imposta Unica Comunale (IUC). Detta imposta si basa su due presupposti impositivi, uno costituito dal possesso di immobili e collegato alla loro natura e valore e l'altro collegato all'erogazione e alla fruizione di servizi comunali.

Il tributo IUC è composto da:

a. l'Imposta municipale propria (IMU), di natura patrimoniale dovuta dal possessore di immobili, di cui all'art. 13 del D.L. 6 dicembre 2011, n. 201, convertito con modificazioni dalla Legge 22/12/2011, n. 214;

b. di una componente riferita ai servizi, che si articola:

- nel Tributo per i servizi indivisibili (TASI), a carico sia del possessore che dell'utilizzatore di immobili e destinata a finanziare i costi dei servizi indivisibili del Comune
- nella Tassa sui rifiuti (TARI), a carico dell'utilizzatore destinata alla copertura Integrale dei costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani e dei rifiuti assimilati avviati allo smaltimento

L'Amministrazione comunale anche nel 2014 ha voluto fortemente lanciare un segnale di vicinanza ai cittadini che oggi si trovano in notevoli difficoltà economiche, da evidenziare come nel 2014 il costo per i servizi sociali, strumento diretto per mostrare vicinanza nelle difficoltà quotidiane, è stato coperto in gran parte da fondi comunali.

Inoltre nella predisposizione del regolamento relativo alla Tari si è scelto di prevedere una serie di agevolazioni economiche per le famiglie e le attività presenti sul territorio, a copertura

di tali riduzioni ed agevolazioni sociali sulla tari si è provveduto a creare in bilancio un fondo finanziato interamente da risorse comunali.

Gli interventi in campo sociale sono stati rivolti prioritariamente alla fascia più debole della popolazione.

Il nostro sistema dei servizi sociali può contare su una rete di interventi che garantisce livelli adeguati alla domanda dei cittadini deboli.

Anche l'anno 2014 ha evidenziato notevoli difficoltà a causa della riduzione delle risorse a disposizione, in tale situazione è opportuno evidenziare come si è riusciti a garantire la qualità ottimale del servizio reso grazie alla valorizzazione delle pratiche virtuose portate avanti in questi anni.

Altro strumento importante adottato dall'ente grazie all'impegno dell'Amministrazione comunale per il 2014 nell'ambito delle Politiche Sociali è il servizio civile composto da n. 4 unità.

Inoltre nell'ultimo trimestre del 2014 si sono avviate le fasi burocratiche per il lancio del Progetto Orti Sociali e Serra Didattica, tale progetto vedrà coinvolti i ragazzi delle scuole del territorio e le fasce più deboli mettendo in campo azioni legate all'agricoltura, alla tutela del territorio, al sociale ed all'istruzione.

Da evidenziare, in analogo modo, come tra mille difficoltà hanno trovato pieno spazio nell'azione amministrativa le politiche giovanili, l'amministrazione Tenuta ha con determinazione favorito il coinvolgimento dei giovani nei processi creativi e di socializzazione, stimolando ogni forma di aggregazione e patrocinando iniziative su temi di particolare interesse.

Di notevole importanza per il 2014 la fase di avvio dell'organizzazione della gestione del Centro di Aggregazione Giovanile in fase di realizzazione. L'Amministrazione dopo aver pubblicato una manifestazione di interesse per verificare le associazioni/enti disposti a dialogare con il Comune di Marano Principato per l'organizzazione della gestione del Cag, ha riunito in più incontri le 9 associazioni, poi diventate 14 grazie alla promozione del progetto, al fine di costruire insieme lo sviluppo del Progetto Cag. Le associazioni coinvolte sono composte prevalentemente da giovani e provengono da diversi comuni della provincia di Cosenza.

Di notevole importanza per il 2014 è l'avvio nell'ultimo bimestre del servizio di raccolta dei rifiuti con il metodo denominato "PORTA A PORTA SPINTO", con tale sistema, che ha

visto eliminare completamente la presenza dei cassonetti dalle strade si sono raggiunti ottimi risultati in termini di:

- percentuale differenziata in costante crescita;
- miglioramento decoro urbano;
- aumento della soddisfazione del cittadino per il servizio ottenuto;
- crescita della sensibilità del cittadino;
- miglioramento della gestione dell'intero ciclo dei rifiuti;
- sensibile riduzione dell'impatto ambientale.

Inoltre si sono avuti risultati positivi dalla gestione economica, trascurabili su base annua, in quanto relativi al solo ultimo bimestre.

Per ciò che riguarda gli interventi che richiedono investimenti economici consistenti la nostra amministrazione ha continuato ad impegnarsi nella progettazione per concorrere ai vari bandi emanati dagli enti sovra comunali, tale strategia, nel corso degli anni, ha portato notevoli risultati.

Relativamente all' anno 2014 è necessario evidenziare l'avvio dei lavori per la realizzazione del Progetto Integrato di Sviluppo Locale (PISL), finanziato dalla Regione Calabria, denominato "Le Officine dell'Ingegno", elaborato in partenariato con i Comuni di Mendicino, Carolei, Cerisano, Marano Marchesato, Domanico, Dipignano e l'Università della Calabria.

L'obiettivo del progetto è la realizzazione di laboratori multidisciplinari basati sulle risorse naturalistiche, culturali, e ricreative del territorio. I punti focali del progetto sono: il recupero delle infrastrutture, la riqualificazione di ambienti naturalistici e il ripristino di sentieri che collegano i centri abitati del territorio, assieme all'integrazione di nuovi servizi per il miglioramento della qualità della vita.

L'operazione all'interno di tale progetto che vede coinvolto direttamente il nostro territorio riguarda la riqualificazione del centro sportivo (palestra polifunzionale) da adibire a laboratorio sulle discipline sportive, centro per attività didattiche integrative e ludoteca da adibire sia al chiuso che all'aperto.

Altro progetto in fase di realizzazione è Giovani & Futuro Comune sostenuto da Fondazione Vodafone e coordinato dall'associazione Goodwill.

La fondazione Vodafone nel 2014 decide di investire al sud ed in particolare nel progetto Giovani & Futuro Comune promosso dall'associazione Goodwill in partenariato con associazioni, aziende, cooperative e amministrazioni virtuose della provincia di Cosenza.

Grazie alla forza di questi rapporti si è deciso di investire in questo progetto per raggiungere un obiettivo comune che vede come protagonisti i giovani delle scuole superiori al fine di

stimolare iniziative sulla ricognizione e valorizzazione dei beni comuni esistenti nel proprio territorio, sviluppando le capacità e gli interessi imprenditoriali degli stessi.

Gli studenti saranno chiamati a progettare una forma di intervento a carattere imprenditoriale e socialmente responsabile che renda un bene comune non solo valorizzato e usufruibile dalla collettività, ma capace di generare utilità economica.

Il progetto, dunque, ha lo scopo di stimolare il protagonismo dei giovani nella costruzione di un modello sociale ed economico positivo della Calabria, basato sulla legalità, il rispetto delle persone e la valorizzazione delle risorse del territorio.

Tra i due Comuni che hanno deciso di collaborare alla realizzazione di tale progetto c'è Marano Principato che ha scelto di richiedere ai giovani coinvolti nel progetto di pensare ad iniziative di valorizzazione del bene comune "Premio Pandosia".

Riteniamo che per il nostro territorio sia una grossa opportunità di crescita e visibilità viste le diverse professionalità coinvolte nel progetto, inoltre riuscire ad avere un contatto diretto con le scuole di Cosenza per il Premio Pandosia genererà risultati positivi in termini di innovazione e promozione dell'evento stesso.

Nei prossimi mesi affiancheremo, con tutta l'organizzazione del Premio Pandosia, i tutor che coordineranno i giovani nella redazione dell'idea di valorizzazione del Premio Pandosia.

Inoltre nel 2014 abbiamo dato il via, ai lavori relativi al finanziamento destinato ai centri di aggregazione giovanile. Tra i beneficiari il Comune di Marano Principato, destinatario di un finanziamento per il CAG di circa € 500.000,00.

Un passo importante per il Comune di Marano Principato perché prende il via un significativo intervento in favore dei giovani del territorio principatese. Si tratta di un'azione fortemente voluta e sostenuta, dall'amministrazione del Comune di Marano Principato, perché i giovani sono il futuro della nostra terra ed è su di essi che intendiamo puntare valorizzando adeguatamente gli spazi in cui avviare attività di formazione e aggregazione di vario genere. Il progetto riguarda il potenziamento del Centro Sociale C.Baccelli, attualmente utilizzato per attività sociali che, tuttavia, non hanno permesso di valorizzare a pieno il capitale umano ed offrire una migliore strutturazione delle attività, in quanto il Centro Sociale attualmente è sprovvisto di qualsivoglia materiale di supporto. L'intervento prevede la riqualificazione dell'edificio e l'allestimento degli spazi con gli arredi e le attrezzature necessarie allo svolgimento delle attività previste al fine di offrire così alla comunità locale l'opportunità di fruire di un centro multiuso più articolato ed un migliore utilizzo della struttura. L'attuale amministrazione è riuscita ad individuare le risorse regionali, per realizzare un progetto che consentirà ai giovani di Marano Principato e delle Serre Cosentine di sperimentare la propria

socialità e di sviluppare le abilità e le competenze sociali attraverso attività di sostegno all'accesso al mercato del lavoro, museo di arte moderna e laboratori artistici, biblioteca, laboratori teatrali, incontri e dibattiti a tema. Attraverso tali attività il Comune di Marano Principato si pone l'obiettivo di rafforzare l'aggregazione giovanile e sostenere i processi di crescita individuale, favorire il protagonismo giovanile a dispetto di episodi di devianza e disagio giovanile, raccogliere ed interpretare i bisogni e le istanze dei giovani e creare sinergie con il territorio ed aprire canali di comunicazione e confronto fra i vari servizi.

L'amministrazione comunale per il 2014, tra le tante difficoltà, è riuscita ad agire nel rispetto del programma elettorale e dei principi e valori in esso contenuti.



## 1.0 STATO DELLA COMUNITÀ

Di seguito vengono riportati i dati salienti relativi all'Ente. In particolare si sofferma l'attenzione sui seguenti aspetti:

- **Territorio**: i dati relativi alla morfologia del territorio, quali superficie, altitudine, frazioni e viabilità.

- **Popolazione**: i dati derivanti dall'ultimo censimento, variazioni anagrafiche, e composizione della popolazione;

- **Economia**: analisi delle attività economiche risultanti dall'ultimo censimento suddivise per tipologia;

- **Organizzazione comunale**: Attività degli organi istituzionali dell'Ente nel periodo di riferimento del consuntivo, organico e numero dipendenti in servizio.

**Classificazione giuridica** parzialmente montano

<b>Superficie</b>	Urbana.....Kmq	4	67 %
	Extra - Urbana.....Kmq	2	33 %
		6	100 %

<b>Altitudine</b>	Massima s.l.m. ....mt	1157
	Minima s.l.m. ....mt	395

<b>Frazioni e centri abitati</b>	Frazioni geografiche.....nr	2
	Centri abitati.....nr	

<b>Viabilità comunale</b>	Interni ai centri abitati ..... Km	30	55 %
	Esterna ai centri abitati.....Km	25	45 %
		55	100 %

di cui in territorio montano.....Km 10 18

**Viabilità non comunale**

Strade vicinali di uso pubblico .....Km	12
Strade nazionali interne ai centri abitati .... Km	
Strade provinciali interne ai centri abitati ...Km	11

**Pianificazione del territorio**

- Piano regolatore adottato
- Piano regolatore approvato
- Programma di fabbricazione
- Piano di edilizia economica popolare

**Piano di insediamenti produttivi**

- industriali
- artigianali
- commerciali
- altri strumenti urbanistici

Note:

## Tendenze demografiche

### Popolazione residente

censimento 1991.....n.	1.656	
censimento 2001.....n.	2.337	
al 31 dicembre 2011 .....n.	3.121	
variazione nel decennio 1991/2001 +/-	681	41,12 %
variazione ultimo biennio +/-		%

### Nuclei familiari residenti

censimento 1991.....n.	509	
censimento 2001.....n.	730	
variazione nel decennio 1991/2001 +/-	221	43,42 %
media componenti censimento 1991.....n.		
media componenti censimento 2001.....n.		
variazione nel decennio 1991/2001 +/-	0	0,00 %

### Composizione popolazione

al 31 dicembre del      3171

#### Per Sesso

Maschi.....n.	1.568	49,45 %
Femmine.....n.	1.603	50,55 %
Totale.....n.	3.171	100.00 %

#### Per classi di età'

0-15 anni.....n.	594	18,73 %
16-21 anni.....n.	193	6,09 %
22-65 anni.....n.	2.012	63,45 %
oltre 65 anni.....n.	372	11,73 %
Totale.....n.	3.171	100.00 %

#### **Note:**

la popolazione è quella residente al 31/12/2014

**Attività economiche al censimento**

**- Agricoltura e pesca**

<b><u>Attività</u></b>	<b><u>Aziende n.</u></b>	<b><u>Addetti n.</u></b>	<b><u>Media addetti per azienda</u></b>
Agricole	11		0,00
Allevamento	5		0,00
Pesca			
Altre	42		0,00
<b>Totale</b>	<b>58</b>		

**Attività economiche al censimento**

**Industria**

<b><u>Attività</u></b>	<b><u>Imprese</u></b>		<b><u>Unità locali</u></b>	
	<b><u>Numero</u></b>	<b><u>Addetti Numero</u></b>	<b><u>Numero</u></b>	<b><u>Addetti Numero</u></b>
Industrie estrattive				
Industrie manifatturiere				
Industrie delle costruzioni				
Industrie delle elettriche				
Gas, acquedotti				
Altre				
<b>Totale</b>				

**Attività economiche al censimento**

**Servizio**

<b><u>Attività</u></b>	<b><u>Imprese</u></b>		<b><u>Unità locali</u></b>		<b><u>Istituzioni</u></b>	
	<b><u>Numero</u></b>	<b><u>Addetti Numero</u></b>	<b><u>Numero</u></b>	<b><u>Addetti Numero</u></b>	<b><u>Numero</u></b>	<b><u>Addetti Numero</u></b>
ATTIVITA' ARTIGIANALI	4					
ATTIVITA' ARTIGIANALI	6					
ATTIVITA' INDUSTRIALI	1					
BAR, CAFFE',	4					
AUTOFFICINE	2					
FARMACIE,	2					
TABACCAI, PLURILICENZE	2					
MAGAZZINI E DEPOSITI	1					
ASSOCIAZIONI VARIE	2					
NEGOZI ABBIGLIAMENTO,	8					
ORTO FRUTTA,FIORI E	2					
RISTORANTI,OSTERIE,	4					
SUPERMERCATI, GENERI	5					
UFFICI, AGENZIE, STUDI	13					

<b>Totale</b>	56	0	0	0	0	0
---------------	----	---	---	---	---	---

	5				0,00
--	---	--	--	--	------

	42				0,00
--	----	--	--	--	------

	58				
--	----	--	--	--	--

**Attivita' economiche al censimento**

**Industria**

**Numero      Addetti      Numero**



## **2.0 RELAZIONE TECNICA DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

### **2.1 RISULTATO FINANZIARIO COMPLESSIVO**

Il documento finanziario in esame evidenzia, un insieme molto complesso di informazioni che interessano la gestione dei Residui della Competenza e della Cassa, per giungere alla determinazione del risultato di amministrazione (Avanzo/Disavanzo).

Un risultato positivo (Avanzo di amministrazione) è un indice positivo per la gestione e costituisce al termine dell'esercizio, la capacità dell'ente di poter far fronte alle spese correnti ed a quelle d'investimento con un adeguato flusso di entrate.

Un risultato negativo (Disavanzo di amministrazione) è un indice negativo per la gestione e costituisce una poco efficiente gestione delle entrate che porta, al termine dell'esercizio, ad un valore complessivo delle spese che non trova copertura, per la loro interezza, nelle entrate.

Bisogna però sottolineare che non sempre un risultato positivo è indice di una buona amministrazione ed un risultato negativo è indice di una non corretta gestione da parte della Giunta.

Per giungere alle conclusioni del caso bisogna analizzare, con molta attenzione, i risultati del conto del bilancio in tutte le loro sfaccettature e poi trarre le dovute conseguenze.

Se però sia in caso di avanzo che in caso di disavanzo si notano valori elevati e comunque superiori al 5% delle entrate correnti bisognerebbe verificare che non si siano verificati eventi straordinari, nel corso della gestione, tali da giustificare valori così elevati.

# RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE

Allegato 5

	Residui	Competenza	Totale
<b>Fondo di cassa al 1 gennaio</b>	=====	=====	€ 32.358,69
<b>Riscossioni</b>	€ 596.335,18	€ 4.901.586,75	€ 5.497.921,93
<b>Pagamenti</b>	€ 1.884.055,63	€ 3.646.224,99	€ 5.530.280,62
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			0,00
<b>Versamenti effettuati verso la tesoreria provinciale e non regolarizzati al 31 dicembre</b>			
<b>Fondo effettivo di cassa al 31 dicembre</b>			0,00
<b>Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre</b>			
<b>Differenza</b>			0,00
<b>Residui attivi</b>	€ 3.256.193,94	€ 1.263.363,98	€ 4.519.557,92
<b>Residui passivi</b>	€ 2.101.194,82	€ 2.378.903,76	€ 4.480.098,58
<b>AVANZO(+)/DISAVANZO(-)</b>			39.459,34



### **2.1.1 La scomposizione del risultato d'amministrazione**

In conformità all'articolo 187 del D.Lgs. n.267/2000 l'eventuale avanzo di amministrazione può essere accertato e distinto per come riportato nella tabella.

Nello stesso modo l'eventuale disavanzo deve essere recuperato dall'ente attraverso l'applicazione al bilancio corrente in conformità agli articoli 188 e 193 del D.L.gs n.267/2000.

### **2.1.2 Salvaguardia degli equilibri di bilancio.**

Alla verifica ed alla relativa salvaguardia degli equilibri di bilancio al quale si riferisce il rendiconto e' stato provveduto con le modalità di cui all'articolo 193 del D.Lgs n. 267/2000.

**Avanzo di amministrazione:**

*In conformita' all'articolo 187 del D.lgs. n. 267/2000 l'avanzo di amministrazione risultante al 31 dicembre e' stato accertato per un totale di euro:*

*La suddivisione e' articolata nel seguente modo:*

Fondi non vincolati	
Fondi vincolati	€ 296,71
Fondi per finanziamento spese in c/capitale	€ 39.162,63
	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 39.459,34</b>

*La destinazione e' prevista nel seguente modo:*

**FONDI NON VINCOLATI**

per la copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili	
per la salvaguardia degli equilibri di bilancio	
per spese di funzionamento non ripetitive	
per altre spese correnti in sede di assestamento del bilancio	
<b>Totale</b>	<b>€ 0,00</b>

**FONDI VINCOLATI**

quota sanzioni al codice della strada	€ 296,71
<b>Totale</b>	<b>€ 296,71</b>

**FONDI PER SPESE IN C/CAPITALE**

<b>Totale</b>	<b>€ 39.162,63</b>
---------------	--------------------

**Disavanzo di amministrazione:**

*Il disavanzo d'amministrazione al 31 dicembre risultante dal rendiconto euro: € 0,00  
e' applicato al bilancio di previsione nei modi e termini di cui agli art. 188 e 193 del D.Lgs n.267/2000*

**Salvaguardia degli equilibri di bilancio**

*Alla verifica ed alla relativa salvaguardia degli equilibri del bilancio al quale si riferisce il rendiconto e' stato provveduto con le modalita' di cui all'art. 193 del D.Lgs. n. 267/2000*

*Con deliberazione del Consiglio comunale n. // in Data: //*  
*divenuta esecutiva ai sensi di legge.*

### **2.1.3 Approvazione e variazioni al Bilancio.**

Successivamente all'approvazione del bilancio di previsione, i cui estremi sono riportati nel seguente allegato 7, sono state apportate al bilancio stesso le seguenti variazioni autorizzate dagli atti sotto evidenziati.

**ATTI DELLA GESTIONE FINANZIARIA****Approvazione bilancio di Previsione**

*Il bilancio di previsione per l'esercizio 2014, corredato dalla relazione previsionale e programmatica e del bilancio pluriennale per il triennio in corso, e' stato approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 0008 del 29/09/2014 esecutiva ai sensi di legge.*

**Variazioni al Bilancio**

*Successivamente all'approvazione sono state apportate al bilancio variazioni con i seguenti atti deliberativi, divenuti esecutivi ai sensi di legge:*

ORGANO	DATA	NUMERO	RATIFICA CONSILIARE	
			DATA	NUMERO
CC	29/11/2014	9		

## 2.1.4 La gestione di competenza

La gestione di competenza fa riferimento solo a quella parte di gestione che prende in considerazione i movimenti finanziari relativi all'esercizio in corso. Viene, infatti, evidenziato il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio.

E' possibile anche, come evidenzieremo in seguito, analizzare e monitorare la gestione dei residui e la gestione di cassa, per l'ottenimento di risultati parziali che concorreranno alla determinazione del risultato totale.

Un saldo positivo evidenzia la capacità dell'ente di acquisire risorse da destinare ai cittadini amministrati.

Un saldo negativo mette in risalto come l'ente ha esagerato con le spese che risultano superiori alle risorse reperite e se non compensate dalla gestione dei residui, portano ad un risultato finanziario negativo.

Il risultato della gestione di competenza e' un indicatore abbastanza significativo della capacità dell'ente di prevedere entrate e spese (Accertamenti/Riscossioni-Impegni/Mandati), tali da consentire il principio di pareggio finanziario non solo in fase previsionale ma anche durante l'intero anno.

Non a caso l'art. 193 del D.Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000 impone il rispetto, durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, del pareggio finanziario e di tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, secondo le norme contabili previste dal decreto legislativo.

A fine esercizio, dunque, una oculata gestione dovrebbe dar luogo ad un pareggio finanziario o ancor meglio ad un avanzo di amministrazione.

Ciò dimostra la capacità dell'ente di reperire risorse necessarie tali da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti.

Un valore negativo potrebbe essere stato causato da eventi imprevedibili che hanno portato ad una radicale modifica delle previsioni iniziali.

Non bisogna dimenticare, però, che un risultato negativo può essere compensato dall'applicazione dell'avanzo tale da compensare eventuali differenze tra accertamenti ed impegni.

Con riferimento alla gestione di competenza del nostro ente, ci troviamo di fronte ad una situazione contabile di competenza quale quella riportata nella tabella seguente:

# RISULTATO DELLA GESTIONE DELLA COMPETENZA Allegato 8

	<b>Totale</b>
<b>Fondo di cassa al 1 gennaio.....</b>	= = = = =
<b>Riscossioni.....</b>	€ 4.901.586,75
<b>Pagamenti.....</b>	€ 3.646.224,99
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre.....</b>	1.255.361,76
<b>Versamenti effettuati verso la tesoreria provinciale e non regolarizzati al 31 dicembre.....</b>	
<b>Fondo effettivo di cassa al 31 dicembre .....</b>	1.255.361,76
<b>Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre.....</b>	
<b>Differenza.....</b>	1.255.361,76
<b>Residui attivi.....</b>	€ 1.263.363,98
<b>Residui passivi.....</b>	€ 2.378.903,76
<b>Avanzo/disavanzo applicato nell'anno.....</b>	
<b>SALDO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA.....</b>	139.821,98

## 2.2 EQUILIBRI DI BILANCIO (GESTIONE COMPETENZA)

Il risultato della gestione di competenza assume una maggiore rilevanza se viene disaggregato ed analizzato secondo le quattro principali componenti:

- 1) BILANCIO CORRENTE
- 2) BILANCIO INVESTIMENTI
- 3) BILANCIO PER MOVIMENTO FONDI
- 4) BILANCIO DI TERZI

Ognuna di queste componenti mette in risalto un particolare aspetto della gestione che andremo ad analizzare e commentare nelle pagine seguenti.

### 2.2.1 L'equilibrio del Bilancio corrente

Il Bilancio corrente evidenzia le entrate e le spese che servono per la gestione ordinaria dell'ente oltre al finanziamento delle spese che non hanno effetti sugli esercizi successivi.

Per come specificato nell'articolo 162, comma 6 del D.Lgs. n.267/2000 si evince che:

***" ... le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti obbligazionari non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni previste per legge."***

E' bene, quindi, che in fase di rendicontazione venga riscontrato il rispetto di tale vincolo mettendo a confronto tra di loro accertamenti ed impegni della gestione di competenza al posto di previsioni di entrata e di spesa.

Si può quindi concludere dicendo che il bilancio corrente dà una indicazione della quantità delle entrate che vengono destinate alla gestione corrente dell'ente, e più precisamente da utilizzare per il pagamento degli stipendi al personale, dei beni di consumo fitti, etc.

La situazione contabile è evidenziata dalla seguente tabella.



**ENTRATE**

Titolo I	1.665.257,08	Entrate correnti che finanziano investimenti ( -- )	10.603,94	
Titolo II	126.860,55	Avanzo applicato per spese correnti ( + )	63.516,31	
Titolo III	450.046,98	Oneri di urbanizzazione per manutenzione ordinaria ( + )	0,00	
<b>Totale di titoli I + II + III</b>	<b>2.242.164,61</b>	Investimenti che finanziano la spesa corrente ( + )	1.370.613,75	
			<b>Totale rettifiche correnti</b>	<b>1.423.526,12</b>
			<b><u>Totale delle entrate correnti</u></b>	<b><u>3.665.690,73</u></b>

**USCITE**

Titolo I	2.040.743,07	Tit. 3 - Int. 01 - Anticipazione di cassa ( -- )	1.946.529,37	
Titolo III	3.445.557,81	Tit. 3 - Int. 02 - Finanziamento a breve ( -- )	0,00	
<b>Totale di titoli I + III</b>	<b>5.486.300,88</b>	Disavanzo applicato al bilancio corrente ( -- )	0,00	
			<b>Totale rettifiche correnti</b>	<b>1.946.529,37</b>
			<b><u>Totale delle spese correnti</u></b>	<b><u>3.539.771,51</u></b>

**Risultato del bilancio corrente (entrate - spese) anno 2014**      **125.919,22**

## 2.3 L'equilibrio del Bilancio investimenti

Il Bilancio investimenti evidenzia gli importi destinati alla realizzazione di infrastrutture oltre che all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo in più esercizi e che aumentano o diminuiscono il patrimonio dell'ente. A differenza del bilancio corrente che mette a confronto la differenza tra le entrate e le spese di breve termine, il bilancio investimenti evidenzia ed analizza dati relativi a più esercizi, finalizzati alla produzione ed alla erogazione dei servizi dell'ente.

Si può quindi sostenere che, le spese che l'ente sostiene per gli investimenti sono quelle finalizzate alla realizzazione ed acquisto di impianti, opere e beni non destinati all'uso corrente.

Tutto ciò permette all'ente di assicurare le infrastrutture necessarie per l'esercizio delle sue funzioni istituzionali, per l'attuazione dei servizi pubblici e per promuovere e consolidare lo sviluppo sociale ed economico della popolazione.

Le spese di investimento sono inserite nel bilancio PARTE SPESA al titolo II, e sono destinate soprattutto alla realizzazione dei programmi e dei progetti previsti nel Programma triennale dei lavori pubblici.

Ai sensi dell'art. 199 del D.L.gs. n. 267/2000 il finanziamento delle spese di investimento avviene mediante:

- l'utilizzo di entrate correnti destinate per legge agli investimenti;
- l'utilizzo di entrate derivanti dall'alienazione di beni;
- la contrazione di mutui passivi;
- l'utilizzo di entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello Stato o delle Regioni o di altri enti del settore pubblico allargato;
- l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

E' bene ricordare che la copertura delle quote di interesse deve essere finanziata o con una riduzione delle spese correnti oppure con un incremento delle entrate correnti.

Un eventuale risultato negativo deve trovare copertura o attraverso un risultato positivo dell'equilibrio corrente (avanzo economico) oppure attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione che dovrà essere stato specificatamente vincolato alla realizzazione di investimenti.

La situazione contabile e' evidenziata dal seguente allegato

## ENTRATE

Titolo IV	27.295,86	Tit.IV - cat. 6 Riscossioni di crediti ( -- )	0,00
		Tit. V - cat. 1 Anticipazioni di cassa ( -- )	1.946.529,37
		Tit. V - cat. 2 Finanziamento a breve ( -- )	0,00
Titolo V	3.579.244,37	Oneri urbanizzazione per manutenzione ordinaria ( -- )	0,00
		Investimenti che finanziano la spesa corrente ( -- )	1.370.613,75
		Entrate correnti che finanziano gli investimenti ( + )	10.603,94
		Avanzo applicato al bilancio investimenti ( + )	0,00
<b>TOTALE Titoli IV + V</b>	<b>3.606.540,23</b>		

Totale rettifiche **-3.306.539,18**Totale delle entrate investimenti **300.001,05**

## USCITE

Titolo II	222.581,98	Titolo II intervento 10 - Concessione di crediti ( -- )	0,00
-----------	------------	---	------

Totale rettifiche **0,00**Totale delle entrate investimenti **222.581,98**Risultato del bilancio investimenti (entrate - spese) anno 2014 **77.419,07**

## **2.4 L'equilibrio del Bilancio movimento fondi**

Il bilancio per movimento fondi ha lo scopo di evidenziare le poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione senza influenzare quelli economici;

Vi fanno parte quelle voci (partite compensative) che non incidono sulle spese di consumo ne tanto meno sul patrimonio dell'ente.

E' chiaro che con il bilancio movimento fondi vengono messi in relazione tutti i flussi finanziari di entrata e di uscita diretti ad assicurare un adeguato livello di liquidità senza influenzare ne alterare sia la gestione corrente che la gestione investimenti.

Fanno parte del bilancio movimento fondi:

- a) le anticipazioni di cassa e i relativi rimborsi;
- b) i finanziamenti a breve termine e le uscite per la loro restituzione;
- c) le concessioni e le riscossioni di crediti.

La situazione contabile è evidenziata dal seguente allegato 11.

**ENTRATE****SPESE**

Tit. IV - cat 6 - Riscossioni di crediti	0,00	Tit. II - Int. 10 Concessione di crediti	0,00
Tit. V - cat.1 - Anticipazioni di cassa	1.946.529,37	Tit. III - Int. 01 Rimborso di anticipazioni	1.946.529,37
Tit. V - cat.2 - Finanziamento a breve	0,00	Tit. III - Int. 02 Rimborso finanziamenti a breve	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.946.529,37</b>	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>1.946.529,37</b>

Risultato del bilancio fondi (entrate - spese) anno 2014 **0,00**

## **2.5 L'equilibrio del Bilancio di terzi**

Il bilancio per conto di terzi mette in evidenza poste compensative correlate tra movimenti di entrata e di uscita che non hanno nessuna influenza sul patrimonio dell'ente. Vi fanno parte tutte quelle operazioni effettuate dall'ente in nome e per conto di altri soggetti.

Le entrate e le spese per servizi per conto di terzi nel bilancio sono collocate rispettivamente al titolo VI ed al titolo IV ed hanno un effetto figurativo perché l'Ente è, al tempo stesso, creditore e debitore.

In relazione all'art. 168 del D.Lgs. n. 267/2000 fanno parte del bilancio di terzi i seguenti movimenti: le ritenute d'imposta sui redditi, le somme destinate al servizio economato oltre ai depositi contrattuali.

Affinché venga rispettato l'equilibrio bisogna che le entrate del titolo VI siano eguali alle spese del titolo IV.

$$\text{Titolo VI Entrate} = \text{Titolo IV Spese}$$

La situazione contabile è evidenziata dal seguente allegato 12.

**BILANCIO DI CONTO TERZI****ENTRATE****SPESE**

Tit.6-Entrate da servizi per conto di terzi 316.245,89

Tit. 4 Servizi per conto di terzi 316.245,89

Risultato del bilancio di terzi(entrate - spese) anno 2014 **0,00**

## **2.6 TABELLA RIEPILOGATIVA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO (COMPETENZA)**

E' utile a questo punto, riepilogare i singoli equilibri di bilancio, mettendo in risalto le loro differenze. Da tali diversità si evince facilmente l'obbiettivo programmatico perseguito dalla politica amministrativa dell'Ente.

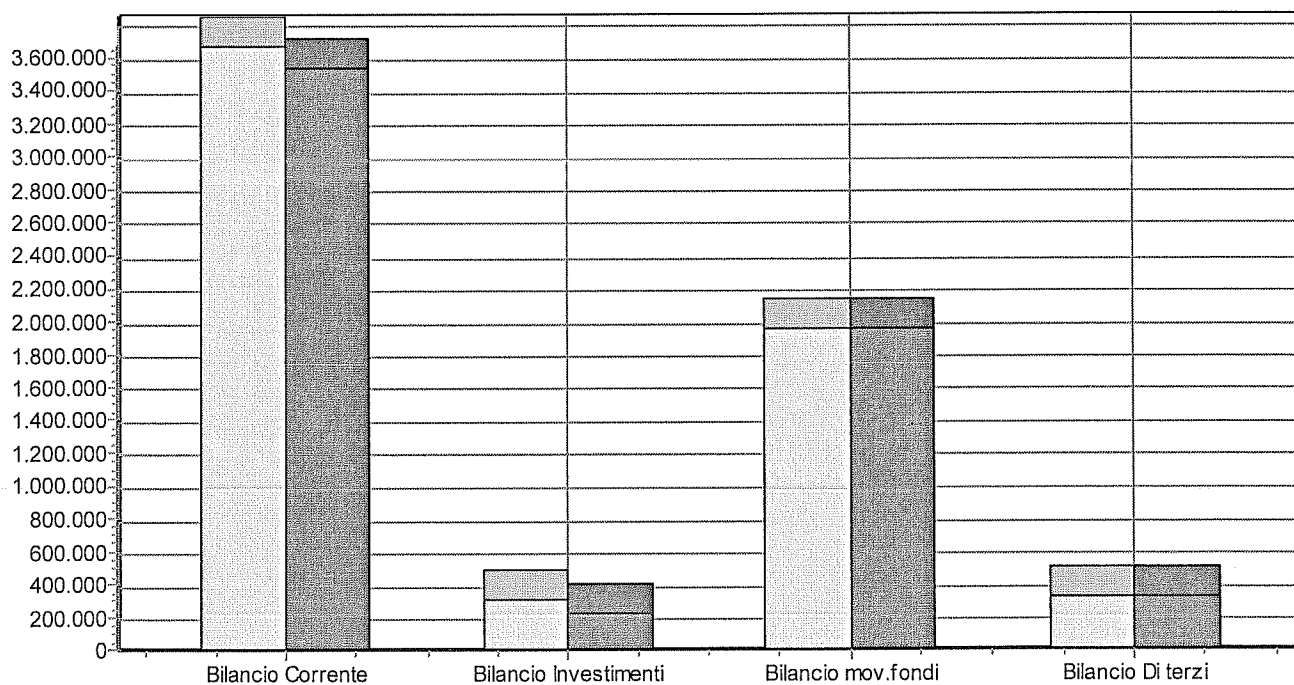
Possiamo riepilogare gli equilibri di bilancio per come mostrato dal seguente allegato.



Il Rendiconto finanziario di competenza e le sue componenti	Accertamenti in conto competenza	Impegni in conto competenza	Differenza
Bilancio corrente	3.665.690,73	3.539.771,51	125.919,22
Bilancio investimenti	300.001,05	222.581,98	77.419,07
Bilancio per movimento fondi	1.946.529,37	1.946.529,37	0,00
Bilancio di terzi	316.245,89	316.245,89	0,00
<b>T O T A L E</b>	<b>6.228.467,04</b>	<b>6.025.128,75</b>	<b>203.338,29</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO DI COMPETENZA

□ Accertamenti ■ Impegni



### 3.0 LA GESTIONE DEI RESIDUI

Oltre che la gestione di competenza anche la gestione dei residui ha una importanza fondamentale nel determinare il risultato complessivo.

La gestione dei residui dà una indicazione sull'andamento e sullo smaltimento degli stessi relativamente agli anni precedenti.

Viene, inoltre, evidenziato se sono stati riaccertati e se sussistono ancora le condizioni affinché rimangano nel rendiconto finanziario come voci di credito o di debito.

Ciò e' in linea con il T.U.E.L. Art228 comma 3 che recita:

***"Prima dell'inserimento nel Conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui."***

Si può dedurre quindi che, la riduzione dei residui passivi ha effetti positivi sul bilancio dell'ente mentre la riduzione o l'eliminazione dei residui attivi produce effetti negativi sul bilancio dell'ente.

Per ottenere un risultato finale il più possibile veritiero ogni responsabile di servizio ha verificato, per quanto di sua competenza, la possibilità di eliminare, ridurre o confermare i residui di propria competenza. Il risultato di questa analisi è evidenziato nel seguente allegato.

I residui attivi possono subire un incremento (accertamenti non contabilizzati) o un decremento (accertamenti nulli) in grado di influenzare positivamente o negativamente il risultato complessivo della gestione.

I residui passivi, invece, non possono subire un incremento rispetto al valore riportato dall'anno precedente, mentre potrebbero essere ridotti venendo meno il rapporto giuridico che ne è alla base. In tal caso si verrebbe a migliorare il risultato finanziario.

Pertanto si può concludere che l'avanzo o il disavanzo di amministrazione può essere influenzato dalla gestione residui a seguito del sopraggiungere di nuovi crediti (residui attivi) e del venir meno di debiti (residui passivi) o di crediti (residui attivi).

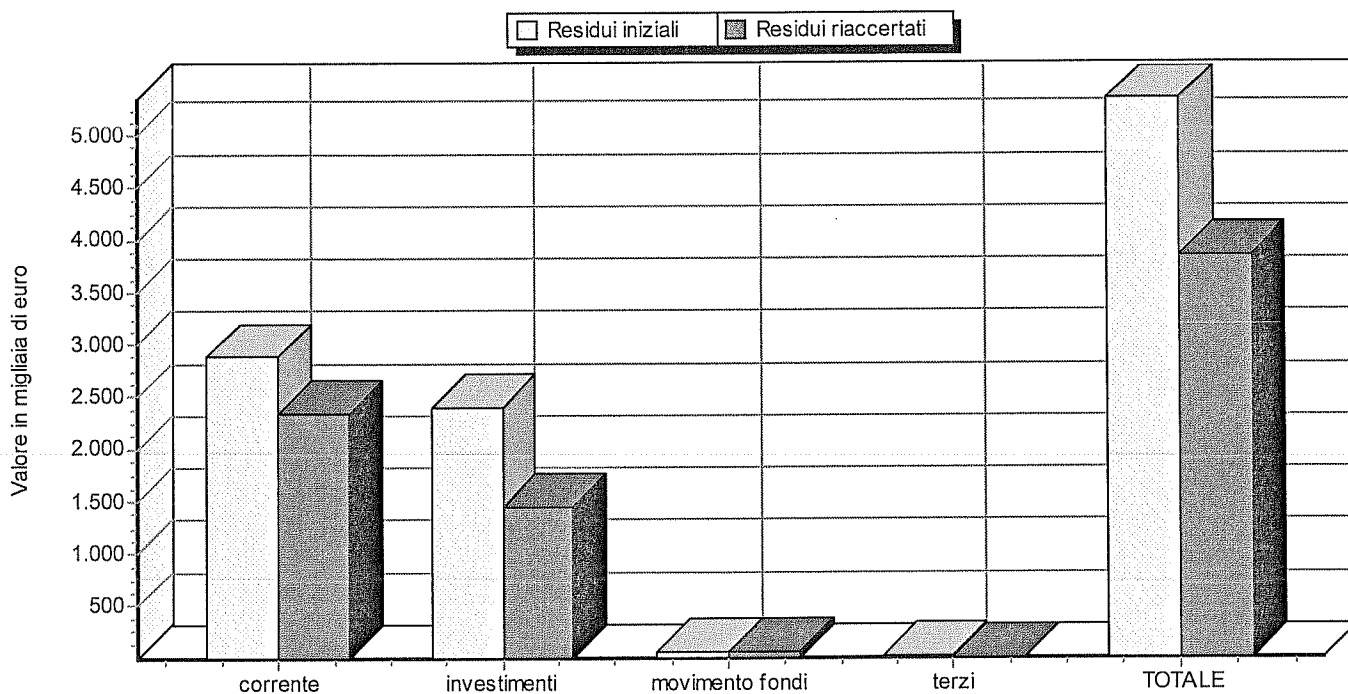
Un ulteriore approfondimento dell'analisi dei residui si può ottenere dividendo i residui secondo l'appartenenza alle varie componenti di bilancio.

**RISULTATO DELLA GESTIONE DEI RESIDUI****Allegato 14**

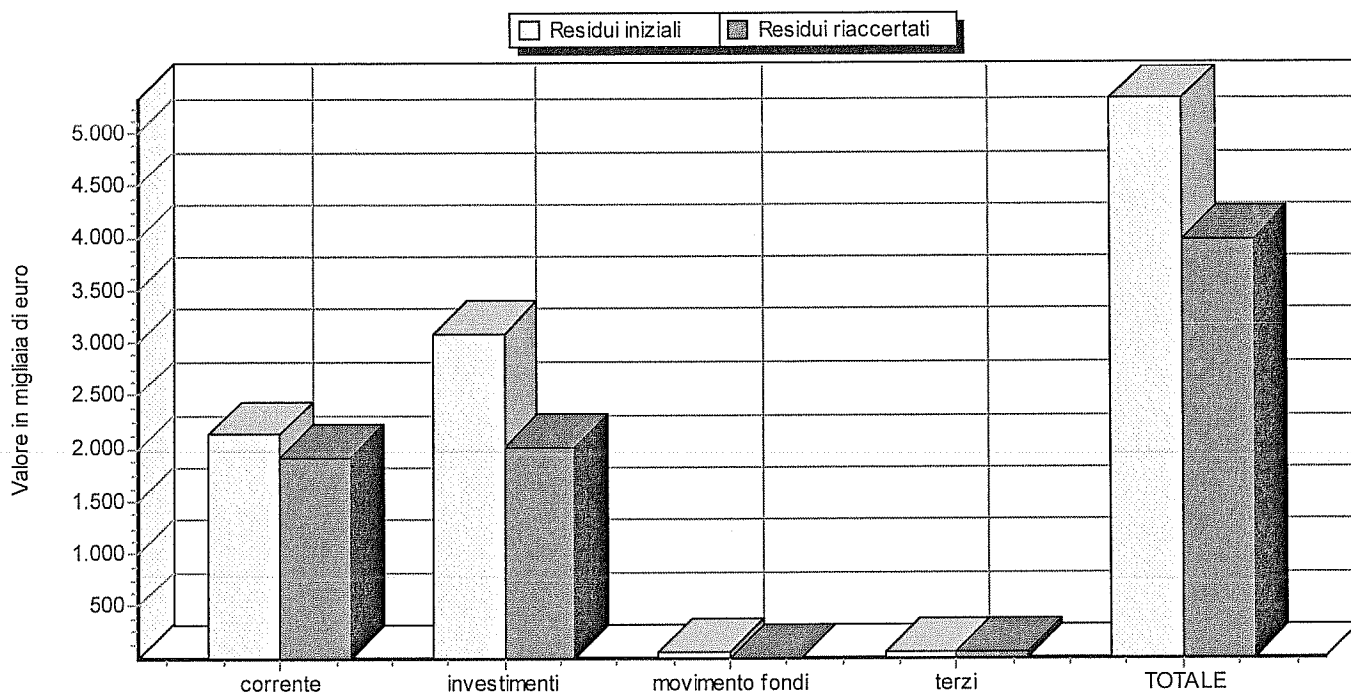
	<b>Importi</b>
<b>Fondo di cassa al 1 gennaio</b> .....	€ 32.358,69
<b>Riscossioni</b> .....	€ 596.335,18
<b>Pagamenti</b> .....	€ 1.884.055,63
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b> .....	-1.255.361,76
<b>Residui attivi</b> .....	€ 3.256.193,94
<b>Residui passivi</b> .....	€ 2.101.194,82
<b>TOTALE</b> .....	-100.362,64

## Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi Allegato 15

	Residui iniziali	Residui riaccertati	Scostamento %
Bilancio Corrente	2.881.385,84	2.351.766,16	-18,38
Bilancio Investimenti	2.400.092,70	1.440.733,60	-39,97
Bilancio Per movimento fondi	51.316,73	51.316,73	0,00
Bilancio Di terzi	17.024,19	8.712,63	-48,82
<b>T O T A L E</b>	<b>5.349.819,46</b>	<b>3.852.529,12</b>	<b>-27,99</b>



	Residui iniziali	Residui riaccertati	Scostamento %
Bilancio Corrente	2.127.416,73	1.919.585,32	-9,77
Bilancio Investimenti	3.086.121,88	2.014.281,17	-34,73
Bilancio Per movimento fondi	50.117,19	0,00	-100,00
Bilancio Di terzi	55.006,04	51.383,96	-6,58
<b>T O T A L E</b>	<b>5.318.661,84</b>	<b>3.985.250,45</b>	<b>-25,07</b>



### **3.0 La gestione di cassa**

Con l'avvento della tesoreria unica ed i vincoli imposti dal patto di stabilità, la gestione di cassa ha assunto sempre di più un ruolo determinante per il controllo della gestione dell'ente.

Infatti, se non si attua una accurata gestione delle movimentazioni di cassa, e' possibile incorrere in deficit monetari che porteranno ad onerose anticipazioni di tesoreria.

La verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti valutazioni sull'andamento complessivo dei flussi assicurando anche il rispetto degli equilibri.

Il risultato di questa gestione coincide con il fondo di cassa di fine esercizio o con l'anticipazione di tesoreria nel caso in cui il risultato fosse negativo.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

Il risultato complessivo può essere diviso in due parti, una relativa alla gestione di competenza ed una relativa alla gestione dei residui.

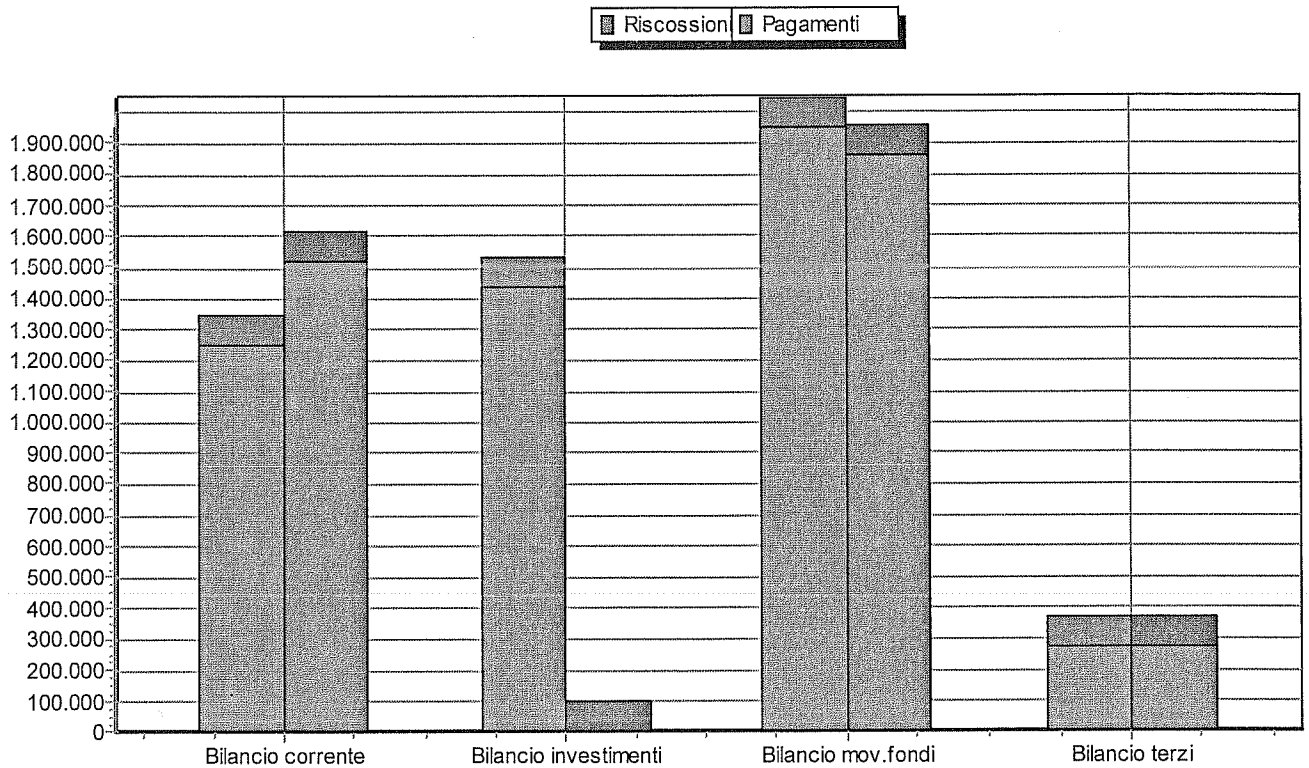
	Residui	Competenza	Totale
<b>Fondo di cassa al 1 gennaio</b>	=====	=====	€ 32.358,69
<b>Riscossioni</b>	€ 596.335,18	€ 4.901.586,75	€ 5.497.921,93
<b>Pagamenti</b>	€ 1.884.055,63	€ 3.646.224,99	€ 5.530.280,62
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			0,00
<b>Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre</b>			
<b>Differenza</b>			0,00

# Riscossioni e pagamenti in conto competenza

Allegato 18

	Riscossioni	Pagamenti	Differenza	Scost. %
Bilancio corrente	1.249.721,71	1.518.829,07	-269.107,36	21,53
Bilancio investimenti	1.435.296,98	0,00	1.435.296,98	-100,00
Bilancio movimento fondi	1.946.529,37	1.858.304,81	88.224,56	-4,53
Bilancio di terzi	270.038,69	269.091,11	947,58	-0,35
<b>Totale</b>	<b>4.901.586,75</b>	<b>3.646.224,99</b>	<b>1.255.361,76</b>	<b>-25,61</b>

Gestione di cassa - Riscossioni e pagamenti in competenza



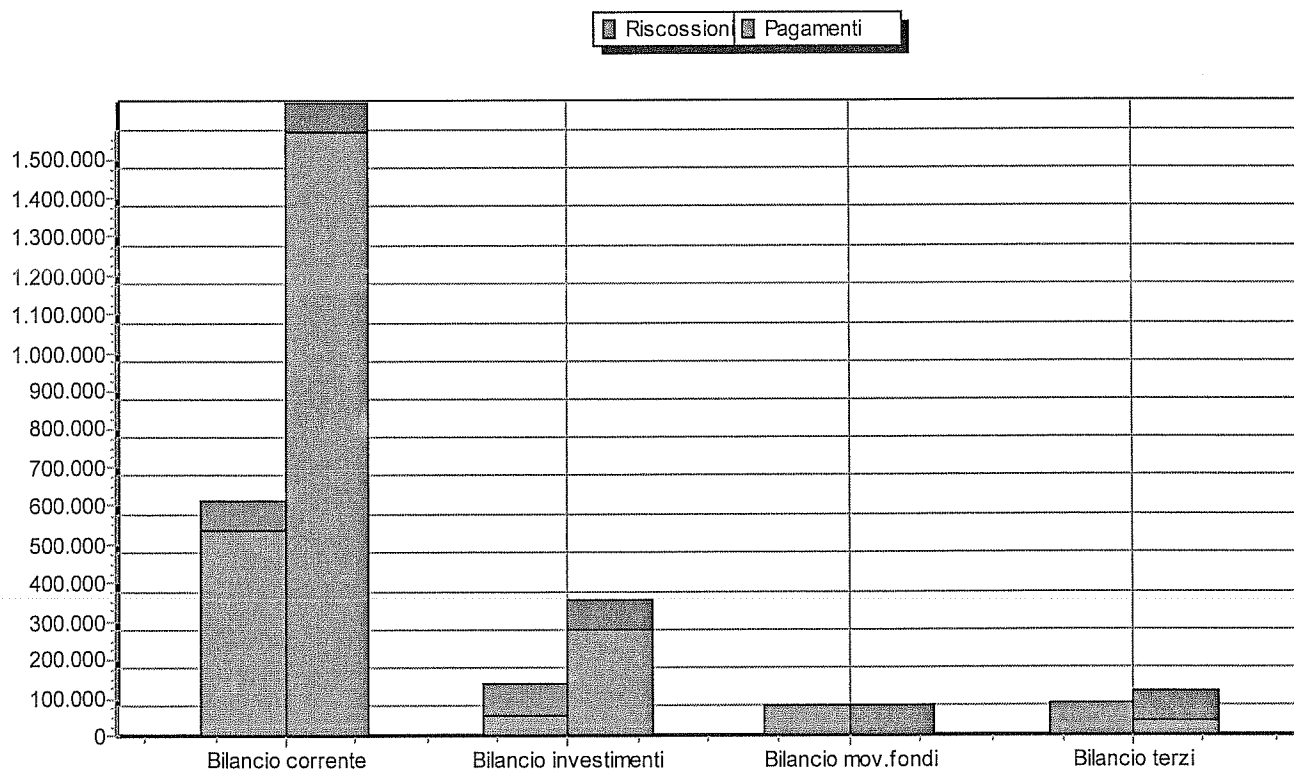


# Riscossioni e pagamenti in conto residui

Allegato 19

	Riscossioni	Pagamenti	Differenza	Scost. %
Bilancio corrente	537.975,43	1.571.870,61	-1.033.895,18	192,18
Bilancio investimenti	55.619,72	273.104,90	-217.485,18	391,02
Bilancio movimento fondi	0,00	0,00	0,00	0,00
Bilancio di terzi	2.740,03	39.080,12	-36.340,09	1.326,2
<b>Totale</b>	<b>596.335,18</b>	<b>1.884.055,63</b>	<b>-1.287.720,45</b>	<b>215,94</b>

Gestione di cassa - Riscossioni e pagamenti a residuo



## 4.0 ANALISI DELL'ENTRATA

Dopo aver analizzato il risultato finanziario globale ed i risultati parziali passiamo all'analisi separata dei titoli e categorie dell'entrate e dei titoli ed interventi delle spese.

L'Ente locale ha, come scopo, l'esigenza di soddisfare il più possibile i cittadini erogando dei servizi per i quali bisogna per prima cosa acquisire delle risorse.

La ricerca di queste fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce lo scopo primario dell'attività di programmazione.

Solo dopo questa attività è possibile determinare le previsioni di spesa.

Pertanto la nostra relazione procede, per prima cosa, con l'analisi dell'entrate avendo cura di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

### *4.0.1 Analisi delle entrate per titoli*

La prima classificazione delle entrate è quella che prevede la divisione in "titoli", i quali richiamano la "natura" e "la fonte di provenienza" delle entrate.

Specificazione dei singoli titoli:

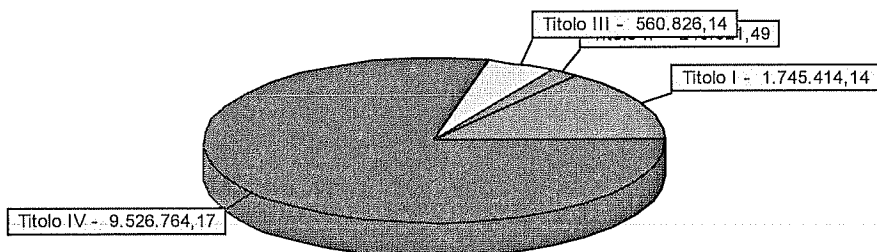
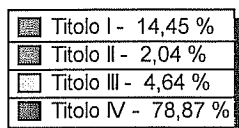
- il "Titolo I" comprende le entrate aventi natura tributaria per le quali l'ente può determinare delle tariffe attraverso appositi regolamenti.
- il "Titolo II" prevede le entrate provenienti da trasferimenti dallo Stato e da altri enti del settore pubblico. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'attività ordinaria dell'ente;
- il "Titolo III" comprende tutte le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo IV" è costituito da entrate derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico diretti a finanziare le spese d'investimento
- il "Titolo V" propone le entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;

- il "Titolo VI" comprende le entrate derivanti da operazioni e/o servizi erogati per conto di terzi.

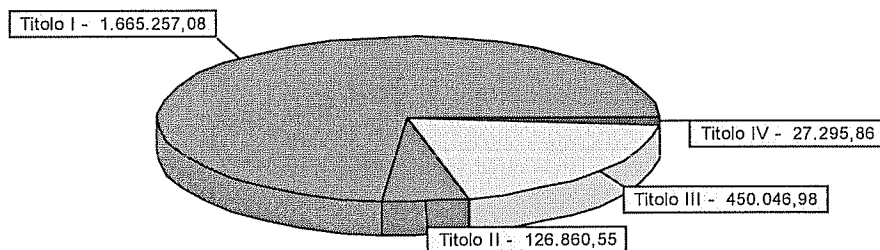
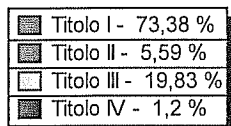
**QUADRO RIASSUNTIVO DELLE ENTRATE** Allegato 20

ENTRATE	COMPETENZA			
	Previsione definitiva	Ripart. %	Accertamenti	Ripart. %
<b>TITOLO I - ENTRATE TRIBUTARIE</b>	1.745.414,14	14,45 %	1.665.257,08	73,38 %
<b>TITOLO II- ENTR. DERIVANTI DA CONTR. E TRASF. CORR. DELLO STATO, DELLA REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO DELL'ESER. DI FUNZ. DELEG. DALLA REGIONE</b>	246.021,49	2,04 %	126.860,55	5,59 %
<b>TITOLO II- ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	560.826,14	4,64 %	450.046,98	19,83 %
<b>TITOLO IV- ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI</b>	9.526.764,17	78,87 %	27.295,86	1,20 %
<b>Totale entrate finali</b>	12.079.025,94	100,00 %	2.269.460,47	100,00 %
<b>TITOLO V - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI</b>	4.532.715,00		3.579.244,37	
<b>TITOLO VI- ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	378.000,00		316.245,89	
<b>Totale</b>	16.989.740,94		6.164.950,73	
Avanzo di amministrazione	63.516,31		63.516,31	
<b>TOTALE COMPLESSIVO DELLE ENTRATE</b>	17.053.257,25		6.228.467,04	

Entrate Correnti - Previsione definitiva



Entrate Correnti - Accertamenti



#### ***4.1 ANALISI DELL'ENTRATA***

Dopo aver analizzato l'entrata per titoli possiamo ad analizzare le entrate per titolo-categoria per avere una immagine più dettagliata di come l'ente abbia agito per il reperimento delle fonti di finanziamento .

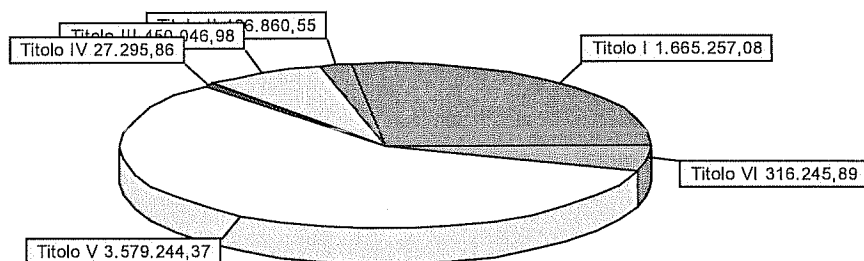
## ENTRATE ACCERTATE

Allegato 21

	COMPETENZA	
	Accertamenti	Ripart. %
<b>TITOLO I</b> - ENTRATE TRIBUTARIE	1.665.257,08	27,01
<b>TITOLO II</b> - ENTR. DERIVANTI DA CONTR. E TRASF. CORR. DELLO STATO, DELLA REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO DELL'ESER. DI FUNZ. DELEG. DALLA REGIONE	126.860,55	2,06
<b>TITOLO II</b> - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	450.046,98	7,30
<b>TITOLO IV</b> - ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI	27.295,86	0,44
<b>TITOLO V</b> - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	3.579.244,37	58,06
<b>TITOLO VI</b> - ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI	316.245,89	5,13
<b>TOTALE DELLE ENTRATE ACCERTATE</b>	6.164.950,73	100,00 %

■ Titolo I 27,01 %
■ Titolo II 2,06 %
■ Titolo III 7,3 %
■ Titolo IV 0,44 %
■ Titolo V 58,06 %
■ Titolo VI 5,13 %

Entrate Correnti - ACCERTAMENTI



# ENTRATE ACCERTATE

Allegato 22

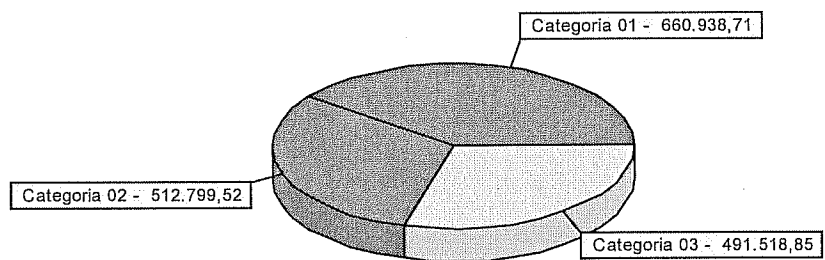
## TITOLO I - ENTRATE TRIBUTARIE

Accertamenti

<b>Categoria 01</b>	<b>IMPOSTE</b>	€ 660.938,71
<b>Categoria 02</b>	<b>TASSE</b>	€ 512.799,52
<b>Categoria 03</b>	<b>TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE</b>	€ 491.518,85
<b>Totale TITOLO I</b>		<b>€ 1.665.257,08</b>

■	Categoria 01 - 39,69 %
■	Categoria 02 - 30,79 %
■	Categoria 03 - 29,52 %

### Entrate Correnti - ACCERTAMENTI



# ENTRATE ACCERTATE

Allegato 23

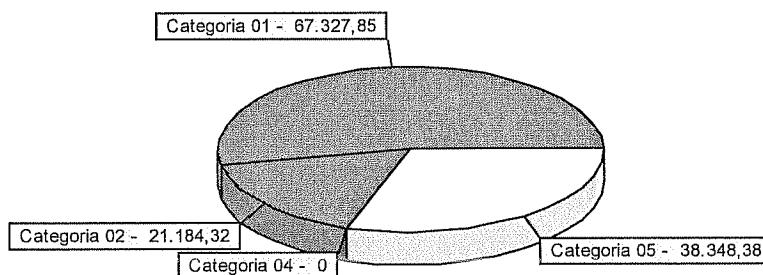
## TITOLO II - ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

Accertamenti

<b>Categoria 01</b>	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO	€ 67.327,85
<b>Categoria 02</b>	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE	€ 21.184,32
<b>Categoria 03</b>	CONTR. E TRASF.DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE	€ 0,00
<b>Categoria 04</b>	CONTR. E TRASF. DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONA/	€ 0,00
<b>Categoria 05</b>	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE F	€ 38.348,38
<b>Totale TITOLO II</b>		<b>€ 126.860,55</b>

■	Categoria 01 - 53,07 %
■	Categoria 02 - 16,7 %
■	Categoria 03 - 0 %
■	Categoria 04 - 0 %
■	Categoria 05 - 30,23 %

Entrate Correnti - ACCERTAMENTI





## ENTRATE ACCERTATE

Allegato 24

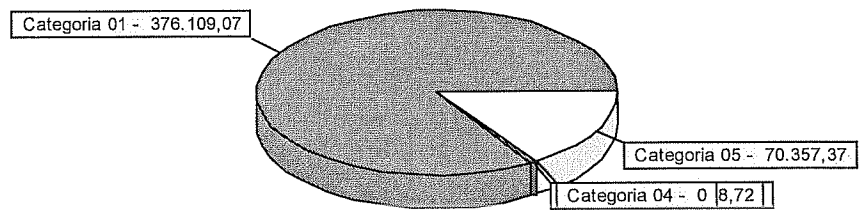
## TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Accertamenti

Categoria 01	PROVENIENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	€ 376.109,07
Categoria 02	PROVENIENTI DEI BENI DELL'ENTE	€ 3.161,82
Categoria 03	INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI	€ 418,72
Categoria 04	UTILI NETTI SULLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI SI SOCI	€ 0,00
Categoria 05	PROVENIENTI DIVERSI	€ 70.357,37
<b>Totale TITOLO III</b>		<b>€ 450.046,98</b>

■	Categoria 01 - 83,57 %
■	Categoria 02 - 0,7 %
■	Categoria 03 - 0,09 %
■	Categoria 04 - 0 %
■	Categoria 05 - 15,63 %

## Entrate Correnti - ACCERTAMENTI



# ENTRATE ACCERTATE

**Allegato 25**

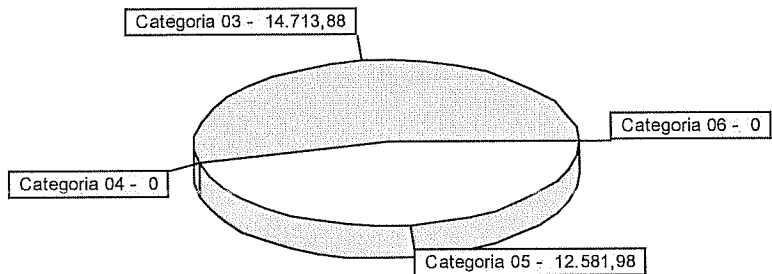
## TITOLO IV - ENTRATE DA ALIENAZ., TRASF. E RISCOSSIONI DI CREDITI

Accertamenti

Categoria 01	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	€ 0,00
Categoria 02	TRASFERIMENTI DI CAPITALI DALLO STATO	€ 0,00
Categoria 03	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE	€ 14.713,88
Categoria 04	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	€ 0,00
Categoria 05	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI	€ 12.581,98
Categoria 06	RISCOSSIONE CREDITI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO IV</b>		<b>€ 27.295,86</b>

■	Categoria 01 - 0 %
■	Categoria 02 - 0 %
■	Categoria 03 - 53,91 %
■	Categoria 04 - 0 %
■	Categoria 05 - 46,09 %
■	Categoria 06 - 0 %

**Entrate Correnti - ACCERTAMENTI**



## ENTRATE ACCERTATE

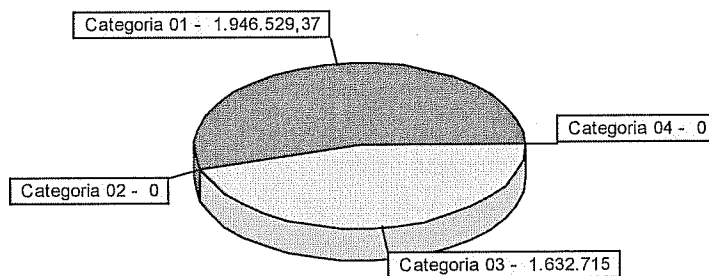
Allegato 26

**TITOLO V** - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI

Accertamenti

<b>Categoria 01</b>	ANTICIPAZIONI DI CASSA	€ 1.946.529,37
<b>Categoria 02</b>	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	€ 0,00
<b>Categoria 03</b>	ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI	€ 1.632.715,00
<b>Categoria 04</b>	EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGATORI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO V</b>		<b>€ 3.579.244,37</b>

■	Categoria 01 - 54,38 %
■	Categoria 02 - 0 %
■	Categoria 03 - 45,62 %
■	Categoria 04 - 0 %

**Entrate Correnti - ACCERTAMENTI**

## ENTRATE ACCERTATE

Allegato 27

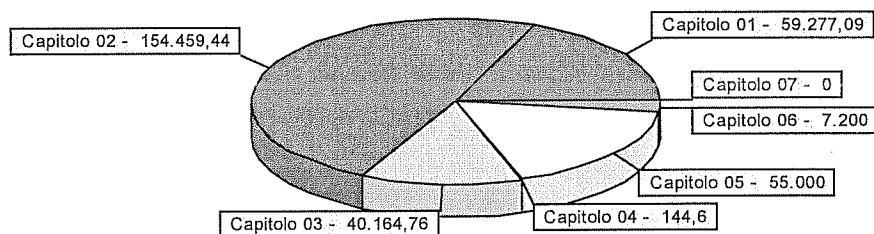
## TITOLO VI - ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI

Accertamenti

Capitolo 01	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE	€ 59.277,09
Capitolo 02	RITENUTE ERARIALI	€ 154.459,44
Capitolo 03	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	€ 40.164,76
Capitolo 04	DEPOSITI CAUZIONALI	€ 144,60
Capitolo 05	RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	€ 55.000,00
Capitolo 06	RIMBORSO DI ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	€ 7.200,00
Capitolo 07	DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO VI</b>		<b>€ 316.245,89</b>

Capitolo 01 - 18,74 %
Capitolo 02 - 48,84 %
Capitolo 03 - 12,7 %
Capitolo 04 - 0,05 %
Capitolo 05 - 17,39 %
Capitolo 06 - 2,28 %
Capitolo 07 - 0 %

## Entrate Correnti - ACCERTAMENTI



## 5.0 ANALISI DELLA SPESA

Dopo aver analizzato nei loro aspetti più particolari, i titoli e le categorie della parte entrata, ed aver, quindi, evidenziato in che modo l'ente reperisce risorse da destinare al finanziamento della gestione corrente, degli investimenti e dei rimborsi di prestiti, passiamo all'analisi in dettaglio dei titoli della spesa.

Il seguente allegato 28 serve a chiarire la manovra complessiva di spesa attuata dall'ente.

L'analisi successiva metterà in evidenza le situazioni contabili suddivise per ogni singolo titolo in funzioni ed interventi.

NB. La spesa è suddivisa in quattro titoli che misurano rispettivamente:

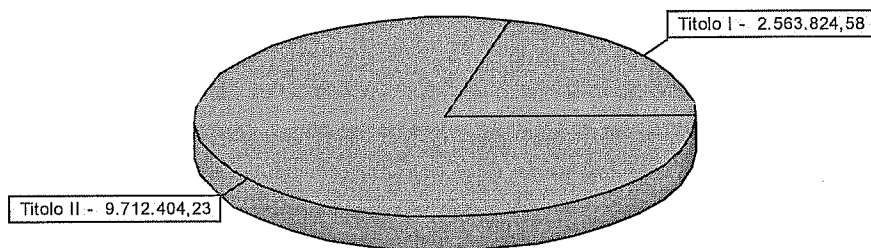
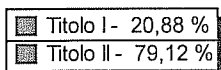
- "Titolo I" le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione;
- "Titolo II" le spese d'investimento dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta, quali opere pubbliche, beni mobili ecc.;
- "Titolo III" le spese da destinare al rimborso di prestiti (quota capitale);
- "Titolo IV" le spese per partite di giro.

**QUADRO RIASSUNTIVO DELLE USCITE**

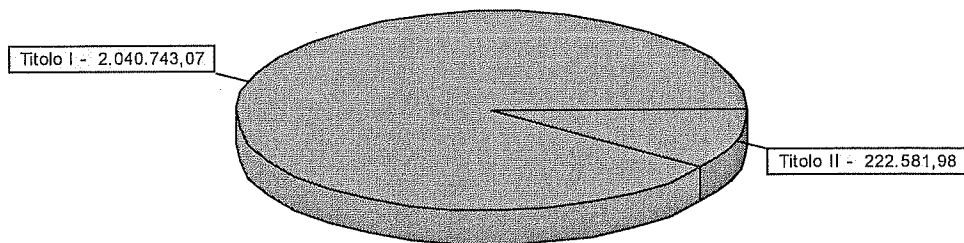
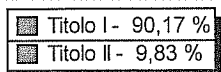
Allegato 28

USCITE	COMPETENZA			
	Previsione definitive	Ripart. %	Impegni	Ripart. %
<b>TITOLO I</b> SPESE CORRENTI	2.563.824,58	20,88 %	2.040.743,07	90,17 %
<b>TITOLO II</b> SPESE IN CONTO CAPITALE	9.712.404,23	79,12 %	222.581,98	9,83 %
<b>Totale uscite finali</b>	12.276.228,81	100,00 %	2.263.325,05	100,00 %
<b>TITOLO III</b> SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	4.399.028,44		3.445.557,81	
<b>TITOLO IV</b> SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	378.000,00		316.245,89	
<b>Totale</b>	17.053.257,25		6.025.128,75	
Disavanzo di amministrazione	0,00		0,00	
<b>TOTALE COMPLESSIVO DELLE USCITE</b>	17.053.257,25		6.025.128,75	

Uscite Correnti - Previsione definitiva



Uscite Correnti - Impegni



## ***5.1 ANALISI DELLA SPESA PER TITOLO/FUNZIONE E TITOLO/INTERVENTO***

Dopo aver analizzato la spesa per titoli passiamo ad analizzare le spese per titolo-funzione e titolo-intervento.

Ciò per avere una conoscenza più dettagliata del contenuto dei titoli in modo da poter meglio comprendere le scelte e gli indirizzi programmatici attuati dall'ente.

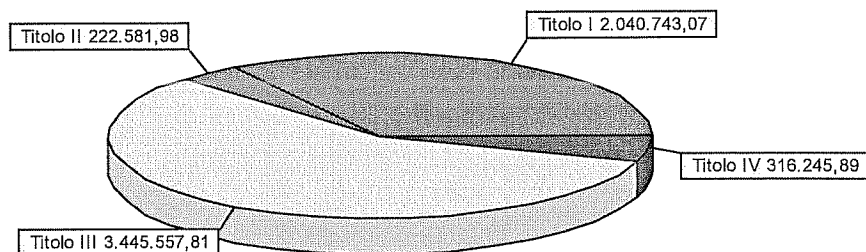
# SPESE IMPEGNATE

**Allegato 29**

	COMPETENZA	
	Impegni	Ripart. %
<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	2.040.743,07	33,87
<b>TITOLO II- SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	222.581,98	3,69
<b>TITOLO II- SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>	3.445.557,81	57,19
<b>TITOLO IV- SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	316.245,89	5,25
<b>TOTALE DELLE SPESE IMPEGNATE</b>	<b>6.025.128,75</b>	<b>100,00 %</b>

■	Titolo I 33,87 %
■	Titolo II 3,69 %
■	Titolo III 57,19 %
■	Titolo IV 5,25 %

**Spese Correnti - IMPEGNI**





# SPESE IMPEGNATE

**Allegato 30**

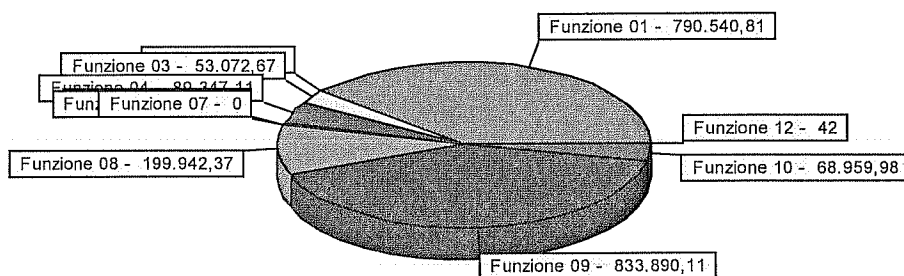
## TITOLO I - SPESE CORRENTI

Impegni

Funzione 01	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€ 790.540,81
Funzione 02	FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA	€ 0,00
Funzione 03	FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE	€ 53.072,67
Funzione 04	FUNZIONE DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€ 89.347,11
Funzione 05	FUNZIONE RELATIVA ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI	€ 4.600,00
Funzione 06	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€ 348,02
Funzione 07	FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO	€ 0,00
Funzione 08	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITÀ E DEI TRASPORTI	€ 199.942,37
Funzione 09	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€ 833.890,11
Funzione 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€ 68.959,98
Funzione 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€ 0,00
Funzione 12	FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI	€ 42,00
<b>Totale TITOLO I</b>		<b>€ 2.040.743,07</b>

Funzione 01 - 38,74 %
Funzione 02 - 0 %
Funzione 03 - 2,6 %
Funzione 04 - 4,38 %
Funzione 05 - 0,23 %
Funzione 06 - 0,02 %
Funzione 07 - 0 %
Funzione 08 - 9,8 %
Funzione 09 - 40,86 %
Funzione 10 - 3,38 %
Funzione 11 - 0 %
Funzione 12 - 0,00 %

**Uscite Correnti - IMPEGNI**



## S P E S E I M P E G N A T E

**Allegato 31**

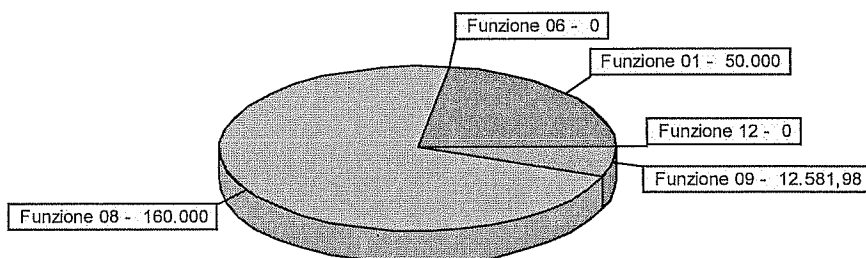
### TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE

Impegni

Funzione 01	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€ 50.000,00
Funzione 03	FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE	€ 0,00
Funzione 04	FUNZIONE DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€ 0,00
Funzione 05	FUNZIONE RELATIVA ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI	€ 0,00
Funzione 06	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€ 0,00
Funzione 08	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITÀ E DEI TRASPORTI	€ 160.000,00
Funzione 09	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€ 12.581,98
Funzione 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€ 0,00
Funzione 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€ 0,00
Funzione 12	FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO II</b>		<b>€ 222.581,98</b>

	Funzione 01 - 22,46 %
	Funzione 03 - 0 %
	Funzione 04 - 0 %
	Funzione 05 - 0 %
	Funzione 06 - 0 %
	Funzione 08 - 71,88 %
	Funzione 09 - 5,65 %
	Funzione 10 - 0 %
	Funzione 11 - 0 %
	Funzione 12 - 0 %

**Uscite Correnti - IMPEGNI**



# SPESE IMPEGNATE

Allegato 32

**TITOLO III** SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

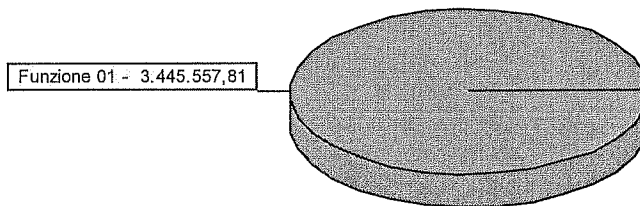
Impegni

**Funzione 01** FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE,DI GESTIONE E DI CONTROLLO € 3.445.557,81

**Totale TITOLO III** € 3.445.557,81

■ Funzione 01 - 100 %

Uscite Correnti - IMPEGNI



# SPESE IMPEGNATE

**Allegato 33**

**TITOLO IV** - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI

Impegni

Funzione 00

€ 316.245,89

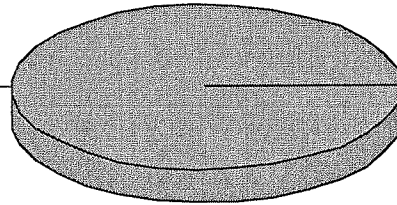
**Totale TITOLO IV**

€ 316.245,89

## Uscite Correnti - IMPEGNI

■ Funzione 00 - 100 %

Funzione 00 - 316.245,89



## S P E S E I M P E G N A T E

**Allegato 34**

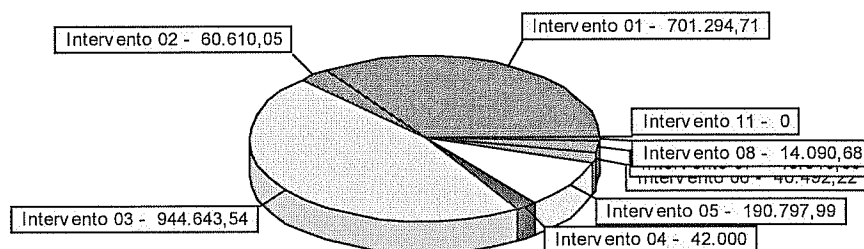
### TITOLO I - SPESE CORRENTI

Impegni

Intervento 01	PERSONALE	€ 701.294,71
Intervento 02	ACQUISIZIONE BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME	€ 60.610,05
Intervento 03	PRESTAZIONI DI SERVIZI	€ 944.643,54
Intervento 04	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	€ 42.000,00
Intervento 05	TRASFERIMENTI	€ 190.797,99
Intervento 06	INTERESSI PASSIVI ED ONERI FINANZIARI DIVERSI	€ 40.492,22
Intervento 07	IMPOSTE E TASSE	€ 46.813,88
Intervento 08	ONERI STRAORDINARI PER LA GESTIONE CORRENTE	€ 14.090,68
Intervento 10	FONDO SVALUTAZIONI CREDITI	€ 0,00
Intervento 11	FONDO DI RISERVA	€ 0,00
<b>Totale TITOLO I</b>		<b>€ 2.040.743,07</b>

■	Intervento 01 - 34,36 %
■	Intervento 02 - 2,97 %
■	Intervento 03 - 46,29 %
■	Intervento 04 - 2,06 %
■	Intervento 05 - 9,35 %
■	Intervento 06 - 1,98 %
■	Intervento 07 - 2,29 %
■	Intervento 08 - 0,69 %
■	Intervento 10 - 0 %
■	Intervento 11 - 0 %

Uscite Correnti - IMPEGNI per intervento



## SPESE IMPEGNATE

**Allegato 35**

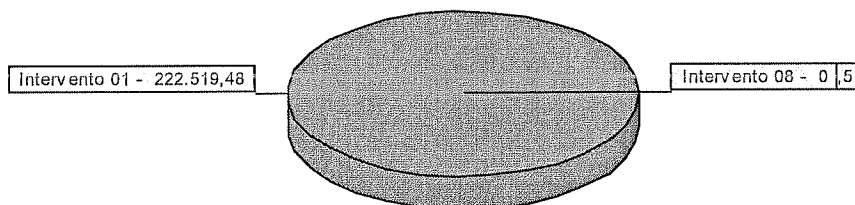
### TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE

Impegni

Intervento 01	ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI	€ 222.519,48
Intervento 02	ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE	€ 0,00
Intervento 03	ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	€ 0,00
Intervento 05	ACQUISIZIONI DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO-S	€ 0,00
Intervento 06	INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	€ 0,00
Intervento 07	TRASFERIMENTI DI CAPITALE	€ 62,50
Intervento 08	PARTECIPAZIONI AZIONARIE	€ 0,00
<b>Totale TITOLO II</b>		<b>€ 222.581,98</b>

	Intervento 01 - 99,97 %
	Intervento 02 - 0 %
	Intervento 03 - 0 %
	Intervento 05 - 0 %
	Intervento 06 - 0 %
	Intervento 07 - 0,03 %
	Intervento 08 - 0 %

Uscite Correnti - IMPEGNI per intervento



# SPESE IMPEGNATE

Allegato 36

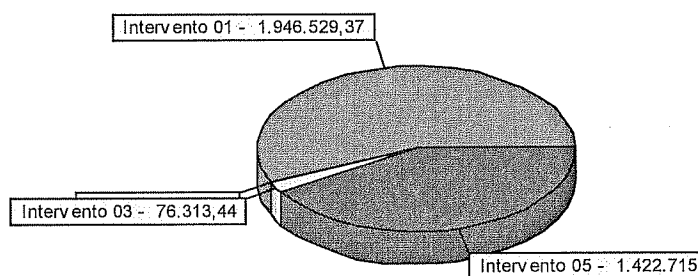
## TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

Impegni

Intervento 01	RIMBORBO PER ANTICIPAZIONI DI CASSA	€ 1.946.529,37
Intervento 02	RIMBORSO PER FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	€ 0,00
Intervento 03	RIMBORSO DI QUOTA CAPITALE DI MUTUI E PRESTITI	€ 76.313,44
Intervento 05	RIMBORSO DI QUOTA CAPITALE DI DEBITI PLURIENNALI	€ 1.422.715,00
<b>Totale TITOLO III</b>		<b>€ 3.445.557,81</b>

Intervento 01 - 56,49 %
Intervento 02 - 0 %
Intervento 03 - 2,21 %
Intervento 05 - 41,29 %

Uscite Correnti - IMPEGNI per intervento



## S P E S E I M P E G N A T E

**Allegato 37**

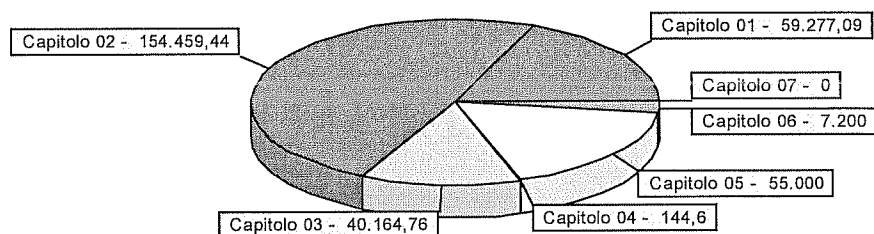
### TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI

Impegni

Capitolo	01	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE	€ 59.277,09
Capitolo	02	RITENUTE ERARIALI	€ 154.459,44
Capitolo	03	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	€ 40.164,76
Capitolo	04	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI	€ 144,60
Capitolo	05	SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	€ 55.000,00
Capitolo	06	ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	€ 7.200,00
Capitolo	07	RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO IV</b>			<b>€ 316.245,89</b>

■	Capitolo 01 - 18,74 %
■	Capitolo 02 - 48,84 %
■	Capitolo 03 - 12,7 %
■	Capitolo 04 - 0,05 %
■	Capitolo 05 - 17,39 %
■	Capitolo 06 - 2,28 %
■	Capitolo 07 - 0 %

#### Uscite Correnti - IMPEGNI per intervento





## **6.0 CONFRONTO DELLE DIFFERENZE TRA DATI PREVISIONALI E DEFINITIVI**

Dopo aver scomposto ed analizzato il risultato della gestione, possiamo ora, ad analizzare gli scostamenti tra i dati previsionali iniziali, i dati previsionali definitivi e gli accertamenti o gli impegni presi.

Questa analisi dà la possibilità di valutare la capacità dell'ente di conseguire gli obiettivi finanziari che lo stesso si era imposto all'inizi dell'anno.

Si può in linea di massima dedurre che, una incapacità dell'ente di convertire le previsioni di bilancio in accertamenti, può avere come risultato disequilibri di bilancio e conduce quindi al non conseguimento degli obiettivi di entrate inizialmente prefissate.

Per quanto riguarda la spesa, viceversa, uno scostamento significativamente alto tra previsioni ed impegni, migliora, a parità di entrate, il risultato della gestione ma, dimostra anche, l'incapacità dell'ente di fornire servizi o realizzare infrastrutture.

Una programmazione efficace dovrebbe avere come risultato una piccola differenza tra previsione iniziale e previsione definitiva.

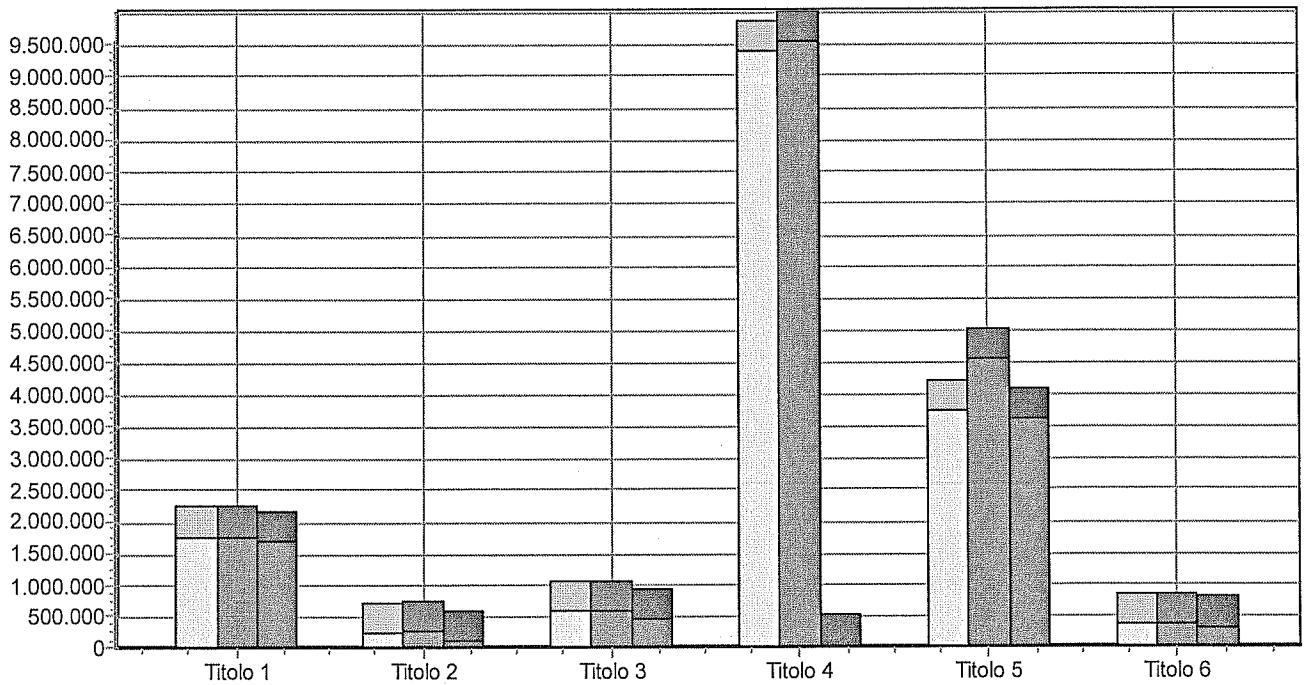
Le variazioni di bilancio dovrebbero interessare, infatti, solo gli eventi imprevedibili che potrebbero verificarsi nel corso della gestione.

**Entrate**

		<b>Previsioni iniziali</b>	<b>Previsioni definitive</b>	<b>Accertamenti</b>
1	ENTRATE TRIBUTARIE	€ 1.766.791,27	€ 1.745.414,14	€ 1.665.257,08
2	ENTR. DERIVANTI DA CONTR. E TRASF. CORR. DELLO STATO, DELLA REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO DELL'ESER. DI FUNZ. DELEG.	€ 224.719,78	€ 246.021,49	€ 126.860,55
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 554.855,23	€ 560.826,14	€ 450.046,98
4	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI	€ 9.395.578,17	€ 9.526.764,17	€ 27.295,86
5	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	€ 3.736.000,00	€ 4.532.715,00	€ 3.579.244,37
6	ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI	€ 378.000,00	€ 378.000,00	€ 316.245,89

**Scostamenti entrate**

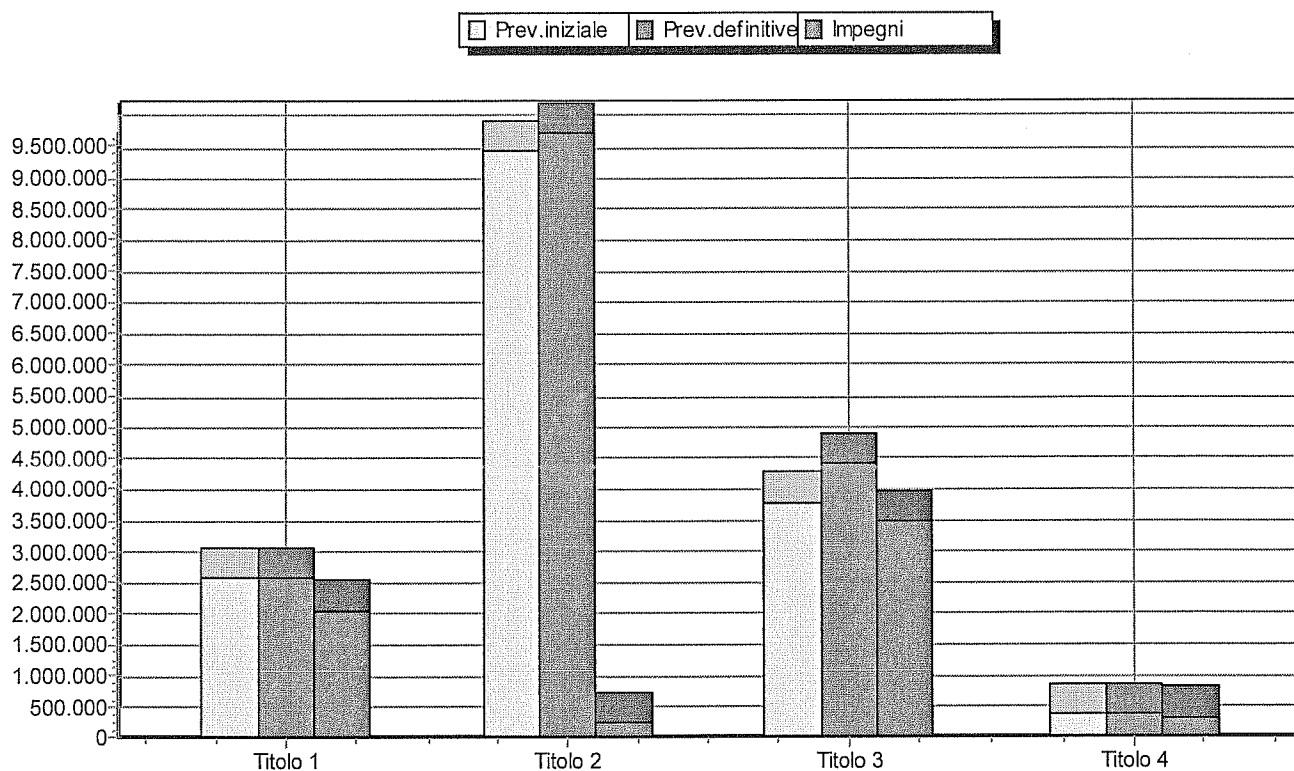
Prev.iniziale
 
 Prev.definitive
 
 Accertamenti



## Uscite

		Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegni
1	SPESE CORRENTI	€ 2.557.929,09	€ 2.563.824,58	€ 2.040.743,07
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 9.421.218,23	€ 9.712.404,23	€ 222.581,98
3	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	€ 3.762.313,44	€ 4.399.028,44	€ 3.445.557,81
4	SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	€ 378.000,00	€ 378.000,00	€ 316.245,89
Totale		€ 16.119.460,76	€ 17.053.257,25	€ 6.025.128,75

### Scostamenti uscite



## **7.0 GLI INDICI DEL RENDICONTO**

□

### **1. Indicatori finanziari ed economici generali**

COMUNE DI MARANO PRINCIPATO  
 CONTO DEL BILANCIO ANNO 2014  
 INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI

Pag.: 1

	2014	2013	2012
Autonomia finanziaria			
Titolo I + Titolo III			
_____X100	94,34	58,78	91,99
Titolo I + Titolo II + Titolo III			
Autonomia impositiva			
Titolo I			
_____X100	74,27	43,20	72,46
Titolo I + Titolo II + Titolo III			
Pressione finanziaria			
Titolo I + Titolo II			
_____	565,16	582,28	497,25
Popolazione			
Pressione tributaria			
Titolo I			
_____	525,15	297,96	447,76
Popolazione			
Intervento erariale			
Trasferimenti statali			
_____	21,23	234,16	21,19
Popolazione			
Intervento regionale			
Trasferimenti regionali			
_____	6,68	34,21	6,14
Popolazione			
Incidenza residui attivi			
Totale residui attivi			
_____X100	20,49	35,05	30,52
Totale accertamenti di competenza			
Incidenza residui passivi			
Totale residui passivi			
_____X100	39,48	37,21	36,40
Totale impegni di competenza			
Indebitamento locale pro capite			
Residui debiti mutui			
_____	254,55	301,45	305,50
Popolazione			
Velocita' riscossione entrate proprie			
Riscossione Titolo I - III			
_____	,53	,38	,60
Accertamenti Titolo I - III			
Rigidita' spesa corrente			
Spese personale + Quote ammor.to mutui			
_____X100	34,68	36,13	40,75
Totale entrate Titolo I - II - III			
Velocita' gestione spese correnti			
Pagamenti Titolo I competenza			
_____	,71	,53	,64
Impegni Titolo I competenza			

COMUNE DI MARANO PRINCIPATO  
 CONTO DEL BILANCIO ANNO 2014  
 INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI

Pag.: 2

	2014	2013	2012
Redditività' del patrimonio			
Entrate patrimoniali			
Valore patrimoniale disponibile			
Valori beni patrimoniali disponibili			
Popolazione	1.061,65	754,18	764,32
Patrimonio pro capite			
Valori beni patrimoniali disponibili			
Popolazione	50,18	585,49	593,36
Patrimonio pro capite			
Valori beni demaniali			
Popolazione	1.059,01	780,61	791,12
Patrimonio pro capite			
Dipendenti			
Popolazione	,01	,01	,01
Rapporto dipendenti/popolazione			

ENTRATE		2010	2011	2012	2013	2014
Entrate tributarie	A	€ 688.008,97	€ 665.623,52	€ 1.397.470,69	€ 942.440,21	€ 1.665.257,08
Trasferimenti correnti	B	€ 633.707,89	€ 607.326,72	€ 154.458,95	€ 899.321,50	€ 126.860,55
Entrate extra-tributarie	C	€ 407.104,72	€ 359.114,59	€ 376.646,77	€ 339.971,37	€ 450.046,98
Alienazione, transf. di capitali e riscoss.	D	€ 147.218,93	€ 664.329,62	€ 803.107,22	€ 1.014.700,73	€ 27.295,86
Accensione di prestiti	E	€ 655.000,00	€ 1.800.000,00	€ 1.852.075,15	€ 2.000.000,00	€ 3.579.244,37
Entrate di servizi per conto terzi	F	€ 221.482,21	€ 215.947,17	€ 226.826,75	€ 253.459,49	€ 316.245,89
USCITE						
Spese correnti	H	€ 1.750.479,55	€ 1.627.530,27	€ 1.836.256,47	€ 2.076.882,23	€ 2.040.743,07
Spese in conto capitale	I	€ 353.331,04	€ 587.629,53	€ 799.429,23	€ 997.190,92	€ 222.581,98
Spese per rimborso prestiti	L	€ 540.272,39	€ 1.869.582,86	€ 1.924.044,01	€ 2.074.322,47	€ 3.445.557,81
Spese per servizi per conto terzi	M	€ 221.482,21	€ 215.947,17	€ 226.826,75	€ 253.459,49	€ 316.245,89
	N					
ENTRATE CORRENTI A+B+C	O	€ 1.728.821,58	€ 1.632.064,83	€ 1.928.576,41	€ 2.181.733,08	€ 2.242.164,61
POPOLAZIONE	P	3.120	3.181	3.121	3.163	3.171
SPESA PER IL PERSONALE	Q	€ 727.829,29	€ 664.897,61	€ 713.980,73	€ 713.980,30	€ 701.294,71
RATA MUTUI (INT.+QUOT.CAP.)	R	€ 109.894,52	€ 110.535,08	€ 109.243,01	€ 109.254,00	€ 108.805,66
DISPONIBILITA' DI RISORSE	O/P	554,11	513,07	617,94	689,77	707,08
PRELIEVO FISCALE	A/P	220,52	209,25	447,76	297,96	525,15
TRASFERIMENTI CORRENTI PER ABITANTE	B/P	203,11	190,92	49,49	284,33	40,01
PRELIEVO EXTRA-TRIBUTARIO	C/P	130,48	112,89	120,68	107,18	141,93
AUTONOMIA FINANZIARIA	(A+C)/O	63,34%	62,79%	91,99%	58,78%	94,34%
AUTONOMIA TRIBUTARIA	A/O	39,80%	40,78%	72,46%	43,20%	74,27%
AUTONOMIA EXTRA-TRIBUTARIA	C/O	23,55%	22,00%	19,53%	15,58%	20,07%
RAPPORTO ENTRATE PROPRIE/TRASFERIMENTI	(A+C)/B	1,73	1,69	11,49	1,43	16,67
GRADO DI DIPENDENZA FINANZIARIA	B/O	36,66%	37,21%	8,01%	41,22%	5,66%
RIGIDITA' FINANZIARIA DI BILANCIO	(Q+R)/O	48,46%	47,51%	42,69%	37,73%	36,13%
INCIDENZA SPESA PER IL PERSONALE	Q/H	41,58%	40,85%	38,88%	34,38%	34,36%



Con la presente relazione la Giunta comunale, adempiendo a quanto prescritto dagli artt.151 comma 6 e 231 del D.Lgs 267/2000, illustra al Consiglio i risultati della gestione dell'esercizio 2014 desunti dal rendiconto, con le valutazioni in ordine all'efficacia dell'azione dalla stessa condotta, sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti.

MARANO PRINCIPATO li 23/04/2015

La Giunta Comunale